

ÅRSREDOVISNING

2004-01-01—2004-12-31

för
Svenska Fotbollförbundet
Org. nr. 815200-1916

inklusive Svenska Fotbollförbundskoncernen

Styrelsen och Generalsekreteraren för Svenska Fotbollförbundet avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2004-01-01 – 2004-12-31, inklusive koncernredovisning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Svenska Fotbollförbundet (SvFF), stiftat den 18 december 1904, har till uppgift att främja och administrera fotbollidrotten i Sverige samt att företräda den utom landet. Förbundet skall därvid aktivt arbeta för en dopingfri fotbollidrott.

SvFF är Sveriges största idrottsförbund, med 3.275 anslutna föreningar där 228.745 licensierade spelare utövar fotboll och där över en miljon är medlemmar. Nästan var tredje idrottsaktivitet i Sverige är fotboll.

De främsta intressenterna är de 24 distrikten, de allsvenska föreningarna, superettanföreningarna samt de damallsvenska föreningarna. Detta återspeglar sig bl a i röstlängden vid årsmötet.

SvFF ansvarar för tävlingsverksamhet för de högre serierna, landslagsverksamhet, utbildningsverksamhet, arrangemang, marknadsföring av svensk fotboll samt utveckling av svensk fotboll, främst i projektform. A-landslaget herrar är därvid mycket viktigt såväl för sportens popularitet som för att generera intäkter. Även A-landslaget damer har under senare år starkt bidragit till sportens popularitet.

Medlemmar

Svenska Fotbollförbundet hade vid årets utgång 3.275 medlemmar (3.163).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

En av årets höjdpunkter var deltagandet i EM-slutspelet i Portugal för A-landslaget herrar, där Sverige vann grupp-spelet och nådde en kvartsfinalmatch mot Holland som förlorades först efter straffläggning. Detta var det tredje raka EM- eller VM-slutspelet som Sverige deltog i, trots att den internationella konkurrensen blir allt hårdare.

Under året deltog även Damlandslaget i OS, där man nådde en bronsmatch som Tyskland vann med 1–0.

Det allmänna intresset för svensk fotboll har under året vidmakthållits, såväl i form av höga publiksiffror på matcher i allsvenskan, som höga tittarsiffror i match-sändningar och nyhetsbevakning i TV samt stor publicitet i tidningar.

SvFF har under året tillsammans med Got Event och Göteborgs kommun arrangerat UEFA-cupfinalen 2004 på Ullevi i Göteborg mellan Olympique Marseille och Valencia, vilken Valencia vann.

SvFF har under året vid flera tillfällen celebrerat sitt 100-årsjubileum, bl a med jubileumslandskamper mot England och Holland för A-landslaget herrar och Norge för A-landslaget damer

Möjligheter och risker

SvFF:s finansiella strategi för hantering av finansiella risker är att man ekonomiskt skall gå "runt" ett år utan VM- eller EM-slutspel, och att de överskott som skapas vid deltagande i dessa slutspel öronmärks för framtida projekt. Därigenom säkras först att det finns medel innan kostnader som avser nya projekt eller utökningar av befintliga projekt avtalas, vilket innebär att SvFF:s finansiella riskexponering minskar. Dessa medel redovisas som ändamålsbestämda medel under eget kapital. Detta innebär dels att SvFF i budget för 2004 har förfogat över medel från tidigare överskottsår, dels att SvFF i budget för 2005 avser att disponera från tidigare år skapade överskottsmedel.

Under året har dessutom, i syfte att minska den finansiella risken, det egna kapitalet höjts genom att en del av årets överskottsmedel överförs till balanserat kapital.

Marknadsriskerna bedöms vara låga då fotbollssportens popularitet är fortsatt mycket stor.

Framtida utveckling

Fotbollsintresset är mycket stort i Sverige, och SvFF kommer att göra maximalt för att tillvarata de möjligheter som detta innebär. Under 2005 kommer SvFF att bygga vidare utifrån vad som uppnåtts inom olika områden under 2004. Givetvis är ett lyckat VM-kvalspel för herrar, och EM-slutspel för damer under 2005 mycket viktigt för att vidmakthålla och ytterligare förstärka fotbollsintresset, så att nya resurser i förlängningen kan skapas att bygga vidare med.

Resultat och finansiell ställning

Svenska Fotbollförbundets ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2004	2003	2002
Nettoomsättning	431.096	310.558	337.327
Totala intäkter	511.849	385.543	428.000
Verksamhetens resultat	42.020	- 8.013	20.215
Balansomslutning	212.853	170.210	192.248
Totalt eget kapital	134.151	94.622	112.881
TV-fondens del av eget kapital	41.791	34.176	30.649
Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital	36.005	19.633	41.563
Antal anställda	142	130	133
Varav kanslianställda	91	86	84

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2004	2003	2002
Nettoomsättning	468.778	347.239	379.598
Totala intäkter	550.183	422.978	467.732
Verksamhetens resultat	43.482	-13.723	15.631
Balansomslutning	412.880	361.614	388.793
Räntebärande skulder	175.775	173.842	174.459
Totalt eget kapital	142.015	100.609	119.190
TV-fondens del av eget kapital	41.791	34.176	30.649
Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital	36.005	19.633	41.563
Antal anställda	149	136	138
Varav kanslianställda	98	92	89

Svenska Fotbollförbundets resultat

Följande samband råder mellan årsredovisningens resultatbegrepp och begreppen i Förbundets ekonomistyrmodell, som budget upprättats utifrån.

	2004	2003
Årets resultat	39.528	-18.259
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget	14.264	29.112
Resultat efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget	53.792	10.853
Reservering av ändamålsbestämda medel till TV-fond	-7.616	-3.527
Resultat efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget, och förändring av TV-fond, före reservering av övriga ändamålsbestämda medel	46.176	7.326
Reservering av övriga ändamålsbestämda medel	-30.635	-7.182
Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel	15.541	144

Resultatet ovan efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget, och förändring av TV-fond, före reservering av övriga ändamålsbestämda medel, 46.176 kkr, är det resultat för 2004 som fastställd nollbudget skall jämföras med. Av detta överskott utgör EM-slutspelet i Portugal 33.832 kkr.

Se vidare not 19.

Svenska Fotbollförbundets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor (kkr) där annat ej anges.

KONCERNRESULTATRÄKNING	NOT	2004	2003
	1,2		
Intäkter			
Nettoomsättning	3	468.778	347.993
Medlemsavgifter		859	804
Bidrag		35.296	31.557
Övriga intäkter		45.370	42.624
Kostnader			
Förbunds-kostnader	14,21	-178.614	-149.357
Övriga externa kostnader	4	-217.455	-193.131
Personalkostnader	5	-102.849	-87.246
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6,7,8	-8.032	-6.912
Resultat från intressebolag		249	-55
Verksamhetens resultat		43.482	-13.723
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande poster	22	3.683	4.035
Räntekostnader och liknade poster		-6.519	-8.894
Resultat efter finansiella poster		40.646	-18.582
Årets resultat		40.646	-18.582
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	19	14.264	29.112
Reservering av ändamålsbestämda medel	19	-38.251	-10.709
Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel		16.659	-179

KONCERNBALANSRÄKNING	NOT	2004	2003
	1,2		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	6,7	225.983	222.782
Pågående ny-, om-, och tillbyggnad	23	192	946
Inventarier	6,8	9.991	9.194
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i intresseföretag	10	4.855	4.188
Andra långfristiga fordringar	24	1.146	1.119
Summa anläggningstillgångar		242.167	238.229
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Varulager	11	2.874	3.821
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		50.518	48.554
Övriga fordringar		5.048	2.796
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	10.424	10.110
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	12	43.544	30.660
Kassa och bank	16	58.305	27.444
Summa omsättningstillgångar		170.713	123.385
SUMMA TILLGÅNGAR		412.880	361.614
Eget kapital	13		
Bundet eget kapital		40	917
Balanserat kapital		47.520	46.062
Ändamålsbestämda medel		77.796	53.809
Årets resultat		16.659	-179
Summa eget kapital		142.015	100.609
Avsättningar			
Uppskjuten skatt		0	341
Summa avsättningar		0	341
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	168.968	167.775
Övriga skulder		1.255	1.000
Summa långfristiga skulder		170.223	168.775
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		6.807	6.067
Leverantörsskulder		10.475	11.790
Övriga skulder		17.946	7.242
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	65.414	66.790
Summa kortfristiga skulder		100.642	91.889
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		412.880	361.614
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter	16	54.088	54.200
Varav gentemot Föreningssparbanken för KB Råsunda			
Fotbollstadions förpliktelser		12.588	12.700
Ansvarsförbindelser			
Generell borgen gentemot Föreningssparbanken för KB Råsunda Fotbollstadions förpliktelser.			

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	2004	2003
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	43.482	-13.723
Årets avskrivningar, som belastar detta resultat	8.032	6.912
Resultatandel i intressebolag	-249	55
Kassaflöde före räntor	51.265	-6.756
Erhållen ränta och valutakursförändring	1.379	1.304
Erlagd ränta	-6.519	-8.894
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	46.125	-14.346
Rörelsekapitalets förändring		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	947	-337
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar	-4.530	6.971
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder	8.753	-7.530
Förändring av rörelsekapitalet	5.170	-896
Kassaflöde från den löpande verksamheten	51.295	-15.242
Investeringsverksamhet		
Materiella anläggningstillgångar	-11.276	-4.825
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar	-27	-427
Avyttringar (+)/Förvärv (-) av kortfristiga placeringar	-11.314	198
Erhållna räntor och utdelningar på kortfristiga placeringar	735	382
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-21.882	-4.672
Finansieringsverksamhet		
Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder	1.448	-1.067
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1.448	-1.067
Årets kassaflöde	30.861	-20.981
Likvida medel vid årets början	27.444	48.425
Likvida medel vid årets slut	58.305	27.444

RESULTATRÄKNING**SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

	NOT	2004	2003
	1		
Intäkter			
Nettoomsättning	3	431.096	310.558
Medlemsavgifter		859	804
Bidrag	3	35.176	31.422
Övriga intäkter	3	44.718	42.759
Kostnader			
Förbunds-kostnader	14, 21	-190.746	-159.243
Övriga externa kostnader	4	-181.535	-150.871
Personalkostnader	5	-95.659	-82.001
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6, 8	-1.889	-1.441
Verksamhetens resultat		42.020	-8.013
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande poster	22	3.578	3.888
Räntekostnader och liknade poster		-115	-51
Resultat från koncernföretag	18	-7.173	-14.083
Resultat efter finansiella poster		38.310	-18.259
Upplösning av periodiseringsfond		1.218	0
Årets resultat		39.528	-18.259
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	19	14.264	29.112
Reservering av ändamålsbestämda medel	19	-38.251	- 10.709
Överföres i ny räkning		15.541	144

BALANSRÄKNING	NOT	2004	2003
SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	6, 8	4.913	4.789
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i dotterbolag	9	51.628	51.540
Andra långfristiga fordringar	24	1.146	1.014
Summa anläggningstillgångar		57.687	57.343
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Varulager	11	949	1.669
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		47.938	46.157
Fordringar hos dotterbolag		6.375	6.035
Övriga fordringar		3.946	1.344
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	9.459	9.234
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	12, 16	43.544	30.660
Kassa och bank	16	42.955	17.768
Summa omsättningstillgångar		155.166	112.867
SUMMA TILLGÅNGAR		212.853	170.210
Eget kapital	13		
Balanserat kapital		40.814	40.669
Ändamålsbestämda medel	19, 20	77.796	53.809
Årets resultat		15.541	144
Summa eget kapital		134.151	94.622
Obeskattade reserver		0	1.218
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		1.255	1.000
Summa långfristiga skulder		1.255	1.000
Kortfristiga skulder			
Leverantörskulder		6.738	9.296
Kortfristiga skulder till dotterbolag		85	2.255
Övriga skulder		16.699	5.792
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	53.925	56.027
Summa kortfristiga skulder		77.447	73.370
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		212.853	170.210
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter	16	12.588	12.700
Varav gentemot Föreningssparbanken för KB Råsunda Fotbollsstadions förpliktelser		12.588	12.700
Ansvarsförbindelser			
Generell borgen gentemot Föreningssparbanken för KB Råsunda Fotbollsstadions förpliktelser.			

KASSAFLÖDESANALYS	2004	2003
SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET		
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	42.020	-8.013
Årets avskrivningar, som belastar detta resultat	1.889	1.441
Kassaflöde före räntor	43.909	-6.572
Erhållen ränta och valutakursförändring	1.274	1.157
Erlagd ränta	-115	-51
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	45.068	-5.466
Rörelsekapitalets förändring		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	720	-798
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar	-4.948	873
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder	4.077	-3.779
Förändring av rörelsekapitalet	-151	-3.704
Kassaflöde från den löpande verksamheten	44.917	-9.170
Investeringsverksamhet		
Materiella anläggningstillgångar	-2.013	-2.126
Aktier och andelar i dotterbolag	-7.261	-13.783
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar	-132	-427
Avyttring (+)/Förvärv (-) av kortfristiga placeringar	-11.314	198
Erhållna räntor och utdelningar på kortfristiga placeringar	735	382
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-19.985	-15.746
Finansieringsverksamheten		
Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder	255	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	255	0
Årets kassaflöde	25.187	-24.926
Likvida medel vid årets början	17.768	42.694
Likvida medel vid årets slut	42.955	17.768

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

I såväl Svenska Fotbollförbundet som koncernen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med god redovisningssed i Sverige. Svenska Fotbollförbundet och koncernen tillämpar sedan år 2001 Årsredovisningslagen, i enlighet med gällande regler för ideella föreningar, och Bokföringsnämndens allmänna råd och uttalanden, varvid från och med år 2002 även tillämpats dess uttalande angående hur medelantalet anställda m m skall redovisas i ideella föreningar och trossamfund (BFNAR 2002:9). Från och med år 2004 redovisas intäkterna uppdelade enligt BFNAR 2002:8, samt erhållna bidrag enligt BFNAR 2002:11.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges. I de fall ändrade redovisningsprinciper skett i förhållande till föregående år redovisas detta i not.

Not 2 Koncernredovisning och redovisning av intresseföretag

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar Svenska Fotbollförbundets (moderbolagets) egna kapital och den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Något goodwillvärde har därvid ej uppstått. Aktieinnehav i intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att i koncernens balansräkning, under rubriken finansiella anläggningstillgångar, redovisas anskaffningskostnaden för aktierna ökad eller minskad med koncernens andel av intresseföretagets resultat, med avdrag för eventuell utdelning. Se även not 9 och 10.

Not 3 Nettoomsättning, bidrag och övriga intäkter

Nettoomsättning

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2004	2003	2004	2003
Sändningsrättigheter TV och radio (Brutto före fördelning)	120.764	120.868	120.764	120.868
Svenska Spel (Inkl medel till SEF och Tipselit)	107.100	96.877	107.100	97.877
Övriga sponsorer och samarbetspartners	65.161	53.221	65.161	53.221
Evenemang och övrig försäljning	62.586	38.592	62.586	38.592
EM-slutspelsersättning	75.485	0	75.485	0
Fastighetsverksamhet	0	0	28.839	28.712
Förlagsverksamhet	0	0	6.036	5.889
TV-produktionsverksamhet	0	0	2.807	2.834
Summa	431.096	310.558	468.778	347.993

Bidrag

Avseende Svenska Fotbollförbundet:

	2004	2003
Erhållna bidrag från RF	24.131	22.527
Erhållna bidrag från UEFA och FIFA	10.059	8.281
Övriga erhållna bidrag	986	614
Summa	35.176	31.422

Övriga intäkter

Avseende Svenska Fotbollförbundet:

	2004	2003
Laglicensavgifter	27.828	27.265
Övergångsavgifter	6.298	4.886
Övriga avgifter	2.553	2.856
Summa	44.718	42.759

Not 4 Övriga externa kostnader

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2004	2003	2004	2003
Distrikten	27.761	18.885	27.761	18.885
SEF (Ersättning TV, Radio, Svenska Spel och EM m m)	119.725	104.773	119.725	104.773
EFD (Ersättning TV, Svenska Spel och EM m m)	7.025	4.550	7.025	4.550
Klubbersättningar TV (ej via SEF)	12.337	9.212	12.337	9.212
Bidrag ur anläggningsfonden	4.338	3.350	4.338	3.350
Övriga bidrag	10.349	10.101	10.349	10.101
Fastighetsverksamhet	0	0	20.653	18.769
Förlagsverksamhet	0	0	3.097	4.301
TV-produktionsverksamhet	0	0	12.170	19.190
Summa	181.535	150.871	217.455	193.131

Not 5 Medeltalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader samt sjukfrånvaro**Avseende Svenska Fotbollförbundet:**

Medeltalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:	2004	2003
Kvinnor	41	36
Män	96	94
Totalt	137	130
Varav kanslianställda	86	81
 Löner och andra ersättningar:		
Styrelse	874	652
Generalsekreterare	914	902
Övriga anställda inklusive arvoderade och spelare	62.149	47.753
Totala löner och ersättningar	63.937	49.307
 Sociala avgifter enligt lag och avtal	26.905	24.107
varav pensionskostnader	8.088	7.404

Av pensionskostnaderna avser 160 kkr (233 kkr) styrelse och 464 kkr (478 kkr) generalsekreterare.

Avseende Koncernen:

Medeltalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:	2004	2003
Kvinnor	41	36
Män	103	94
Totalt	144	130
Varav kanslianställda	93	87
 Löner och andra ersättningar:		
Styrelse	874	652
Generalsekreterare och VD i dotterbolag	1.034	902
Övriga anställda inklusive arvoderade och spelare	64.109	49.580
Totala löner och ersättningar	66.017	51.134
 Sociala avgifter enligt lag och avtal	27.580	24.588
varav pensionskostnader	8.207	7.502

Av pensionskostnaderna avser 160 kkr (233 kkr) styrelse och 484 kkr (478 kkr) generalsekreterare och VD i dotterbolag.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron för förbundet och koncernen har varit enligt följande:

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2004-01-01 - 2004-12-31	2003-07-01 - 2003-12-31	2004-01-01 - 2004-12-31	2003-07-01 - 2003-12-31
Total sjukfrånvaro	1,7 %	1,9 %	1,7 %	2,0 %
Varav				
Långtidssjukfrånvaro	0,8 %	0,8 %	0,7 %	0,7 %
Sjukfrånvaro för män	2,0 %	2,5 %	2,0 %	2,6 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,2 %	1,1 %	1,2 %	1,1 %
Sjukfrånvaro för anställda - 29 år	0,4 %	1,9 %	0,4 %	1,9 %
Sjukfrånvaro för anställda 30 - 49 år	2,5 %	2,8 %	2,6 %	2,5 %
Sjukfrånvaro för anställda 50 år -	1,0 %	0,6 %	0,9 %	0,7 %

Avtal om avgångsvederlag har träffats enligt följande. Vid uppsägning från förbundets sida har Generalsekreteraren rätt till ett års uppsägningstid samt avgångsvederlag motsvarande högst en årslön.

Not 6 Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar har skrivits av enligt plan över den beräknade livslängden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats för såväl Svenska Fotbollförbundet som för koncernen, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar	2004	2003
Byggnader	2 %	2 %
Inventarier	20 %	20 %
Markanläggningar	5 %	5 %

Not 7 Byggnader och mark

Koncernen:	2004	2003
Ingående anskaffningsvärde	240.524	239.536
Årets investeringar	7.495	988
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	248.019	240.524
Ingående avskrivningar enl. plan	-17.742	-14.075
Årets avskrivning	-4.294	-3.667
Utgående ackumulerade avskrivningar enl. plan	-22.036	-17.742
Bokfört värde	225.983	222.782
Taxeringsvärden		
Byggnader	71.000	133.120
Mark	28.000	28.416

Not 8 Inventarier

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2004	2003	2004	2003
Ingående anskaffningsvärde	34.410	32.293	44.058	40.814
Årets investeringar	2.013	21.179	4.535	3.306
Försäljningar och utrangeringar	0	-62	0	-62
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	36.423	34.410	48.593	44.058
Ingående avskrivningar enl. plan	-29.621	-28.189	-34.864	-31.628
Försäljningar och utrangeringar	0	9	0	9
Årets avskrivning	-1.889	-1.441	-3.738	-3.245
Utgående ackumulerade avskrivningar enl. plan	-31.510	-29.621	-38.601	-34.864
Bokfört värde	4.913	4.789	9.991	9.194

Not 9 Aktier och andelar i dotterbolag

Företagens namn	Org.nr	Säte
Svenska Fotbollförbundet AB	556035-2170	Stockholms län, Solna Kommun
KB Råsunda Fotbollstadion	916506-0006	Stockholms län, Solna Kommun
Fotbolls TV i Solna AB	556615-7433	Stockholms län, Solna Kommun
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	556655-1262	Stockholms län, Solna Kommun

Innehavets omfattning

Företagens namn	Röst- andel	Kapital- andel	Bokfört värde 2004	Bokfört värde 2003	Eget kapital 2004	Resultat 2004
Svenska Fotbollförbundet AB	100,0 %	100,0 %	200 kkr	200 kkr	5.850 kkr	3.048 kkr
KB Råsunda Fotbollstadion	100,0 %	100,0 %	51.240 kkr	51.240 kkr	10.918 kkr	1.039 kkr
Fotbolls TV i Solna AB	100,0 %	100,0 %	100 kkr	100 kkr	100 kkr	0 kkr
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	100,0 %	100,0 %	88 kkr	0 kkr	88 kkr	-12 kkr
Summa bokfört värde			51.628 kkr	51.540 kkr	16.956 kkr	4.075 kkr

Andelar i koncernföretag

	2004	2003
Ingående anskaffningsvärde	118.035	104.252
Årets kapitaltillskott:		
Villkorat aktieägartillskott netto	7.173	13.783
Förvärv av aktier Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion	100	0
Årets underskott Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion	-12	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	125.296	118.035
Ingående nedskrivningar	-66.495	-52.412
Årets nedskrivningar, se not 18	-7.173	-14.283
Återförda nedskrivningar, se not 18	0	200
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-73.668	-66.495
Bokfört värde	51.628	51.540

Not 10 Aktier och andelar i intresseföretag

Företagets namn	Org.nr	Säte
Onside TV-Production AB (Via Fotbolls TV i Solna AB)	556594-7966	Stockholms län, Stockholms kommun

Innehavets omfattning

Företagets namn	Antal Andelar	Kapital Andel	Bokfört värde 2004	Bokfört värde 2003	Eget kapital 2004	Resultat 2004
Onside TV-Production AB	50.000	50 %	4.855 kkr	4.188 kkr	9.710 kkr	498 kkr

Not 11 Varulager

Varulagret har för såväl förbundet som koncernen värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt genomsnittsvärde, och det verkliga värdet. Varulagret fördelar sig på följande poster:

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2004	2003	2004	2003
Gåvolager	434	560	434	560
Souvenirlager	157	653	157	653
Lager medaljer och priser	358	413	358	413
Litteraturlager	0	35	0	35
Lunchkuponger	0	8	0	8
Förlagsvaror	0	0	1.925	2.152
Summa bokfört värde	949	1.669	2.874	3.821

Not 12 Övriga kortfristiga placeringar

Vid värderingen har dagskurs använts för aktier och nominellt värde använts för certifikat.

Återföring av föregående års nedskrivning av värdet av aktier har under år 2004 gjorts med 1.084 kkr (återföring 1.688 kkr). Svenska Fotbollförbundets placeringspolicy är att maximalt 25 % av värdepappersportföljen skall vara placerade i aktier på A-listan och resten i svenska räntebärande instrument.

Not 13 Förändring av eget kapital

Svenska Fotbollförbundet	Balanserat kapital	Ändamåls bestämt	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	40.814	53.809		94.623
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		-14.264	14.264	
Reservering av ändamålsbestämda medel		38.251	-38.251	
Årets resultat			39.528	39.528
Utgående balans	40.814	77.796	15.541	134.151
Koncernen	Balanserat kapital	Ändamåls bestämt	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	46.801	53.809		100.610
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		-14.264	14.264	
Reservering av ändamålsbestämda medel		38.251	-38.251	
Årets resultat	759		40.646	41.405
Utgående balans	47.560	77.796	16.659	142.015

I årets resultat under balanserat kapital ingår dels överföring vid upplösning av periodiseringsfond från skatteavsättning 341 kkr, dels resultat från On Side TV-production AB 418 kkr avseende år 2003.

Not 14 Revisionsarvode**Svenska Fotbollförbundet:**

Arvode till revisionsföretag avseende räkenskapsåret har belastat resultatet med 296 kkr (307).

Koncernen:

Arvode till revisionsföretag avseende räkenskapsåret har belastat resultatet med 364 kkr (391).

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter fördelas sig enligt följande.

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2004	2003	2004	2003
Semesterlöner	3.263	3.110	3.382	3.229
Förutbetalda avtalsintäkter	42.772	42.955	42.772	42.955
Aviserade hyror	0	0	6.846	7.132
Övriga poster	7.890	9.962	12.465	13.474
Summa	53.925	56.027	65.414	66.790

Not 16 Ställda säkerheter

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2004	2003	2004	2003
Fastighetsinteckningar	0	0	41.500	41.500
Spärrade bankräkningar	12.500	12.500	12.500	12.500
Aktier i Svenska Fotbollförbundet AB	0	200	0	200
Aktier i Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion	88	0	88	0
Summa	12.588	12.700	54.088	54.200
Varav gentemot Förenings Sparbanken för KB Råsunda Fotbollstadions förpliktelser	12.588	12.700	12.588	12.700

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter fördelas sig på följande poster:

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2004	2003	2004	2003
Upplupna avtalsintäkter	1.433	2.656	1.433	2.656
Övriga upplupna intäkter	4.335	2.183	4.506	2.296
Avtalskostnader avseende kommande år	2.803	2.209	3.746	2.823
Förutbetalda kostnader EM-slutspelet 2004 Portugal	0	1.424	0	1.424
Övriga förutbetalda kostnader	888	762	1.009	911
Summa bokfört värde	9.459	9.234	10.424	10.110

Not 18 Resultat från koncernföretag

	2004	2003
Villkorat aktieägartillskott till Fotbolls TV i Solna AB	-9.173	-15.783
Nedskrivning av aktievärde i Fotbolls TV i Solna AB	0	-500
Återbetalning från Svenska Fotbollförbundet AB av tidigare lämnat aktieägartillskott	2.000	2.000
Återföring tidigare nedskrivning av aktievärde i Svenska Fotbollförbundet AB.	0	200
Summa resultat	-7.173	-14.083

Not 19 Ändamålsbestämda medel 2004

	Ändamålsbest medel 1/1-2004	Utnyttjade medel under 2004	Reservering av ändamålsbest medel	Ändamålsbest medel 31/12-2004
Utvecklingsfonder				
Anläggningsfond	5 260	-1 338	3 000	6 922
IT-utveckling	1 031	0	2 169	3 200
Distriktsutvecklingsarbete	4 000	-3 947	6 000	6 053
Elitföreningsutveckling SEF	0	0	4 000	4 000
Elitföreningsutveckling EFD	0	0	2 000	2 000
Affärsutveckling i distrikten	1 327	-1 327	1 520	1 520
Talangutveckling	1 270	-1 270	3 000	3 000
Damprojektilen	20	-20	0	0
Ordförandekonferens	0	0	1 750	1 750
Anläggningskampanjen	219	-124	0	95
Internationell domarutveckling	400	-400	400	400
Dam OS inkl förberedelser	2700	-2700	0	0
Dam EM inkl förberedelser	0	0	2996	2996
Temakonferens Flickfotboll	300	-300	0	0
SOK-bidrag Dam	185	0	0	185
Publikutveckling Dam	1000	-1000	0	0
Publikrekryt o mafö Sv Fotboll	0	0	3500	3500
Enhetsövergr utb & komp.förs	0	0	300	300
Omstruktureringsfond	1 922	-1 838	0	84
Delsumma	19 634	-14 264	30 635	36 005
TV-fonder				
TV-fond 1	25 000	0	0	25 000
TV-fond 2	9 175	0	7 616	16 791
Delsumma	34 175	0	7 616	41 791
Totalt	53 809	-14 264	38 251	77 796

Not 19 Ändamålsbestämda medel 2003

	Ändamålsbest medel 1/1-2003	Utnyttjade medel under 2003	Reservering av ändamålsbest medel	Ändamålsbest medel 31/12-2003
Utvecklingsfonder				
Anläggningsfond	8 610	-3 350	0	5 260
IT-utveckling	2 197	-1 166	0	1 031
Elitföreningsutveckling SEF	200	-200	0	0
Elitföreningsutveckling EFD	200	-200	0	0
Publikbonus Damallsvenskan	400	-400	0	0
Domarrekrutering	37	-37	0	0
Affärsutveckling i distrikten	3 000	-3 000	1 327	1 327
Talangutveckling	3 000	-3 000	1 270	1 270
Damprojektilen	967	-947	0	20
EM 2008	800	-800	0	0
Utveckl seriemöten div 2	700	-700	0	0
Publikvårdsutbildning	1 152	-1 152	0	0
Distriktsutvecklingsarbete	4 000	0	0	4 000
Ordförandekonferens	2 000	-2 000	0	0
Personalkonferens	750	-750	0	0
Beslutade varumärkesåtgärder	750	-750	0	0
Anläggningskampanjen	500	-281	0	219
Driftkostnader IT distrikten	925	-925	0	0
Utveckling konferenser div 2	250	-250	0	0
Dam-VM	2900	-2900	0	0
Kings Cup Thailand	700	-700	0	0
Domarutveckling internat frågor	500	-500	400	400
SOK-bidrag Dam	0	0	185	185
Publikutveckling Dam	0	0	1000	1000
SvFFs egenfinans, "handslaget" perioden 2003-2006 1)	3000	-3000	0	0
Temakonferens Flickfotboll	0	0	300	300
Dam OS inkl förberedelser	0	0	2700	2700
Omstruktureringsfond	4 026	-2 104	0	1 922
Delsumma	41 564	-29 112	7 182	19 634
TV-fonder				
TV-fond 1	25 000	0	0	25 000
TV-fond 2	5 648	0	3 527	9 175
Delsumma	30 648	0	3 527	34 175
Totalt	72 212	-29 112	10 709	53 809

1) Ändrade förutsättningar i "handslaget" innebar att egenfinansiering ej längre blev aktuellt. Ej utnyttjade medel disponerades därför 2004 för Dam OS inklusive förberedelser 2.700 tkr och temakonferens Flickfotboll 300 tkr.

Not 20 Anläggningsfonden

Av reserverade ändamålsbestämda medel avseende anläggningsfonden är 3.762 kkr engagerade i form av beslut.

Not 21 Förbundskostnader

Förbundskostnaderna fördelar sig enligt följande

	2004	2003
Evenemangskostnader	37.761	24.802
Främmande tjänster	11.049	19.284
Resekostnader och frakter	59.878	40.395
Laglicensförsäkringen	26.487	26.450
Diverse övrigt	55.571	48.312
Summa förbundskostnader Svenska Fotbollförbundet	190.746	159.243
Eliminering mellan koncernbolag	-12.132	-9.886
Summa förbundskostnader Koncernen	178.614	149.357

Not 22 Ränteintäkter och liknande poster

Ränteintäkter och liknande poster fördelar sig enligt följande:

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2004	2003	2004	2003
Ränteintäkter bank och pg	824	1.210	928	1.357
Ränteintäkter kortfristiga placeringar	509	208	509	208
Utdelningar	226	174	226	174
Resultat värdepapper	485	661	485	661
Valutakursförändringar	450	-53	451	-53
Återföring nedskrivningar aktier	1.084	1.688	1.084	1.688
Summa ränteintäkter och liknande poster värde	3.578	3.888	3.683	4.035

Not 23 Pågående ny-, om-, och tillbyggnad

	2004	2003
Koncernen:		
Ingående anskaffningsvärde	946	362
Årets investeringar	7.100	1.572
Avslutade projekt	-7.854	-988
Utgående bokfört värde	192	946

Not 24 Andra långfristiga fordringar

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2004	2003	2004	2003
Reversfordringar personal	754	1.014	754	1.014
Värdepappersinnehav	0	0	0	105
Övriga långfristiga fordringar	392	0	392	0
Summa	1.146	1.014	1.146	1.119

Not 25 Långfristiga skulder

Av skulderna i koncernen till kreditinstitut förfaller 155.367 kkr (154.162) bortom 5 år.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV ÅRETS RESULTAT

Styrelsen föreslår att i Svenska Fotbollförbundet till förfogande stående resultat:

Balanserat resultat	40.813 kkr
Årets resultat	15.541 kkr
Överföres i ny räkning	56.354 kkr

Solna 2005-02-09

Lars-Åke Lagrell, Ordförande

Bengt Madsen

Björn Ahlberg

Mats Aronsson

Susanne Erlandsson

Gillis Persson

Börje Sandgren

Sune Hellströmer, GS

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 februari 2004.

Hans Bredberg, Auktoriserad revisor

Ulf Järlebro, Auktoriserad revisor, utsedd av RF

Torbjörn Backvall, Fyra Revisorer AB

REVISIONSBERÄTTELSE 2004

Till förbundsmötet i Svenska Fotbollförbundet Organisationsnummer 815200-1916

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och generalsekreterarens förvaltning i Svenska Fotbollförbundet för räkenskapsåret 2004-01-01 – 2004-12-31.

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revision för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlag för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och generalsekreterarens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och generalsekreteraren gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i förbundet för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren har handlat i strid med förbundets stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning i enlighet med god redovisningsd i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningslagens övriga delar.

Styrelsens medlemmar och generalsekreteraren har enligt vår bedömning inte handlat i strid med förbundets stadgar.

Räkenskaperna är detaljgranskade av Fyra Revisorer AB.

Vi tillstyrker

att resultat- och balansräkning för förbundet och koncernen fastställs,

att resultatet för förbundet disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt

att styrelsens ledamöter och generalsekreteraren beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Solna den 10 februari 2005

Hans Bredberg
Auktoriserad revisor

Torbjörn Backvall
Fyra Revisorer AB

Ulf Järlebro
Auktoriserad revisor
Utsedd av RF

Förslag Verksamhetsplan Svenska Fotbollförbundet 2005

Övergripande och ej tidsbundna mål

Svenska Fotbollförbundet

- ska vara Sveriges största och ledande idrottsförbund
- ska med sina herr- och damlandslag kvalificera sig för VM-, EM- och OS-slutspel
- ska arbeta för att så många som möjligt av våra bästa föreningar ska vara med i UEFA:s klubb tävlingar
- ska vara ett aktivt och pådrivande nationsförbund inom FIFA och UEFA

Vårt motto: "En förening i varje by"

Målen för år 2005

Verksamhetsmål

- Att kvalificera sig för VM-slutspelet för herrar i Tyskland år 2006.
- Att ta medalj i EM-slutspelet för damer i England.
- Att antalet föreningar vid årets slut skall uppgå till 3.300, att antalet licensierade spelare vid samma tidpunkt skall uppgå till 230.000, varav 50.000 skall vara kvinnliga spelare, samt att 30 % av föreningarna skall ha en för sin verksamhet anpassad utvecklingsplan.
- Att publiksiffrorna fortsatt skall hålla sig på den goda nivå vi ligger på idag, vilket för Allsvenskan och Superettan tillsammans innebär 2.215.000 åskådare samt att antalet åskådare för Damallsvenskan skall öka till 160.000 åskådare.
- Att 75.000 ungdomar under året skall delta i Landslagets Fotbollsskola.
- Att intresset för fotboll skall öka bland den svenska befolkningen 15-74 år så att 60 % är intresserade av fotboll.
- Att öka antalet fotbollshallar, konstgräsplaner, arenor och Kulan-anläggningar.
- Att öka antalet föreningar som har en policy för drog förebyggande verksamhet.
- Att öka antalet kvinnliga ledare och spelare.

Ekonomiska mål

Svenska Fotbollförbundets ekonomiska resultat skall för år 2005 minst vara ett nollresultat.

Svenska Fotbollförbundets egna kapital, exklusive ändamålsbestämda medel, skall uppgå till 55 mkr.

Prioriterade aktiviteter 2005

Förutom att bibehålla och utveckla kompetensen samt ge fortsatt god service i det dagliga arbetet inom de olika verksamhetsområdena, är följande aktiviteter prioriterade för år 2005.

- Förhandlingar om TV-rättigheter för år 2006-2010.
- VM-kvalet för herrar inför VM 2006.
- EM-slutspelet för damer i England, inklusive förberedelser.
- Ställningstagande angående Nationalarenafrågan.
- Att genom ett nära samarbete med SEF, EFD och distrikten bedriva ett aktivt arbete med evenemangs-, publik- och föreningsutveckling.
- Att i ett nära samarbete med elitklubbarna vidta åtgärder för att påverka de s.k. problemsupportrarnas negativa inverkan på fotbollen.
- Att få till stånd intäktsskapande åtgärder i distrikt och föreningar.
- Att fortsätta arbetet med distriktsutvecklingen genom kompetensutveckling inom basuppgifter på distriktsnivå, såsom t ex ekonomi, samt inom föreningskunskap.
- Att vidareutveckla arbetet med barn- och ungdomsfotboll samt att stärka samarbetet med skolan.
- Att i samarbete med Alkoholkommittén och IOGT-NTO driva ett projekt så att de föreningar som deltar har en för sin verksamhet utvecklad alkoholpolicy.
- Att informera om WADAs dopingregler.
- Att genom de framtagna spelarutbildningsplanerna höja svensk fotbolls kvalitet i förhållande till den europeiska eliten.
- Att omarbete hela tränarutbildningen inför år 2006.
- Att förbereda övergången till en ny seriepyramid inför år 2006.
- Att öka föreningarnas kunskaper om det nya övergångssystemet.
- Att utveckla hemsidan www.svenskfotboll.se
- Att utveckla ett nytt fotbollsadministrativt IT-system inklusive hantering av licenser och övergångar.
- Att genom en aktiv marknadsföring stärka varumärket "svensk fotboll"
- Att påverka beslutsfattare för att uppnå om- och/eller nybyggnation av arenor och anläggningar för såväl elit- som breddföreningar.

BUDGETFÖRSLAG SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2005

KKr

	Drifts- kostnader	Drifts- intäkter	Projekt- kostnader	Projekt- intäkter	Upplösta avsättningar
Statsbidrag via RF		20 981			
Bidrag fr. UEFA, FIFA		8 418			
Årsavgifter fr. föreningar		810			
Laglicensförsäkring	27 250	28 000			
Finansiella intäkter& kostnader	204	2 363			
Återbet aktieäg.tillsk Sv Fotbollför.		2 000			
Centrala kostn inkl extra SEF & EFD	1 200		6 000		6 000
Avskrivningar inventarier	2 170				
Styrelse, arbetsgrupper mm	7 580	150	1 750		1 750
Bidrag till Distriktsförbund	4 780		6 000		6 000
Personal, stab	8 850				
Personal, administrativ enhet	7 756	134			
Personal, marknadsenhet	9 837				
Personal, tävlingsenhet	7 245				
Personal, fotbollsenhet	17 818				
Personal, utvecklingsenhet	1 930				
Allmänna personalkostnader	3 468	345	300		411
Radio-avtal	2 576	3 031			
TV-avtal	92 000	117 000			
Informationsverksamhet	4 725	1 850	150		
Fotbollmagasinet	1 700	25			
Ekonomiavdelning	650				
Utvecklingsenhet	2 762	18	1 500	1 500	
Svenska Spel (inkl. Top 2000)	4 571	34 447			
Svenska Spel , SEF	62 728	62 728			
Svenska Spel, EFD	1 500	1 500			
Top 2000	16 713	43 041			
Övriga samarbetspartners	11 783	26 915			
Föreningsförsäljning	6 860	8 630	1 520		1 520
Övrigt Marknad	5 366	4 800	3 500		3 500
VM-kvalmatcher herr A	11 700	29 500			
Övriga landskamper herr A	6 000	9 000			
Övriga evenemang	10 505	4 540	200		
Elitevenemangsarbete	3 398	1 500			
Anläggningsutveckling	1 490	15	3 000		3 000
Juridisk verksamhet	150				
Tävlingsverksamhet	6 678	9 917			
Domarverksamhet	5 531	975	3 182	770	400
Administration- & servicefunktioner	5 774	100			
Lokaler	7 161				
IT-verksamhet	2 055		2 200		2 200
Fotbollsenhet centralt	1 970				
Projekt Fotbollsenheten	7 063	770	500		1 500
Landslagsmaterial	5 488				
Tränarutskott	3 861	1 887			
Projekt Tipselit			10 961	9 635	
Spelarutbildning	2 865	1 204	500	500	
Medicinskt utskott	260				
VM-kval herrar A	7 738				
EM inkl förberedelser damer A			3 526	530	2 996
Övrigt seniorlandslagen herr o dam	10 247	400			
Ungdomslandslag	9 211				
Landslagsledning	1 250				
Summa	424 417	426 994	44 789	12 935	29 277
Summa intäkter inkl uppl avsättn		469 206			
Summa kostnader	469 206				

RESULTATANALYS SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2004

Kkr

	2 004 Utfall Kostnader	2 004 Budget Kostnader	2 004 Utfall Intäkter	2 004 Budget Intäkter	2 003 Utfall Kostnader	2 003 Utfall Intäkter
Central verksamhet						
Statsbidrag via RF			21 050	20 981		21 232
Ord bidrag fr. UEFA, FIFA	2		7 404	7 834	2	6 794
Årsavgifter fr. föreningar			859	800		804
Laglicensförsäkring	26 487	26 550	27 828	27 200	26 450	27 265
Finansiella kostnader & intäkter	228	200	3 578	2 886	180	3 933
Återbet aktieäg.tillsk Sv Fotbollförl.			2 000	2 000		2 200
Centrala kostn. & intäkter	2 167	1 305	7 538	3 600	2 430	8 959
Avskrivningar inventarier	1 889	1 946			1 441	
	30 773	30 001	70 257	65 301	30 503	71 187
Förlagsverksamhet	3	0	3	0	2	5
Styrelse, arbetsgrupper mm						
Ordf. & GS arvoden, resor mm	1 522	1 140	1		989	4
Förbundsmöte, styrelse, arbetsgrupper mm	6 501	5 570	1 803	1 250	6 851	2 396
Projekt under styrelsen	2 048	1 680	1 000	1 000	1 130	1 017
Stöd till intresseorganisationer	1 127	1 110			1 116	
	11 198	9 500	2 804	2 250	10 086	3 417
Anslag till SDF	4 718	4 685	0	0	4 650	0
Personal						
Stabsenhet	9 368	9 897			9 697	
Utvecklingsenhet	1 983	1 995			1 514	
Administrativ enhet	8 066	8 010	259	259	7 459	622
Marknadsenhet	10 360	9 610			9 662	
Tävlingsenhet	7 717	6 242			5 892	
Fotbollsenhet	17 559	16 579	33		16 714	
Övrigt	1 991	2 092	1 837	792	2 104	2 104
Allmänna personalkostnader	3 638	3 155	287	270	2 976	632
	60 682	57 580	2 416	1 321	56 018	3 358
TV- & Radio						
Radio-avtal			616	555		561
Radio-medel till SEF	3 148	3 148	3 148	3 148	3 087	3 087
TV-avtal		92 000	117 000	117 000		117 000
TV-medel till SEF	46 200				46 200	
TV-medel till SDF	5 600				5 600	
TV-medel till EFD	2 200				2 200	
Internationella cupmatcher	7 625				3 990	
Veckans match föreningar	2 100				3 600	
Veckans match SDF	1 050					
Arenareklam landskamper	2 000				2 000	
Pay-per-view-ersättning	2 275				2 300	
Publikbonus Superettan	400				400	
TV-ers Superettan fören & SDF	337					
TV-ers Damallsv fören & SDF	169					
Matchdelegatororganisation	1 000				1 000	
Matchinformationssystem	1 730				1 743	
Fotbollsgalan	1 500				1 500	
TV-produktionskostnader	9 299				17 059	
Avsättning till TV-fond	7 616				3 527	
Övrigt	899				881	
	95 148	95 148	120 764	120 703	95 087	120 648
Informationsverksamhet	4 779	5 120	1 800	2 010	5 022	1 765
Fotbollmagasinet	1 730	1 800	39	20	1 649	27
	6 509	6 920	1 839	2 030	6 671	1 792
Ekonomiavdelning	470	730	0	0	649	0
Utvecklingsenheten	2 631	4 683	367	906	2 000	230
Utvecklingsproj inkl RF-medel	7 179	7 520	7 179	8 120	868	868
	9 810	12 203	7 546	9 026	2 868	1 098

	2 004 Utfall Kostnader	2 004 Budget Kostnader	2 004 Utfall Intäkter	2 004 Budget Intäkter	2 003 Utfall Kostnader	2 003 Utfall Intäkter
Svenska Spel (inkl. Top 2000)	4 031	5 099	33 372	33 372	4 715	88 377
Svenska Spel , SEF& EFD	64 228	64 228	64 228	64 228	54 711	
Övr samarb.partn & Markn.avd	51 061	59 512	90 057	101 079	50 537	84 509
	119 320	128 839	187 657	198 679	109 963	172 886
Evenemang						
VM-kvalmatcher herr A	6 526	6 600	22 116	18 000	7 111	27 036
EM-kvalmatcher damer A	82	80	84	80	1 094	624
Övriga evenemang	27 542	20 214	30 243	23 885	19 544	11 215
	34 150	26 894	52 443	41 965	27 749	38 875
Evenemangsutskott	2 991	3 600	1 500	2 455	4 454	4 072
Anläggningsutskott	5 377	4 530	1 637	65	4 344	3 650
Juridisk verksamhet	209	165	242		136	41
Tävlingsverksamhet	6 353	6 091	11 140	8 629	6 933	9 140
Domarverksamhet	6 780	6 100	2 211	1 941	6 327	2 302
Elitdomarprojekt	1 265	1 300	160	160	1 273	160
	14 607	13 656	13 753	10 730	14 669	11 643
Administration- & servicefunkt.	3 835	3 673	70	100	5 897	186
Lokaler	7 010	7 068			5 704	
	10 845	10 741	70	100	11 601	186
IT-verksamhet	2 622	4 524	678	2 249	3 359	1 691
Fotbollsenhet centralt	1 683	2 020	124	75	1 384	76
Projekt Fotbollsenheten	10 502	11 235	4 860	5 855	8 243	4 830
Landslagsmaterial	5 767	5 488			6 011	
	17 952	18 743	4 984	5 930	15 638	4 906
Tränarutskott	2 810	4 106	1 778	2 188	3 169	1 862
Barn- & ungdomsutskott	2 285	2 261	1 211	1 196	2 504	1 185
Projekt Tipselit	10 004	10 617	9 532	10 000	10 552	9 676
Periodisering mellan åren	10					153
	10 014	10 617	9 532	10 000	10 552	9 829
Spelarutbildning	246	430	0	0	168	0
Medicinskt utskott	154	295	0	0	173	0
Seniorlandslag						
Seniorlandslag	14 753	16 226	3 528	2 474	9 788	1 517
VM-kval herrar	5 426	5 561			11 773	3
EM-slutspel i Portugal herr	26 397		75 485			
EM-ersättning SEF, EFD, SDF	15 000					
EM-kval damer	860	963			751	
OS i Aten damer	1 371	3 045	1 371	3 075		
VM-slutspel i USA damer A 2003					3 215	3 127
	63 807	25 795	80 384	5 549	25 527	4 647
Ungdomslandslag	7 379	8 704	10	0	8 189	0
Landslagsledning	1 220	1 285	0	0	1 018	0
Avgår interndebiteringar	-28 230	0	-28 230	0	-33 531	-33 531
Summa	486 860	481 787	533 036	481 737	416 080	423 406
Resultat före avsättningar till						
ändamålsbestämda medel 2004	46 176				7 326	
Reserveringar ändamålsbestämda medel exkl TV-ekonomi, jfr TV- & radio ovan	-30 635				-7 182	
Årets resultat	15 541				144	