

*Analys av
damallsvenska klubbarnas
ekonomi 2006*

**Svenska Fotbollförbundet
Kjell Sahlström**

Innehåll

Inledning	3
Damallsvenska klubbarnas	3
Damallsvenska klubbarnas intäkter	5
Damallsvenska klubbarnas kostnader	7
Damallsvenska klubbarnas egna kapital och soliditet	9
Elitlicensens regler i korthet	10
Samband mellan klubbarnas kostnader och tabellposition	11
Sammanfattning	12

Analys av damallsvenska klubbarnas ekonomi 2006

Inledning

Svenska Fotbollförbundet har kartlagt det ekonomiska utfallet i de damallsvenska klubbarna för år 2006. Kartläggningen bygger på uppgifter inrapporterade av de allsvenska klubbarna samt deras årsbokslut/årsredovisningar.

Analysen omfattar de klubbar som spelade i Damallsvenskan år 2006.

I avsnittet om eget kapital ges dock som tilläggsinformation uppgifter om de till säsongen 2007 nyuppflyttade klubbarnas egna kapital, så att arbetsläget beträffande uppfyllandet av elitlicenskrav bättre beskrivs för aktuella klubbarna.

Från och med år 2005, då med utgångspunkt från 2004 års bokslut, omfattar elitlicens även klubbarna i Damallsvenskan. Detta innebär bl. a. att de Damallsvenska klubbarna år 2007 skall redovisa noll eller positivt eget kapital i årsbokslutet 2006 för att inte riskera sin licens inför säsongen 2008. Se vidare Anvisningar till elitlicensens ekonomikriterier, vilken finns på Svenska Fotbollförbundets hemsida www.svenskfotboll.se.

Vid jämförelserna med år 2002 bör noteras att år 2002 ingick endast 11 klubbar, eftersom Älvsjö AIK FF från och med januari 2003 gick upp i Djurgårdens IF DFF, och därför inte fanns längre vid inrapporteringen av 2002 års ekonomi.

Obs! Samtliga belopp i tabeller nedan i tkr om ej annat anges.

Damallsvenska klubbarnas resultat

Klubbarna i Damallsvenskan redovisade år 2006 sammantaget ett underskott uppgående till - 2.423 tkr (2005: - 722 tkr). Alla fem åren 2002 – 2006 har svenska klubblag deltagit långt i UEFA Women´s Cup (W.C), vilken arrangerades för första gången säsongen 2001-2002.

Det redovisade resultatet från spel i W.C uppgick 2006 till -207 tkr (2005: -447 tkr). Detta innebär att klubbarna i Damallsvenskan från verksamheten exklusive W.C redovisade ett underskott - 2.252 tkr, vilket är klart sämre än föregående års underskott - 325 tkr.

Resultatets beståndsdelar och resultatutveckling 2001-2006, tkr

	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
Driftresultat exklusive Women´s Cup	- 2.291	- 1.271	- 3.189	- 303	- 280	-2.361
Driftresultat inklusive Women´s Cup	- 2.291	- 1.102	- 2.177	+ 590	- 727	-2.568
Finansnetto	- 74	- 111	- 80	- 91	- 97	+ 143
Resultat före extraord & bokslutsdispositioner	- 2.488	- 1.213	- 2.257	+ 499	- 824	-2.425
Extraordinära poster & bokslutsdispositioner	+ 123	+ 4	+ 43	0	+ 102	0
Redovisat resultat exkl Women´s Cup	- 2.365	- 1.378	- 3.226	- 394	- 275	-2.218
Redovisat resultat inkl Womens Cup	- 2.365	- 1.209	- 2.214	+ 499	- 722	-2.425

Tabell 1

Av de 12 klubbarna i Damallsvenskan som undersökts redovisade 8 klubbar överskott och 4 klubbar underskott år 2006. Föregående år redovisade 7 klubbar överskott och 5 klubbar underskott.

Såväl resultat som driftsresultat varierar kraftigt mellan klubbarna. Av tabell 2 framgår respektive resultat per klubb. I driftresultatet är räntenetto och extraordinära poster, Women's Cup samt spelaromsättningens netto exkluderade.

Resultat per damallsvensk klubb 2006, tkr

		Redovisat resultat	Drift- resultat	Women's Cup	Spelar- omsättn	Finans- netto	Extra- ordinärt
Sunnanå SK	1)	+ 603	+ 607		- 4		
Malmö FF DFF		+ 284	+ 96		- 31	+ 219	
Mallbackens IF		+ 137	+ 173		- 17	- 19	
Jitex BK		+ 56	+ 97		-41		
Bälinge	2)	+ 50	+ 57		- 7		
Linköpings FC		+ 44	+ 80		- 26	- 10	
Hammarby IF DFF		+ 8	+ 19		- 11		
Kopparb/Göteborgs FC		+ 4	+ 12			- 8	
KIF Örebro DFF		- 154	- 156			+ 2	
Djurgården/Älvsjö	3)	- 618	- 505	-16	- 64	- 33	
QBIK		- 1.068	- 1.060			- 8	
Umeå IK	4)	- 1.771	- 1.564	- 191	-16		
* Damallsvenskan totalt		- 2.425	- 2.144	- 207	- 217	143	

Tabell 2

De redovisade resultaten avser för flersektionsklubbar fotbollsverksamheten, och för eventuella koncerner de delar av koncernerna som avser fotbollsverksamhet.

Eventuella dotterbolag som ej bedriver fotbollsverksamhet ingår därför ej.

Detta innebär att resultaten avser följande:

- 1) Sunnanå SKs damfotbollsverksamhet (flersektionsförening) exklusive dotterbolaget Sunnanå Utvecklings AB (som ej bedriver fotbollsverksamhet)
- 2) Bälinge Damfotboll AB
- 3) Djurgården/Älvsjö Damfotboll AB.
- 4) Umeå IK:s damfotbollsverksamhet (flersektionsförening)

Det största överskottet 2006 redovisade Sunnanå SK med + 603 tkr.

Det nästa största överskottet redovisade Malmö FF DFF med + 284 tkr.

Det största underskottet redovisade Umeå IK med – 1.771 tkr, följt av QBIK med – 1.068 tkr och Djurgården/Älvsjö Damfotboll AB med – 618 tkr. Naturligtvis är det inte möjligt för dem att fortsätta driva verksamheten med dessa underskott.

Se vidare nedan avsnitt om Eget kapital och soliditet i föreningarna.

För sju av de tio, beroende av upp- och nedflyttning, jämförbara klubbarna kan tyvärr konstateras att deras ekonomiska resultat försämrats jämfört med år 2005. År 2005 redovisade fem jämförbara klubbar sämre resultat än år 2004. Man kan därför säga att ett trendbrott skett under år 2005 och år 2006 jämfört med åren 2001-2004, då klubbarnas ekonomier allmänt sett förbättrades varje år.

Damallsvenska klubbarnas intäkter

De damallsvenska klubbarnas intäkter uppgick 2006 till 48.727 tkr (2005: 42.458 tkr), vilket var en ökning med 6.269 tkr, eller 15 %.

Damallsvenska föreningarnas totala intäkter åren 2001 – 2006, tkr

	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
Drift exkl spelarförsäljning	16.652	22.713	24.270	36.238	41.857	48.386
Women´s Cup	0	989	2.279	2.537	410	92
Spelarförsäljning	200	132	114	282	77	21
Finansiella intäkter	2	2	18	3	11	228
Extraord o boksl.disp	123	4	93	0	103	0
* Totalt	16.977	23.840	26.774	39.060	42.458	48.727
* Genomsnitt/förening	1.918	2.167	2.231	3.255	3.538	4.061
* Drift i % av totalt	98 %	95 %	91 %	93 %	99 %	99 %

Tabell 3

Intäkterna från driften av verksamheten (exklusive Women´s Cup och spelarförsäljningar samt finansiella poster och extraordinära poster) ökade således med 6529 tkr mellan 2005 och 2006, eller med 16 %. Dessa intäkter ökade procentuellt lika mycket som föregående år. Den stora intäktsökningen 2004 berodde sannolikt på effekterna av det större intresset för damfotboll som Dam VM i USA skapade hösten 2003 och fick gemomslag år 2004. Intäkterna år 2006 visar att Damfotbollen inte bara lyckats etablera en högre intäktsnivå utan även att Damfotbollen är under fortsatt stark tillväxt.

Intäktsjämförelse mellan åren 2006 och 2005, tkr

	<u>2006</u>	<u>Andel</u>	<u>2005</u>	<u>Andel</u>	<u>Förändring</u>	<u>Förändr tkr</u>
Publik	3.374	7 %	3.102	7 %	+ 9 %	+ 272
Reklam & sponsring	21.882	45 %	18.416	43 %	+ 19 %	+ 3.466
Tips- & mediamedel	9.403	19 %	3.330	8 %	+ 182 %	+ 6.073
Lotterier	1.159	2 %	1.125	3 %	+ 3 %	+ 34
Women´s Cup	92	0 %	410	1 %	- 77 %	- 318
Bidrag	5.204	11 %	7.509	18 %	- 31 %	- 2.305
Övrigt	7.364	15 %	8.375	20 %	- 12 %	- 1.011
* Summa drift exkl spelarförs	48.478	99 %	42.267	100 %	- 15 %	+ 6.211
Spelarförsäljning	21	0 %	77	0 %	- 73 %	- 56
Finansiella intäkter	228	1 %	11	0 %		+ 217
Extraordinärt & bokslutsdisp	0	0 %	103	0 %		- 103
** Totala intäkter	48.727	100 %	42.458	100 %	+ 15 %	+ 6.269

Tabell 4

Den största ökningen i kronor svarade Tips- och mediamedel för med 6.073 tkr, vilket är en följd av det nya TV-avtalet för svensk fotboll. Även intäkterna från reklam och sponsring ökade mycket, eller med 3.466 tkr, vilket är en naturlig följd av såväl det allt starkare allmänna fotbollsintresset, som det ökade intresset för damfotboll.

I övriga intäkter ingår arrangemangsintäkter som QBIK hade från cuparrangemang uppgående till sammantaget 1.550 tkr år 2006.

Tips- och mediamedel är tänkt att inkludera alla de ersättningar som föreningarna får via ElitFöreningen Damfotboll (EFD) från Svenska Spel, TV-rättigheter och gemensamma marknadsprojekt. Det finns anledning att misstänka att några föreningar redovisat detta som bidrag, vilket man bör ha i åtanke vid jämförelse av dessa poster.

Intäkter per förening 2006 och 2005, tkr.

	År 2006	År 2005	
	<u>Intäkter</u>	<u>Intäkter</u>	<u>Förändring %</u>
Umeå IK	9.060	8.363	+ 8 %
QBIK	1) 5.966	5.672	+ 5 %
Malmö FF DFF	5.313	5.249	+ 1 %
Linköpings FC	4.312	3.087	+ 40 %
Sunnanå SK	3.642	2.594	+ 40 %
KIF Örebro DFF	3.640	3.295	+ 10 %
Kopparb/Göteborg FC	3.363	2.735	+ 23 %
Bälinge	2.945	Div 1	
Mallbackens IF	2.972	2.357	+ 26 %
Jitex BK	2.654	Div 1	
Djurgården/Älvsjö	2.644	3.457	- 23 %
Hammarby IF DFF	2.216	1.367	+ 62 %
Själévads IK	Div 1	3.078	
AIK	Div 1	1.204	
* Damallsvenskan totalt	48.727	42.458	+ 15%

Tabell 5

1) I QBIKs intäkter ingår arrangemangsintäkter från Sun Cup och LBC Frakt Cup uppgående till sammantaget 1.550 tkr.

Man kan bl.a. notera att Umeå IK:s intäkter fortfarande står i särklass, även om de inte har ökat lika mycket som genomsnittet. Notera bör även att Linköpings FC närmar sig Malmö FF Dams intäkter genom en stark intäktsökning med hela 40 %. Umeå IK:s intäkter var för övrigt drygt fyra gånger högre än Hammarby IF DFF:s.

Det är givetvis glädjande att den allmänna intäktsutvecklingen i Damallsvenskan som helhet är så positiv, även om man måste vara medveten om att 2006 års intäktsökning i sin helhet förefaller vara hänförlig till det nya TV-avtalet, vilket nu innehåller en ersättning till fast belopp i flera år framåt.

Damfotbollens utveckling verkar fortsätta från föregående år på så vis att föreningarna i det omsättningsmässigt övre skiktet är från större städer eller regioner, där intäktpotentialen är större, och klubbar från mindre orter får allt svårare att hävda sig. Dock måste man konstatera att Stockholmsklubbarna förefaller ha mycket svårt att i den hårda konkurrensen med andra aktiviteter i huvudstaden nå fram med damfotbollen, vilket på lång sikt kan bli förödande för damfotbollens totala mediaexponering och därmed intresset för damfotboll och dess långsiktiga utveckling

Damallsvenska föreningarnas kostnader

Damallsvenskans kostnader uppgick år 2006 till 51.152 tkr (2005: 43.180 tkr) vilket var en ökning med 18 %. Detta kan jämföras med intäktsökningen, som enligt avsnittet ovan var 15 %.

Kostnadsjämförelse mellan 2006 och 2005, mkr

	<u>2006</u>	<u>Andel</u>	<u>2005</u>	<u>Andel</u>	<u>Förändring %</u>	<u>Förändring tkr</u>
Match- & träning	13.336	26 %	14.168	33 %	- 6 %	- 832
Personalkostnader	28.699	56 %	20.605	48 %	+ 39 %	+ 8.094
Administration	1.136	2 %	1.828	4 %	- 38 %	- 692
Reklam & sponsring	2.907	6 %	1.611	4 %	+ 80 %	+ 1.296
Lokaler	535	1 %	538	1 %	- 1 %	- 3
Women´s Cup	299	1 %	857	2 %	-65 %	- 558
Övrigt	3.756	7 %	2.950	4 %	+ 27 %	+ 806
* Summa drift kostnader	50.668		42.557			
Spelarförvärv inkl inhyrning	250	1 %	335	1 %	- 25 %	- 85
Avskrivningar m/i & byggnader	152	0 %	179	0 %	- 15 %	- 27
Finansiella kostnader	82	0 %	109	0 %	- 25 %	- 27
* Totalt	51.152	100 %	43.180	100 %	+ 18 %	+ 7.972

Tabell 6

Av kostnaderna svarade klubbarnas totala personalkostnader under 2006 för drygt hälften med 28.699 tkr (2005: 20.605 tkr). Detta innebär en ökning av personalkostnaderna med 39 % jämfört med år 2005, då ökningen var 21 % jämfört med år 2004. År 2003 uppgick personalkostnaderna till 10.495 tkr, varför personalkostnaderna under de senaste tre åren alltså ökat med 18.589 tkr, vilket innebär 183 %.

Personalkostnadernas har således ökat väsentligt mer än inom herrallsvenskan och inom yrkeslivet i övrigt. Förklaringen till detta är givetvis att personalkostnaderna ökat från låg kostnadsnivå i förhållande till nedlagt arbetet, och fortfarande inte alls motsvarar de ersättningar som kan betalas ut på den kommersiellt mycket starkare herrsidan, för vilken det är möjligt i Allsvenskan att skapa väsentligt högre intäkter.

Med bakgrund av den negativa resultatutvecklingen för de damallsvenska klubbarna, beskriven i avsnittet ovan, och att 2006 års intäktsökning helt är hänförlig till att TV-intäkterna når en ny nivå som nu kommer att gälla under flera år, finns det all anledning för klubbarna att med kraft bromsa personalkostnadsutvecklingen.

Man kan vidare notera att ett klart förbättrat netto från reklam & sponsring. De ökade intäkterna avseende reklam och sponsring 3.466 tkr har bara inneburit 1.296 tkr i redovisade ökade kostnader. Marginalen har dock sjunkit, men är fortfarande mycket höga 653 %.

Spelarersättningarnas utveckling (exkl sociala avgifter) framgår av uppställningen nedan. Ökningen mellan 2004 och 2005 var 24 %. Under de senaste två åren har spelarsättningarna ökat med 237 %. Viss osäkerhet råder dock kring om föreningarna alla år rapporterat enligt samma principer, varför försiktighet måste råda angående slutsatser angående storleken av spelarsättningarnas ökning.

Spelarersättningarnas utveckling, 2001-2006, tkr

	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
Spelarersättningar	930	1.230	2.304	6.276	7.767	12.813
Driftskostnader exkl räntor o avskrivningar	19.206	24.811	28.705	38.335	42.892	50.918
Ökning spelarersättningar		+ 32 %	+ 87 %	+ 172 %	+ 24 %	+ 65 %
Spelarersättningars andel av driftskostn	5 %	5 %	8 %	16 %	18 %	25 %

Tabell 7

Den genomsnittliga spelarersättningen uppgick år 2006 till 4.045 kr/månad per spelare vid 12 månaders anställning och antaget 22 spelare i spelartruppen (2005: 2.451 kr/månad). Observera dock att detta bara är ett beräknat genomsnitt, spannet mellan ersättningarna till olika spelare är stort. För ett mycket begränsat antal spelare är det idag möjligt att försörja sig på att spela fotboll, vilket dock inte var möjligt alls för några år sedan. Spelarersättningarnas andel av driftskostnaderna har under 2006 ökat till 25 % från 18 % året innan.

Kostnader per klubb 2006 och 2005, tkr.

	<u>År 2006</u>	<u>År 2005</u>
	<u>Kostnader</u>	<u>Kostnader</u>
Umeå IK	10.831	8.773
QBIK 1)	7.034	5.440
Malmö FF DFF	5.029	5.061
Linköpings FC	4.268	3.036
KIF Örebro DFF	3.794	3.009
Kopparb/Göteborgs FC	3.359	2.690
Djurgården/Älvsjö	3.262	3.549
Sunnanå SK	3.039	2.298
Bälinge IF	2.895	Div 1
Mallbackens IF	2.835	2.272
Jitex BK	2.598	Div 1
Hammarby IF DFF	2.208	1.634
Själlevads IK	Div 1	3.507
AIK	Div 1	1.911
* Damallsvenskan totalt	51.152	43.180

Tabell 8

1) I kostnaderna år 2006 ingår 933 tkr som avser cuparrangemang.

Damallsvenska klubbarnas egna kapital och soliditet

De damallsvenska klubbarna redovisade den sista december 2006 ett samlat eget kapital uppgående till 2.290 tkr (2005: 4.288 tkr), vilket motsvarade en soliditet uppgående till 3 % (2005: 7 %).

Förändringar av vilka klubbar som ingår i damallsvenskan och att redovisning i enstaka fall kan förekomma direkt mot eget kapital och ej via resultaträkningen förklarar varför förändring av eget kapital ej är densamma som årets resultat i avsnittet ovan. Av de damallsvenska klubbarna år 2006 redovisade 10 klubbar (2005: 10) ett positivt eget kapital och 2 klubbar (2005: 2) kapitalunderskott. Det är för övrigt samma föreningar som redovisar negativt eget kapital båda åren, nämligen Malmö FF DFF och Sunnanå SK.

Noteras bör att Umeå IK:s egna kapital är störst med 841 tkr, men att klubben under år 2006, enligt avsnitt ovan, redovisade ett underskott uppgående till hela -1.771 tkr, varför det finns all anledning för klubben att under år 2007 stärka kontrollen över ekonomin.

Se vidare avsnittet Samband mellan klubbarnas kostnader och tabellposition.

		Eget kapital, tkr	Totalt kapital, tkr	Soliditet	Elitlicenskonselvens inför år 2008
Umeå IK	1)	+ 841	2.524	33 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008
Mallbackens IF		+ 451	940	48 %	Div 1 år 2007. Licensprövas ej
QBIK		+ 438	1.002	44 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008
Jitex BK		+ 215	268	80 %	Div 1 år 2007. Licensprövas ej
KIF Örebro DFF		+ 209	492	42 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008
Djurgården/Ålvsjö	2)	+ 132	1.290	10 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008
Linköpings FC		+ 129	889	15 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008
Bälinge	3)	+ 72	178	40 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008
Kopparb/Göteborgs FC		+ 65	456	14 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008
Hammarby IF DFF		+ 34	65	52 %	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008
Sunnanå SK	4) 5)	- 100	1.369	Negativ	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008
Malmö FF DFF	5)	- 195	397	Negativ	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008
* Totalt		+ 2.291	9.870		

1) Avser hela föreningen Umeå IK (flersektionsförening)

2) Avser Djurgården/Ålvsjö Damfotboll AB

3) Avser Bälinge Damfotboll AB

4) Avser föreningen Sunnanå SK endast, d v s exklusive Sunnanå Utvecklings AB, som ej bedriver fotbollsverksamhet

5) Licensnämnden har godtagit klubbarnas handlingsplaner för att återställa det egna kapitalet till minst noll vid årets slut

Tabell 9

För de till år 2007 års Damallsvenska nyuppflyttade klubbarna var det egna kapitalet och elitlicensförutsättningarna följande.

		Eget kapital, tkr	Elitlicenskonselvens inför år 2008
Bälinge	1)	+ 71	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008
AIK	2)	+ 18.796	Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2008

1) Avser Bälinge Fotboll AB.

2) Avser AIK Fotboll AB som helhet inklusive herrverksamhet

Elitlicensens regler i korthet

På Förbundsmötet i mars 1999 beslutades att införa en svensk elitlicens för spel i Allsvenskan och Superettan. Denna licens trädde i kraft från och med år 2002, och baserades första gången på boksluten år 2001, varvid licenser för säsongen 2003 behandlades, och beviljades.

Från och med år 2005, vid första tillfället med utgångspunkt från 2004 års bokslut, omfattar elitlicens även klubbar i Damallsvenskan. Detta innebär att dessa klubbar skall redovisa noll eller positivt eget kapital i föregående års bokslut för att inte riskera sin licens inför säsongen efter innevarande säsong. Se vidare Anvisningar till elitlicensens ekonomikriterier, vilken finns på Svenska Fotbollförbundets hemsida

www.svenskfotboll.se.

Boksluten 2006 ligger således till grund för licensbehandlingen under år 2007 inför säsongen 2008.

För att få elitlicens får man inte ha negativt eget kapital.

Om en förening inte uppnår att ha noll eller positivt eget kapital skall i första hand en handlingsplan upprättas angående hur man under året (d v s för första gången hur man under år 2005) skall uppnå minst noll i eget kapital.

Om handlingsplanen är uppenbart orealistisk avkrävs föreningen att senast den 1/10 inlämna ett periodiserat bokslut per den 31 augusti. Om även den visar negativt eget kapital sker degradering nästföljande år. Formellt beslut angående detta fattas av Representantskapsmötet i december. Något sådant fall är ej aktuellt.

Följer föreningen en godkänd handlingsplan så att man uppnår minst noll i eget kapital vid närmast efterföljande årsbokslut (d v s årsbokslut avseende år 2005 vid första tillfället) erhålles elitlicens för nästkommande säsongen, d v s säsongen 2007.

Om man inte klarar att följa handlingsplanen och vid nästkommande årsbokslut (d v s avseende år 2005 vid första tillfället) fortfarande har negativt eget kapital åläggs föreningen att upprätta ett periodiserat bokslut per den 31 augusti och inlämna denna senast den 1 oktober (d v s vid första tillfället år 2006). Om detta visar negativt eget kapital och särskilda skäl inte finns för undantag så sker degradering en division inför nästkommande säsong (d v s vid första tillfället inför säsongen år 2007). Beslut om detta fattas av Representantskapet i december (vid första tillfället december 2006).

Ett ytterligare krav för elitlicens är att det per den 31 augusti ej får finnas några förfallna skulder avseende skatter och allmänna avgifter, skulder till SvFF, SDF eller annan medlemsförening som inte kan kvittas mot fordringar.

Om skulder av angivet slag är förfallna detta datum ska licens för nästkommande år inte beviljas.

Elitlicens erhålles för ett år i taget.

Se vidare Anvisningar till Elitlicensens ekonomikriterier på Svenska Fotbollförbundets hemsida www.svenskfotboll.se under dokumentbank och under ekonomi.

Samband mellan föreningarnas kostnader och tabellposition

Med kostnader avses här årets totala kostnader.

	<u>Rangordning efter kostnader</u>	<u>Tabellposition</u>
Umeå IK	1	1
QBIK	2	10
Malmö FF DFF	3	4
Linköpings FC	4	3
KIF Örebro DFF	5	6
Kopparberg/Göteborgs FC	6	5
Djurgården/Älvsjö	7	2
Sunnanå SK	8	8
Bälinge	9	9
Mallbackens IF	10	12
Jitex BK	11	11
Hammarby IF DFF	12	7

Tabell 10

1) I kostnaderna har exkluderats 933 tkr som avser cuparrangemang.

Slutsatsen av ovanstående är att det för Umeå IK, Sunnanå SK, Bälinge och Jitex BK råder ett klart samband mellan rangordning utifrån årets kostnader och årets tabellposition. I övrigt är sambanden inte lika tydliga, men för fem klubbar är avvikelsen mellan rangordning efter kostnader och tabellposition endast en eller två positioner. Av det kan man trots allt dra slutsatsen att föreningar som har råd med högre kostnader också har en betydligt större chans att nå högre i tabellposition. Undantaget från detta är QBIK, som inte nått riktigt samma nivå i tabellposition som om man rangordnar dem efter kostnader.

De båda Stockholmsklubbarna Djurgården/Älvsjö och Hammarby IF DFF uppnådde en betydligt högre tabellposition än deras kostnadsrankingsposition.

En förklaring till att nedlagda kostnader inte alltid har ett samband med tabellpositionen kan vara att det ideella arbetet från såväl ledare som spelare är betydande inom damfotbollen. Kostnaderna för detta arbete syns givetvis inte i redovisningen.

Sammanfattning

Både intäkter och kostnader ökade i Damallsvenskan under år 2006 jämfört med år 2005, vilket de också har gjort under föregående år.

Damallsvenskan som helhet ökade sina intäkter med 15 % under 2006 till 48.727 tkr. Den främsta förklaringen är det nya TV-avtalet. Som en följd av det under senare år växande intresset för damfotboll har intäkterna från reklam och sponsring ökat med 19 % eller 3.466 tkr under år 2006.

De totala kostnaderna ökade år 2006 med 18 % till 51.152 tkr.

Den genomsnittliga kostnaden per förening uppgick år 2006 till 4.346 tkr. (2005: 3.598 tkr).

Den genomsnittliga spelarsättningen uppgick år 2006 till 4.045 kr/månad per spelare vid 12 månaders anställning (2005: 2.451 kr/månad). Spelarsättningarnas andel av driftkostnaderna har under 2006 ökat till 25 % från 18 % året innan.

Föreningarna i Damallsvenskan redovisade 2006 sammantaget ett underskott uppgående till 2.425 tkr (2005: - 722 tkr).

Finansiellt redovisade föreningarna i Damallsvenskan ett samlat eget kapital uppgående till + 2.291 tkr för 2006 (2005: + 4.288 tkr). Förändringar av vilka lag som ingår i damallsvenskan och att redovisning kan förekomma direkt mot eget kapital och ej via resultaträkningen förklarar varför förändring av eget kapital ej är densamma som årets resultat i avsnittet ovan.

Av föreningarna i Damallsvenskan redovisar tio stycken ett positivt eget kapital, och två stycken ett kapitalunderskott. Föregående år redovisade också tio föreningar ett positivt eget kapital och samma två föreningar ett kapitalunderskott.

Allmänt sett är dock de flesta föreningarna underkapitaliserade. Vägar att stärka sina positioner kan t ex vara ökade publikintäkter, inkomstbringande sidoverksamheter som tar till vara varumärkets mervärde samt anskaffande av externt riskkapital, varvid i samtliga fall eventuella skattekonsekvenser i varje enskilt fall måste analyseras.

Idrottsverksamhets särart är att man i verksamheten har att arbeta parallellt med såväl verksamhetsmål i form av sportsliga elitmål och sociala idrottsliga breddmål, som ekonomiska mål. Styrningen för att hitta balansen mellan dessa mål är inte lätt. Detta kan också vara en viktig förklaring till att föreningarna har svårt att bygga upp ett eget kapital. Kostnadsbesparingar leder lätt till sämre förutsättningar att nå verksamhetsmålen, vilka hos bl.a. många supporters ofta får den största uppmärksamheten. Införandet av Elitlicensen har dock inneburit att förståelsen för att inte ha negativt eget kapital har ökat högst väsentligt.

Man kan också uttrycka det som att skillnaden mellan företagsverksamhet och ideell föreningsverksamhet är att i ett företag är verksamhetsinnehållet ett medel för att nå målet ekonomiska överskott till ägarna, medan det i en ideell förening är ekonomin som är medlet för att nå målet ett bra verksamhetsinnehåll (som kan mätas såväl som elitlags tabellposition i Damallsvenskan som den sociala breddverksamhetens kvalitet och kvantitet).

Det synes för fyra klubbar råda ett klart samband mellan rangordningen utifrån kostnader och årets tabellposition. I övrigt är sambandet inte lika tydligt, men för fem klubbar skiljer endast en eller två positioner mellan rangordning utifrån kostnader och rangordning utifrån tabellposition.

Föreningar som har förmåga och förutsättningar att skapa högre intäkter har således också möjligheter att klara av att finansiera högre kostnader och därmed större förutsättningar att nå högre i tabellposition.

Den ideella delen av arbetet bland spelare och ledare i en damallsvensk förening är i förhållande till motsvarande herrserie stort. Detta ideella arbete innebär kostnader som inte redovisas någonstans, vilket kan göra det svårt att jämföra vilka resurser som läggs ned i damföreningarna när jämförelse skall göras mellan kostnader och tabellposition för lagen i damallsvenskan.

En annan förklaring till att sambandet inte alltid är så tydligt mellan kostandsranking och tabellposition kan också vara att föreningarna lyckats olika bra med att hushålla med resurserna, vilket ju per definition är hur man lyckats att vara framgångsrika inom ekonomiområdet.

*Svenska Fotbollförbundet
Kjell Sahlström*