

*Analys av
damallsvenska klubbarnas
ekonomi 2007*

**Svenska Fotbollförbundet
Kjell Sahlström**

Innehåll

Inledning	3
Damallsvenska klubbarnas resultat	3
Damallsvenska klubbarnas intäkter	5
Damallsvenska klubbarnas kostnader	7
Damallsvenska klubbarnas egna kapital och soliditet	9
Elitlicensens regler i korthet	10
Samband mellan klubbarnas kostnader och tabellposition	11
Sammanfattning	11

Analys av damallsvenska klubbarnas ekonomi 2007

Inledning

Svenska Fotbollförbundet har kartlagt det ekonomiska utfallet i de damallsvenska klubbarna för år 2007. Kartläggningen bygger på uppgifter inrapporterade av de allsvenska klubbarna samt deras årsbokslut/årsredovisningar.

Analysen omfattar de klubbar som spelade i Damallsvenskan år 2007.

I avsnittet om eget kapital ges dock som tilläggsinformation uppgifter om de till säsongen 2008 nyuppflyttade klubbarnas egna kapital, så att arbetsläget beträffande uppfyllandet av elitlicenskrav bättre beskrivs för aktuella klubbarna.

Från och med år 2005, då med utgångspunkt från 2004 års bokslut, omfattar elitlicens även klubbarna i Damallsvenskan. Detta innebär bl. a. att de Damallsvenska klubbarna år 2008 skall redovisa noll eller positivt eget kapital i årsbokslutet 2007 för att inte riskera sin licens inför säsongen 2009. Se vidare Anvisningar till elitlicensens ekonomikriterier, vilken finns på Svenska Fotbollförbundets hemsida www.svenskfotboll.se.

Vid jämförelserna med år 2002 bör noteras att år 2002 ingick endast 11 klubbar, eftersom Älvsjö AIK FF från och med januari 2003 gick upp i Djurgårdens IF DFF, och därför inte fanns längre vid inrapporteringen av 2002 års ekonomi.

Obs! Samtliga belopp i tabeller nedan i tkr om ej annat anges.

Damallsvenska klubbarnas resultat

Klubbarna i Damallsvenskan redovisade år 2007 sammantaget ett underskott uppgående till - 969 tkr (2006: - 2.425 tkr). Alla sex åren 2002 – 2007 har svenska klubbtag deltagit långt i UEFA Women´s Cup (W.C), vilken arrangerades för första gången säsongen 2001-2002.

AIK:s underskott, som finansieras av herrverksamheten, uppgår till -2.405 tkr. Om man exkluderar AIK redovisade Damallsvenskan ett överskott + 1.436 tkr.

Det redovisade resultatet från spel i W.C. uppgick 2007 till -24 tkr (2006: -207 tkr). Detta innebär att klubbarna i Damallsvenskan från verksamheten exklusive W.C. redovisade ett underskott - 945 tkr, vilket är klart bättre än föregående års motsvarande underskott - 2.218 tkr.

Resultatets beståndsdelar och resultatutveckling 2002-2007, tkr

	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>
Driftresultat exklusive Women´s Cup	- 2.271	- 3.189	- 303	- 280	-2.361	-1.074
Driftresultat inklusive Women´s Cup	- 1.102	- 2.177	+ 590	- 727	-2.568	-1.098
Finansnetto	- 111	- 80	- 91	- 97	+ 143	+ 298
Resultat före extraord & bokslutsdispositioner	- 1.213	- 2.257	+ 499	- 824	-2.425	-800
Extraordinära poster & bokslutsdispositioner	+ 4	+ 43	0	+ 102	0	-169
Redovisat resultat exkl Women´s Cup	- 1.378	- 3 226	- 394	- 275	-2.218	-945
Redovisat resultat inkl Womens Cup	- 1.209	- 2.214	+ 499	- 722	-2.425	-969

Tabell 1

Av de 12 klubbarna i Damallsvenskan som undersökts redovisade 9 klubbar överskott och 3 klubbar underskott år 2007. Föregående år redovisade 8 klubbar överskott och 4 klubbar underskott.

Såväl resultat som driftsresultat varierar kraftigt mellan klubbarna. Av tabell 2 framgår respektive resultat per klubb. I driftresultatet är räntenetto och extraordinära poster, Women's Cup samt spelaromsättningens netto exkluderade.

Resultat per damallsvensk klubb 2007, tkr

		Redovisat <u>resultat</u>	Drift- <u>resultat</u>	Women's <u>Cup</u>	Spelar- <u>omsättn</u>	Finans- <u>netto</u>	Extra- <u>ordinärt</u>
Djurgården	1)	+ 592	+ 258		- 10	+ 344	
Falköpings KIK		+ 492	+ 542		- 50		
Sunnanå SK	2)	+ 252	+ 239		+ 13		
LdB FC Malmö	3)	+ 206	+ 213			- 7	
Hammarby IF DFF		+ 44	+ 42		+ 2		
QBIK		+ 28	+ 44			- 16	
KIF Örebro DFF		+ 26	+ 20			+ 6	
Umeå IK	4)	+ 22	+ 53	- 24		- 7	
Kopparb/Göteborgs FC		+ 14	+ 35		- 9	- 12	
Linköpings FC		- 79	+ 6		- 75	- 10	
Bälinge	5)	- 161	- 161				
AIK	6)	- 2.405	- 2.375		- 30		
* Damallsvenskan totalt		- 969	- 1.084	- 24	- 159	+ 298	

Tabell 2

De redovisade resultaten avser för flersektionsklubbar fotbollsverksamheten, och för eventuella koncerner de delar av koncernerna som avser fotbollsverksamhet.

Eventuella dotterbolag som ej bedriver fotbollsverksamhet ingår därför ej.

Detta innebär att resultaten avser följande:

- 1) Djurgårdens IF DFF, som under året försålt det tidigare ägda dotterbolaget Älvsjö Damfotboll AB, vilket var ett s.k. Idrottsaktiebolag och alltså inte omfattas i redovisningen här. Försäljningen innebar dels att föreningen fick en kapitalintäkt vid försäljningen uppgående till närmare 350 tkr, dels att jämförelserna med andra klubbar i övrigt inte är rättvisande då uppgifter angående bolaget ej ingår.
- 2) Sunnanå SK:s damfotbollsverksamhet (flersektionsförening) exklusive dotterbolaget Sunnanå Utvecklings AB (som ej bedriver fotbollsverksamhet)
- 3) LdB FC Malmö har under året namnändrats från Malmö FF DFF
- 4) Umeå IK:s damfotbollsverksamhet (flersektionsförening)
- 5) Bälinge Damfotboll AB
- 6) AIK Fotboll AB:s damfotbollsverksamhet.

Det största överskottet 2007 redovisade Djurgårdens IF DFF med + 592 tkr.

Det nästa största överskottet redovisade Falköpings KIK med + 492 tkr.

Det i särklass största underskottet redovisade AIK – 2.405 tkr, följt av Bälinge med –161 tkr och Linköpings FC –79 tkr.

AIK Fotboll AB redovisade dock på totalnivå ett överskott uppgående till + 14,2 mkr, varför det förefaller möjligt för dem att fortsätta driva damverksamheten med ett stort underskott, förutsatt att bolaget ser ett värde i att prioritera resurserna på detta sätt. Se vidare nedan avsnitt om Eget kapital och soliditet i föreningarna.

Damallsvenska klubbarnas intäkter

De damallsvenska klubbarnas intäkter uppgick 2007 till 53.779 tkr (2006: 48.727 tkr), vilket var en ökning med 5.052 tkr, eller 10 %.

Damallsvenska föreningarnas totala intäkter åren 2002 – 2007, tkr

	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>
Drift exkl spelarförsäljning	22.713	24.270	36.238	41.857	48.386	52.811
Women´s Cup	989	2.279	2.537	410	92	493
Spelarförsäljning	132	114	282	77	21	112
Finansiella intäkter	2	18	3	11	228	363
Extraord o boksl.disp	4	93	0	103	0	0
* Totalt	23.840	26.774	39.060	42.458	48.727	53.779
* Genomsnitt/förening	2.167	2.231	3.255	3.538	4.061	4.482
* Drift i % av totalt	95 %	91 %	93 %	99 %	99 %	98 %

Tabell 3

Intäkterna från driften av verksamheten (exklusive Women´s Cup och spelarförsäljningar samt finansiella poster och extraordinära poster) ökade således med 4.425 tkr mellan 2006 och 2007, eller med 9 %. Dessa intäkter ökade procentuellt mer föregående år, 16 %. Den stora intäktsökningen 2004 berodde sannolikt på effekterna av det större intresset för damfotboll som Dam VM i USA skapade hösten 2003 och fick gemomslag år 2004. Intäktsökningen år 2006 berodde till stor del på det nya TV-avtalet. Damfotbollen förefaller under år 2007 inte bara lyckats etablera en högre intäktsnivå utan även vara under fortsatt stark tillväxt.

Intäktsjämförelse mellan åren 2007 och 2006, tkr

	<u>2007</u>	<u>Andel</u>	<u>2006</u>	<u>Andel</u>	<u>Förändring</u>	<u>Förändr tkr</u>
Publik	3.442	6 %	3.374	7 %	+ 2 %	+ 68
Reklam & sponsring	23.985	45 %	21.882	45 %	+ 10 %	+ 2.103
Tips- & mediamedel	9.500	18 %	9.403	19 %	+ 1 %	+ 97
Lotterier	725	1 %	1.159	2 %	- 37 %	- 434
Women´s Cup	493	1 %	92	0 %		+ 401
Bidrag	5.359	10 %	5.204	11 %	+ 3 %	+ 155
Övrigt	9.800	18 %	7.364	15 %	+ 33 %	+ 2,436
* Summa drift exkl spelarförs	53.304	99 %	48.478	99 %	+ 10 %	+ 4.826
Spelarförsäljning	112	0 %	21	0 %		+ 91
Finansiella intäkter	363	1 %	228	1 %		+ 135
Extraordinärt & bokslutsdisp	0	0 %	0	0 %		
** Totala intäkter	53.779	100 %	48.727	100 %	+ 10 %	+ 5.052

Tabell 4

Den största ökningen i kronor av de specificerade posterna svarade Reklam- och sponsring för med 2.103 tkr, vilket är en naturlig följd av såväl det allt starkare allmänna fotbollsintresset, som det ökade intresset för damfotboll.

Tips- och mediamedel är tänkt att inkludera alla de ersättningar som föreningarna får via ElitFöreningen Damfotboll (EFD) från Svenska Spel, TV-rättigheter och gemensamma marknadsprojekt. Det finns anledning att misstänka att några föreningar redovisat detta som bidrag, vilket försök har gjorts i denna rapport att korrigera för, men man bör ha i åtanke vid jämförelse av dessa poster.

Intäkter per förening 2007 och 2006, tkr.

	År 2007 Intäkter	År 2006 Intäkter	Förändring %
Umeå IK	11.782	9.060	+ 30 %
LdB FC Malmö	6.051	5.313	+ 14 %
QBIK	5.887	5.966	- 1 %
1)			
Linköpings FC	5.289	4.312	+ 23 %
Kopparb/Göteborg FC	4.701	3.363	+ 40 %
KIF Örebro DFF	4.385	3.640	+ 20 %
Sunnanå SK	3.851	3.642	+ 6 %
Bälinge	3.214	2.945	+ 9 %
Falköpings KIK	3.050	Div 1	
Hammarby IF DFF	2.942	2.216	+ 33 %
AIK	1.581	Div 1	
Djurgården	2) 1.046	2.644	
Mallbackens IF	Div 1	2.972	
Jitex BK	Div 1	2.654	
* Damallsvenskan totalt	53.779	48.727	+ 10%

Tabell 5

- 1) I QBIKs intäkter ingår arrangemangsintäkter från Sun Cup och LBC Frakt Cup uppgående till sammantaget 1.300 tkr.
- 2) Djurgården avser här endast Djurgårdens IF DFF, som under året sålde idrottsaktiebolaget Djurgården/Älvsjö Damfotboll AB, vars intäkter år 2007 fram till försäljningen bedöms ha uppgått till 3.204 tkr.

Man kan bl.a. notera att Umeå IK:s intäkter fortfarande står i särklass. Noteras bör även att LdB FC Malmö är ny tvåa före QBIK, vars intäkter till 1.300 tkr består av intäkter från egna arrangerade turneringar.

Umeå IK:s intäkter var för övrigt drygt fyra gånger högre än Hammarby IF DFF:s.

Det är givetvis glädjande att den allmänna intäktsutvecklingen i Damallsvenskan som helhet är fortsatt positiv.

Damfotbollens utveckling verkar fortsätta från föregående år på så vis att föreningarna i det omsättningsmässigt övre skiktet är från större städer eller regioner, där intäktpotentialen är större, och klubbar från mindre orter får allt svårare att hävda sig. Dock måste man konstatera att Stockholmsklubbarna fortfarande förefaller ha mycket svårt att i den hårda konkurrensen med andra aktiviteter i huvudstaden nå fram med damfotbollen, vilket på lång sikt kan bli förödande för damfotbollens totala mediaexponering och därmed intresset för damfotboll och dess långsiktiga utveckling

Damallsvenska föreningarnas kostnader

Damallsvenskans kostnader uppgick år 2007 till 54.748 tkr (2006: 51.152 tkr) vilket var en ökning med 7 %. Detta kan jämföras med intäktsökningen, som enligt avsnittet ovan var 10 %.

Kostnadsjämförelse mellan 2007 och 2006, mkr

	<u>2007</u>	<u>Andel</u>	<u>2006</u>	<u>Andel</u>	<u>Förändring %</u>	<u>Förändring tkr</u>
Match- & träning	12.545	23 %	13.336	26 %	- 6 %	- 791
Personalkostnader	32.739	60 %	28.699	56 %	+ 14 %	+ 4.040
Administration	2.005	4 %	1.136	2 %	+ 76 %	+ 869
Reklam & sponsring	2.147	4 %	2.907	6 %	- 26 %	- 760
Lokaler	686	1 %	535	1 %	+ 28 %	+ 151
Women´s Cup	519	1 %	299	1 %	+ 74 %	+ 220
Övrigt	3.649	7 %	3.756	7 %	- 3 %	- 107
* Summa drift kostnader	54.290		50.668			
Spelarförvärv inkl inhyrning	271	0 %	250	1 %	+ 8 %	+ 21
Avskrivningar m/i & byggnader	120	0 %	152	0 %	- 21 %	- 32
Finansiella kostnader m m	67	0 %	82	0 %	- 18 %	- 15
* Totalt	54.748	100 %	51.152	100 %	+ 7 %	+ 3.596

Tabell 6

Av kostnaderna svarade klubbarnas totala personalkostnader under 2007 för 60 % med 32.739 tkr (2006: 28.699 tkr). Detta innebär en ökning av personalkostnaderna med 14 % jämfört med år 2006, då ökningen var 39 % jämfört med år 2005.

År 2003 uppgick personalkostnaderna till 10.495 tkr, varför personalkostnaderna under de senaste fyra åren alltså ökat med 22.244 tkr, vilket innebär 212 %.

Personalkostnadernas har således ökat väsentligt mer än inom herrallsvenskan och inom yrkeslivet i övrigt. Förklaringen till detta är givetvis att personalkostnaderna ökat från en låg kostnadsnivå i förhållande till nedlagt arbetet, och fortfarande inte alls motsvarar de ersättningar som kan betalas ut på den kommersiellt mycket starkare herrsidan, för vilken det är möjligt i Allsvenskan att skapa väsentligt högre intäkter.

Man kan vidare notera ett även under år 2007 fortsatt klart förbättrat netto från reklam & sponsring. De ökade intäkterna avseende reklam och sponsring 2.103 tkr har uppnåtts trots minskade redovisade kostnader 760 tkr.

Slutligen kan konstateras att de redovisade administrationskostnaderna ökat med 869 tkr, eller 76 %. Här kan det dock finnas osäkerheter om klubbarna rapporterat efter samma principer och lika mellan mellan åren.

Spelarersättningarnas utveckling (exkl sociala avgifter) framgår av uppställningen nedan. Ökningen mellan 2006 och 2007 var 13 %. Under de senaste två åren har spelarsättningarna ökat med 86 %. Viss osäkerhet råder dock även här kring om föreningarna alla år rapporterat enligt samma principer, varför försiktighet måste råda angående slutsatser angående storleken av spelarsättningarnas ökning.

Spelarersättningarnas utveckling, 2002 - 2007, tkr

	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>
Spelarersättningar	1.230	2.304	6.276	7.767	12.813	14.470
Driftskostnader exkl räntor o avskrivningar	24.811	28.705	38.335	42.892	50.918	54.561
Ökning spelarersättningar	+ 32 %	+ 87 %	+172 %	+ 24 %	+ 65 %	+ 13 %
Spelarersättningars andel av driftskostn	5 %	8 %	16 %	18 %	25 %	27 %

Tabell 7

Den genomsnittliga spelarersättningen uppgick år 2007 till 4.568 kr/månad per spelare vid 12 månaders anställning och antaget 22 spelare i spelartruppen (2006: 4.045 kr/månad). Observera dock att detta bara är ett beräknat genomsnitt, spannet mellan ersättningarna till olika spelare är stort. För ett mycket begränsat antal spelare är det idag möjligt att försörja sig på att spela fotboll, vilket dock inte var möjligt alls för några år sedan. Spelarersättningarnas andel av driftskostnaderna har under 2007 fortsatt att öka och uppgår nu till 27 %. Av detta kan man dra slutsatsen att förbättrade spelarersättningar är en prioriterad fråga när detta möjliggörs vid ökade intäkter.

Kostnader per klubb 2007 och 2006, tkr.

	<u>År 2007</u>	<u>År 2006</u>
	<u>Kostnader</u>	<u>Kostnader</u>
Umeå IK	11.760	10.831
QBIK 1)	5.859	7.034
LdB FC Malmö	5.846	5.029
Linköpings FC	5.368	4.268
Kopparb/Göteborgs FC	4.688	3.359
KIF Örebro DFF	4.359	3.794
AIK	3.986	Div 1
Sunnanå SK	3.599	3.039
Bälinge	3.375	2.835
Hammarby IF DFF	2.897	2.208
Falköpings KIK	2.558	Div 1
Djurgården 2)	453	3.262
Mallbackens IF	Div 1	2.835
Jitex BK	Div 1	2.598
* Damallsvenskan totalt	54.748	51.152

Tabell 8

1) I kostnaderna år 2007 ingår 907 tkr respektive för år 2006 933 tkr som avser cuparrangemang.

2) Djurgårdens IF DFF, som under året försålt det tidigare ägda dotterbolaget Älvsjö Damfotboll AB, vilket var ett s.k. Idrottsaktiebolag och alltså inte ingår i redovisningen här. Försäljningen innebar att uppgifter angående bolaget ej ingår. Bolagets kostnader före försäljningen bedöms ha uppgått till 3.172 tkr.

Damallsvenska klubbarnas egna kapital och soliditet

De damallsvenska klubbarna redovisade den sista december 2007 ett samlat eget kapital uppgående till 34.805 tkr (2006: 2.290 tkr), vilket motsvarade en soliditet uppgående till 29 % (2006: 3 %).

Den stora ökningen av eget kapital beror på att AIK spelade i Damallsvenskan år 2007. AIK:s egna kapital uppgick till + 32.920 tkr. Detta innebär att exklusive AIK uppgick det egna kapitalet (för då 11 klubbar) till + 1.885 tkr, och soliditeten beräknat på dessa 11 klubbar till 15 %.

Förändringar av vilka klubbar som ingår i damallsvenskan och att redovisning i enstaka fall kan förekomma direkt mot eget kapital och ej via resultaträkningen förklarar varför förändring av eget kapital ej är densamma som årets resultat i avsnittet ovan. Av de damallsvenska klubbarna år 2007 redovisade 10 klubbar (2006: 10) ett positivt eget kapital och 2 klubbar (2006: 2) kapitalunderskott. En av de båda klubbarna som redovisar negativt eget kapital har gjort det de båda senaste åren, nämligen Sunnanå SK.

Se vidare avsnittet Samband mellan klubbarnas kostnader och tabellposition.

		Eget kapital, tkr	Totalt kapital, tkr	Solidi- tet	<u>Elitlicenskonsekvens inför år 2009</u>
AIK	1)	+ 32.920	106.750	31 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2009
Falköpings KIK		+ 977	1.256	78 %	Div 1 år 2008. Licensprövas ej
Umeå IK	2)	+ 901	5.152	17 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2009
KIF Örebro DFF		+ 235	1.079	22 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2009
Djurgården	3)	+ 124	613	20 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2009
Kopparb/Göteborgs FC		+ 78	314	25 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2009
Hammarby IF DFF		+ 78	120	65 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2009
Bälinge	4)	+ 56	458	12 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2009
Linköpings FC		+ 50	843	6 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2009
LdB FC Malmö		+ 10	591	2 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2009
QBIK		- 139	54	Negativ	Div 1 år 2008. Licensprövas ej
Sunnanå SK	5)	- 485	1.777	Negativ	Skall göra periodiserat bokslut per 31/8
* Totalt		+ 34.805	119.007		

1) Avser hela AIK Fotboll AB inklusive herrverksamhet

2) Avser hela föreningen Umeå IK (flersektionsförening)

3) Avser Djurgårdens IF DFF

4) Avser Bälinge Damfotboll AB

5) Avser föreningen Sunnanå SK endast, d v s exklusive Sunnanå Utvecklings AB, som ej bedriver Fotbollsverksamhet. Licensnämnden tar under hösten 2008 ställning till klubbens egna kapital per den 31 augusti 2008

Tabell 9

För de till år 2008 års Damallsvenska nyuppflyttade klubbarna var det egna kapitalet och elitlicensförutsättningarna följande.

	<u>Eget kapital, tkr</u>	<u>Elitlicenskonsekvens inför år 2009</u>
Kristianstads DFF	+ 61	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2009
Umeå Södra FF 1)	- 59	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2009

- 1) Licensnämnden har våren 2008 godkänt föreningens handlingsplan för att återställa det egna kapitalet till minst noll vid innevarande års utgång.

Elitlicensens regler i korthet

På Förbundsmötet i mars 1999 beslutades att införa en svensk elitlicens för spel i Allsvenskan och Superettan. Denna licens trädde i kraft från och med år 2002, och baserades första gången på boksluten år 2001, varvid licenser för säsongen 2003 behandlades, och beviljades.

Från och med år 2005, vid första tillfället med utgångspunkt från 2004 års bokslut, omfattar elitlicens även klubbar i Damallsvenskan. Detta innebär att dessa klubbar skall redovisa noll eller positivt eget kapital i föregående års bokslut för att inte riskera sin licens inför säsongen efter innevarande säsong. Se vidare Anvisningar till elitlicensens ekonomikriterier, vilken finns på Svenska Fotbollförbundets hemsida www.svenskfotboll.se.

Boksluten 2007 ligger således till grund för licensbehandlingen under år 2008 inför säsongen 2009.

För att få elitlicens får man inte ha negativt eget kapital.

Om en förening inte uppnår att ha noll eller positivt eget kapital skall i första hand en handlingsplan upprättas angående hur man under året skall uppnå minst noll i eget kapital.

Om handlingsplanen är uppenbart orealistisk avkrävs föreningen att senast den 1/10 inlämna ett periodiserat bokslut per den 31 augusti. Om även den visar negativt eget kapital sker degradering nästföljande år. Formellt beslut angående detta fattas av Representantskapsmötet i december. Något sådant fall är ej aktuellt.

Följer föreningen en godkänd handlingsplan så att man uppnår minst noll i eget kapital vid närmast efterföljande årsbokslut erhålles elitlicens för nästkommande säsongen. T ex LdB FC Malmö som fick en handlingsplan godkänd år 2007 och som sedan redovisade positivt eget kapital i bokslutet år 2007.

Om man inte klarar att följa handlingsplanen och vid nästkommande årsbokslut fortfarande har negativt eget kapital åläggs föreningen att upprätta ett periodiserat bokslut per den 31 augusti och inlämna denna senast den 1 oktober (d v s vid första tillfället år 2006). T ex Sunnanå SK som redovisat negativt eget kapital år 2006, fått en handlingsplan godkänd år 2007, men redovisat negativt eget kapital i bokslutet år 2007.

Om detta periodiserade bokslut per 31 augusti visar negativt eget kapital och särskilda skäl inte finns för undantag så sker degradering en division inför nästkommande säsong. Beslut om detta fattas av Representantskapsmötet i december.

Ett ytterligare ekonomikrav för elitlicens är att det per den 31 augusti ej får finnas några förfallna skulder avseende skatter och allmänna avgifter, skulder till SvFF, SDF eller annan medlemsförening som inte kan kvittas mot fordringar.

Om skulder av angivet slag är förfallna detta datum ska licens för nästkommande år inte beviljas.

Elitlicens erhålles för ett år i taget.

Se vidare Anvisningar till Elitlicensens ekonomikriterier på Svenska Fotbollförbundets hemsida www.svenskfotboll.se under dokumentbank och under ekonomi.

Samband mellan föreningarnas kostnader och tabellposition

Med kostnader avses här årets totala kostnader.

	<u>Rangordning efter kostnader</u>	<u>Tabellposition</u>
Umeå IK	1	1
LdB FC Malmö	2	3
Linköpings FC	3	6
QBIK 1)	4	12
Kopparberg/Göteborgs FC	5	4
KIF Örebro DFF	6	7
AIK	7	10
Djurgården 2)	8	2
Sunnanå SK	9	5
Bälinge	10	9
Hammarby IF DFF	11	8
Falköpings KIK	12	11

Tabell 10

- 1) I kostnaderna har exkluderats 907 tkr som avser cuparrangemang.
- 2) I kostnaderna ingår bedömda kostnader i Djurgården/Älvsjö Damfotboll AB fram till försäljningen av bolaget

Slutsatsen av ovanstående är att det endast för Umeå IK råder ett klart samband mellan rangordning utifrån årets kostnader och årets tabellposition. I övrigt är sambanden inte lika tydliga, men för fem klubbar är avvikelserna mellan rangordning efter kostnader och tabellposition endast en position. Av det kan man trots allt dra slutsatsen att föreningar som har råd med högre kostnader också har en betydligt större chans att nå högre i tabellposition. Undantaget från detta är QBIK, som inte nått riktigt samma nivå i tabellposition som om man rangordnar dem efter kostnader.

En förklaring till att nedlagda kostnader inte alltid har ett samband med tabellpositionen kan vara att det ideella arbetet från såväl ledare som spelare är betydande inom damfotbollen. Kostnaderna för detta arbete syns givetvis inte i redovisningen.

Sammanfattning

Både intäkter och kostnader ökade i Damallsvenskan under år 2007 jämfört med år 2006, vilket de också har gjort under föregående år.

Damallsvenskan som helhet ökade sina intäkter med 10 % under 2007 till 53.779 tkr. Som en följd av det under senare år växande intresset för damfotboll har intäkterna från reklam och sponsring ökat med 10 % eller 2.103 tkr under år 2007.

De totala kostnaderna ökade år 2007 med 7 % till 54.748 tkr.

Den genomsnittliga kostnaden per förening uppgick år 2006 till 4.562 tkr. (2006: 4.346 tkr).

Den genomsnittliga spelarsättningen uppgick år 2007 till 4.568 kr/månad per spelare vid 12 månaders anställning (2006: 4.045 kr/månad). Spelarsättningarnas andel av driftskostnaderna har under 2007 ökat till 27 % från 25 % året innan.

Föreningarna i Damallsvenskan redovisade 2007 sammantaget ett underskott uppgående till 969 tkr (2006: - 2.425 tkr).

Av föreningarna i Damallsvenskan redovisar tio stycken ett positivt eget kapital, och två stycken ett kapitalunderskott. Föregående år redovisade också tio föreningar ett positivt eget kapital och två föreningar ett kapitalunderskott. Av dessa två har Sunnanå SK redovisat kapitalunderskott de båda senaste åren.

Allmänt sett är dock de flesta föreningarna underkapitaliserade. Vägar att stärka sina positioner kan t ex vara ökade publikintäkter, inkomstbringande sidoverksamheter som tar till vara varumärkets mervärde samt anskaffande av externt riskkapital, varvid i samtliga fall eventuella skattekonsekvenser i varje enskilt fall måste analyseras.

Idrottsverksamhets särart är att man i verksamheten har att arbeta parallellt med såväl verksamhetsmål i form av sportsliga elitmål och sociala idrottsliga breddmål, som ekonomiska mål. Styrningen för att hitta balansen mellan dessa mål är inte lätt. Detta kan också vara en viktig förklaring till att föreningarna har svårt att bygga upp ett eget kapital. Kostnadsbesparingar leder lätt till sämre förutsättningar att nå verksamhetsmålen, vilka hos bl.a. många supporters ofta får den största uppmärksamheten. Införandet av Elitlicensen har dock inneburit att förståelsen för att inte ha negativt eget kapital har ökat högst väsentligt.

Man kan också uttrycka det som att skillnaden mellan företagsverksamhet och ideell föreningsverksamhet är att i ett företag är verksamhetsinnehållet ett medel för att nå målet ekonomiska överskott till ägarna, medan det i en ideell förening är ekonomin som är medlet för att nå målet ett bra verksamhetsinnehåll (som kan mätas såväl som elitlags tabellposition i Damallsvenskan som den sociala breddverksamhetens kvalitet och kvantitet).

Den ideella delen av arbetet bland spelare och ledare i en damallsvensk förening är i förhållande till motsvarande herrserie stort. Detta ideella arbete innebär kostnader som inte redovisas någonstans, vilket kan göra det svårt att jämföra vilka resurser som läggs ned i damföreningarna när jämförelse skall göras mellan kostnader och tabellposition för lagen i damallsvenskan.

En annan förklaring till att sambandet inte alltid är så tydligt mellan kostnadsranking och tabellposition kan också vara att föreningarna lyckats olika bra med att hushålla med resurserna, vilket ju per definition är hur man lyckats att vara framgångsrika inom ekonomiområdet.

Svenska Fotbollförbundet
Kjell Sahlström