

***Division 2-föreningarnas
ekonomi 2004***

**Svenska Fotbollförbundet
Revisionsnämnden
Kjell Sahlström**

Innehåll

	Sida
Föreningarnas resultat	3
Föreningarnas intäkter	6
Föreningarnas kostnader	8
Föreningarnas balanserade värden spelarförvärv	10
Föreningarnas Eget kapital	10
Sammanfattning	11

Ekonomi i division 2-föreningarna 2004

Detta är andra gången som en rapport sammanställs över division 2-föreningarnas ekonomi.

Svenska Fotbollförbundet har kartlagt det ekonomiska utfallet i föreningarna i Division 2 för år 2004. Kartläggningen bygger på uppgifter inrapporterade av föreningarna samt deras årsbokslut, vilka skall vara reviderade av auktoriserade eller godkända revisorer.

I sammanställningen ingår 70 av 72 föreningar. De två föreningar som saknas är IK Sleipner och Topkapi IK, där material saknas.

Obs! Samtliga belopp i tabeller nedan i tkr om ej annat anges. Siffror inom parentes avser jämförelsetal för år 2003.

Division 2-föreningarnas resultat

Föreningarna i Division 2 redovisade 2004 sammantaget ett underskott uppgående till 1,6 mkr (+0,3 mkr). I årets resultat ingår ett överskott från spelaromsättning (spelarförsäljningar minus såväl direkt kostnadsförda spelarförvärv som avskrivningar balanserade spelarförvärv samt netto av spelarin- och uthyrning) på 2,1 mkr (3,1 mkr). Detta innebär att resultatet från verksamhet exklusive spelaromsättning för föreningarna i Division 2 var ett underskott på 3,7 mkr (2,8 mkr).

Resultatets beståndsdelar 2004, mkr

	<u>2004</u>	<u>2003</u>
Driftresultat	-2,0	- 3,4
Spelaromsättning	+2,1	+ 3,1
Räntenetto	-1,6	- 2,0
Extraordinära poster	-01	+ 2,6
Redovisat resultat	-1,6	+ 0,3

Tabell 1

Av de 70 (70) undersökta föreningarna i Division 2 redovisade 36 (38) föreningar överskott och 34 (32) föreningar underskott 2004.

Redovisat resultat per förening varierar kraftigt. Av tabell 2 framgår respektive resultat per förening. I redovisat resultat ingår driftresultat, spelarnetto, finansiella poster samt extraordinära poster.

	<u>Redovisat resultat</u> 2004	<u>Serietillhörighet 2004</u>	<u>Redovisat resultat 2003</u>
1. IFK Hässleholm	+1.199	Södra Götaland	+ 6
2. Husqvarna FF	+792	Östra Götaland	- 207
3. Umeå FC	+743	Norrland	+ 1.254
4. Tyresö FF	+511	Östra Svealand	+300
5. IK Oddevold	+503	Västra Götaland	Div 3
6. Kristianstads FF	+334	Södra Götaland	-617
7. Eskilstuna City FK	+324	Västra Svealand	+ 129
8. Skärhamns IK	+310	Västra Götaland	+ 3
9. Rynninge IK	+281	Västra Svealand	- 451
10. Västerås IK	+241	Västra Svealand	Div 3
11. Sandvikens IF	+218	Norrland	Div 3
12. Väsby IF FK	+194	Östra Svealand	- 102
13. IFK Timrå	+169	Norrland	saknades
14. Ytterby IS	+152	Västra Götaland	- 121
15. BK Forward	+144	Västra Svealand	Superettan
16. Falu BS	+135	Västra Svealand	-449
17. Kiruna FF	+122	Norrland	+ 397
18. Valsta Syrianska IK	+121	Östra Svealand	+ 106
19. Spårvägens FF	+114	Norrland	- 672
20. Höllvikens GIF	+100	Södra Götaland	+73
21. Syrianska FC	+94	Östra Svealand	+ 273
22. Karlslunds IF HFK	+81	Västra Svealand	+ 86
23. Oskarshamns AIK	+53	Östra Götaland	Div 3
24. Torshälla IK	+49	Västra Götaland	+ 105
25. Malmö Anadoli BI	+48	Södra Götaland	Div 3
26. Anundsjö IF	+44	Norrland	Div 3
27. IFK Malmö FK	+42	Södra Götaland	Superettan
28. Ludvika FK	+41	Västra Svealand	+ 112
29. FC Trollhättan	+37	Västra Götaland	+ 91
30. Skellefteå AIK	+37	Norrland	+ 4
31. Norrby IF	+20	Östra Götaland	Div 3
32. Växjö BK	+19	Östra Götaland	-89
33. Mjällby AIF	+8	Södra Götaland	- 1.783
34. Robertsfors	+4	Norrland	-16
35. IFK Värnamo	+0	Östra Götaland	+ 30
36. Sandareds IF	+0	Östra Götaland	- 121
37. Myresjö IF	-4	Östra Götaland	+ 71
38. Luleå SK	-6	Norrland	Div 3
39. Jonsareds IF	-23	Västra Götaland	+ 226
40. Grimsås IF	-36	Östra Götaland	- 368
41. Piteå IF	-47	Norrland	+29
42. Qviding FF	-54	Västra Götaland	+ 39
43. IFK Ölme	-61	Västra Svealand	-162
44. IK Sirius FK	-68	Östra Svealand	- 135
45. Carlstad United BK	-83	Västra Svealand	Div 3
46. IF Sylvia	-86	Västra Svealand	Superettan
47. Vasalunds/Essinge IK	-89	Östra Svealand	- 16
48. Skene IK	-91	Västra Götaland	+ 1
49. Gunnilse IS	-115	Västra Götaland	- 54
50. Östersund FK	-117	Norrland	+290
51. Vallentuna BK	-132	Östra Svealand	- 100
52. IFK Luleå	-137	Norrland	- 92
53. Kinna IF	-137	Västra Götaland	Div 3
54. Lunds BK	-141	Södra Götaland	+ 119
55. Tidaholms Golf	-146	Östra Götaland	-363
56. Karlskrona AIF	-259	Södra Götaland	+ 0
57. Högaborgs BK	-262	Södra Götaland	- 193
58. Ljungskile SK	-298	Västra Götaland	- 428
59. Bunkeflo IK	-317	Södra Götaland	+ 1

	<u>Redovisat resultat</u>	<u>Serietillhörighet 2004</u>	<u>Redovisat resultat 2003</u>
60. Laholms FK	-329	Södra Götaland	+ 5
	<u>2004</u>		
61. Enskede IK	-392	Östra Svealand	Div 3
62. Skiljebo SK	-399	Västra Svealand	+ 676
63. Visby IF Gute FK	-410	Östra Svealand	- 27
64. Gamla Upsala SK	-466	Östra Svealand	Div 3
65. Nyköpings BIS	-476	Östra Svealand	Div 3
66. Floda BoIS	-519	Västra Götaland	+ 293
67. IK Tord	-544	Östra Götaland	+ 104
68. Ängelholms FF	-676	Södra Götaland	+ 6
69. Jönköpings Södra IF	-933	Östra Götaland	+ 101
70. Degerfors IF	-1008	Västra Svealand	+ 21

Tabell 2

Det går inte att se något tydligt samband mellan redovisat resultat och serietillhörighet.

Noteras bör att Degerfors IF, Mjällby AIF och Ljungskile SK år 2005 spelar i Superettan, med de möjligheter till högre intäkter som där finns.

Åtta föreningar redovisar ett negativt resultat som är större än 10 % av omsättningen. Dessa föreningar har anledning att speciellt bevaka sin ekonomi.

Division 2-föreningarnas intäkter

Intäkterna i Division2-föreningarna (exklusive ränte- och andra finansiella intäkter samt extraordinära intäkter) uppgick år 2004 till 243 mkr (241 mkr). Detta kan jämföras med motsvarande intäkter för Superettan-föreningarna, som under 2004 uppgick till 237 mkr (233 mkr).

Bland intäkterna ingick spelarförsäljningar brutto med 10,8 mkr (10,0 mkr).

Totala intäkter Division 2 2004, mkr

	<u>Intäkter 2004</u>	<u>Intäkter 2003</u>
Ordinarie drift	232	231
Spelarförsäljning	11	10
* Totalt	243	241
* Genomsnitt/fören.	3,5	3,4
* Ordin. Drift % tot	95%	96 %

Tabell 3

Detta kan jämföras med föreningarna i Superettan, där intäkterna i genomsnitt uppgår till 14,8 mkr (14,6 mkr).

Intäkter per förening 2004, tkr

I dessa intäkter exkluderas ränte- och andra finansiella intäkter samt extraordinära intäkter

	<u>Intäkter 2004</u>	<u>Serietillhörighet 2004</u>	<u>Intäkter 2003</u>
1. Mjällby AIF	7.459	Södra Götaland	8.222
2. Bunkeflo IF	6.835	Södra Götaland	6.964
3. Husqvarna FF	6.750	Östra Götaland	6.042
4. Vasalund/Essinge IF	6.375	Östra Svealand	6.559
5. Skiljebo SK	6.291	Västra Svealand	6.646
6. Enskede IK	6.068	Östra Svealand	Div 3
7. Visby Gute FK	6.027	Östra Svealand	5.493
8. FC Trollhättan	5.730	Västra Götaland	5.686
9. Jönköpings Södra IF	5.554	Östra Götaland	5.836
10. IFK Ölme	5.500	Västra Svealand	4.780
11. Gunnilse IS	5.417	Västra Götaland	5.263
12. IFK Hässleholm	5.202	Södra Götaland	3.551
13. Degerfors IF	5.081	Västra Svealand	5.475
14. IFK Timrå	4.619	Norrland	saknas
15. Västerås IK	4.550	Västra Svealand	Div 3
16. Ängelholms FF	4.462	Södra Götaland	4.553
17. BK Forward	4.424	Västra Svealand	Superettan
18. Tyresö FF	4.257	Östra Svealand	2.966
19. Torslanda IK	4.255	Västra Götaland	3.465
20. Falu BS SK	4.087	Västra Svealand	4.475
21. IK Sirius	4.027	Östra Svealand	3.762
22. Ljungskile SK	3.932	Västra Götaland	4.244

	<u>Intäkter 2004</u>	<u>Serietillhörighet 2004</u>	<u>Intäkter 2003</u>
23. IFK Luleå	3.923	Norrland	4.074
24. Gamla Upsala SK	3.775	Östra Svealand	Div 3
25. IFK Malmö FK	3.618	Södra Götaland	Superettan
26. Malmö Anadolu BI	3.580	Södra Götaland	Div 3
27. IFK Värnamo	3.462	Östra Götaland	4.119
28. Lunds BK	3.459	Södra Götaland	3.197
29. Eskilstuna City FK	3.388	Västra Svealand	5.501
30. Oskarshamn AIK	3.386	Östra Götaland	Div 3
31. Nyköpings BIS	3.335	Östra Svealand	Div 3
32. IK Oddevold	3.271	Västra Götaland	Div 3
33. Kristianstads FF	3.267	Södra Götaland	2.851
34. Rynninge IK	3.234	Västra Svealand	974
35. Ytterby IS	3.221	Västra Götaland	3.109
36. Sandvikens IF	3.172	Norrland	Div 3
37. Skärhamns IK	3.147	Västra Götaland	2.130
38. Höllvikens GIF	3.093	Södra Götaland	2.971
39. Umeå FC	3.080	Norrland	3.329
40. Qviding FF	2.939	Västra Götaland	2.638
41. IF Sylvia	2.939	Västra Svealand	Superettan
42. Högaborgs BK	2.932	Södra Götaland	2.941
43. Karlslunds IF HFK	2.889	Västra Svealand	3.024
44. Kiruna FF	2.868	Norrland	2.840
45. Skene IK	2.836	Västra Götaland	2.679
46. Floda BoIS	2.820	Västra Götaland	2.710
47. Spårvägens FF	2.798	Norrland	2.235
48. Ludvika FK	2.698	Västra Svealand	2.848
49. Laholms FK	2.697	Södra Götaland	2.770
50. Tidaholms GoIF	2.669	Östra Götaland	3.017
51. Östersunds FK	2.646	Norrland	3.049
52. Skellefteå AIK	2.612	Norrland	2.511
53. Syrianska FC	2.426	Östra Svealand	2.416
54. Norrby IF	2.380	Östra Götaland	Div 3
55. Luleå SK	2.162	Norrland	Div 3
56. Carlstad United BK	2.140	Västra Svealand	Div 3
57. Karlskrona AIF	2.070	Södra Götaland	1.407
58. Grimsås IF	2.027	Östra Götaland	2.077
59. Myresjö IF	1.976	Östra Götaland	2.066
60. Kinna IF	1.948	Västra Götaland	Div 3
61. Piteå IF	1.937	Norrland	1.769
62. Väsby IF FK	1.904	Östra Svealand	2.842
63. Valsta Syrianska IK	1.869	Östra Svealand	1.447
64. Sandareds IF	1.793	Östra Götaland	1.714
65. IK Tord	1.783	Östra Götaland	2.015
66. Vallentuna BK	1.654	Östra Svealand	1.615
67. Växjö BK	1.625	Östra Götaland	1.860
68. Anundsjö IF	1.286	Norrland	Div 3
69. Robertsfors IK	1.086	Norrland	1.161
70. Jonsareds IF	840	Västra Götaland	1.338

Tabell 4

Tretton föreningar visar en omsättning över 5 mkr och 42 föreningar en omsättning mellan 2 och 5 mkr.

Notera att Mjällby som hade högst omsättning kvalificerade sig till Superettan 2005. De övriga två föreningarna som uppflyttades till Superettan 2005 Degerfors IF och Ljungskile SK hade en omsättning över 5 mkr respektive närmare 4 mkr.

Division 2-föreningarnas kostnader

Kostnaderna i Division 2-föreningarna inklusive räntekostnader och kostnadsförda spelarköp uppgick till 245 mkr år 2004 (241 mkr).

Den genomsnittliga kostnaden per förening uppgick 2004 till 3,5 mkr (3,4 mkr).

Rangordning efter kostnader samt tabellplacering, serievis.

Norrland

Förening	Kostnader	Tabellplacering
1. IFK Timrå	4.450	2
2. IFK Luleå	4.060	3
3. Sandvikens IF	2.954	6
4. Östersunds FK	2.763	4
5. Kiruna FF	2.745	7
6. Spårvägens FF	2.684	8
7. Skellefteå AIK FK	2.575	11
8. Umeå FC	2.337	1
9. Luleå SK	2.168	12
10. Piteå IF	1.984	10
11. Anundsjö IF	1.242	9
12. Robertsfors IK	1.082	5

Östra Svealand

Förening	Kostnader	Tabellplacering
1. Vasalund/Essinge	6.464	2
2. Enskede IK	6.461	9
3. Visby IF Gute FK	6.436	6
4. Gamla Upsala SK	4.241	8
5. IK Sirius FK	4.095	10
6. Nyköpings BIS	3.811	4
7. Tyresö FF	3.746	12
8. Syrianska FC	2.332	5
9. Vallentuna BK	1.786	11
10. Valsta Syrianska FC	1.748	3
11. Väsby IK FK	1.710	1
12. Topkapi IK	saknas	7

Västra Svealand

Förening	Kostnader	Tabellplacering
1. Skiljebo SK	6.690	5
2. Degerfors IF	6.088	1
3. IFK Ölme	5.561	2
4. Västerås IK	4.309	9
5. BK Forward	4.280	3
6. Falu BS FK	3.952	7
7. Eskilstuna City FK	3.064	10
8. IF Sylvia	3.025	4
9. Rynninge IK	2.953	11
10. Karlslunds IF HFK	2.808	6
11. Ludvika FK	2.657	12

Östra Götaland

Förening	Kostnader	Tabellplacering
1. Jönköpings Södra	6.487	3
2. Husqvarna FF	5.958	1
3. IFK Värnamo	3.462	6
4. Oskarshamns AIK	3.333	8
5. Tidaholms Golf	2.815	12
6. Norrby IF	2.360	2
7. IK Tord	2.327	10
8. Grimsås IF	2.063	7
9. Myresjö IF	1.980	5
10. Sandareds IF	1.793	9
11. Växjö BK	1.606	11
12. IK Sleipner	saknas	4

Västra Götaland

Förening	Kostnader	Tabellplacering
1. FC Trollhättan	5.693	4
2. Gunnilse IS	5.532	6
3. Ljungskile SK	4.230	1
4. Torslanda IK	4.206	3
5. Floda BoIF	3.339	2
6. Ytterby IS	3.069	12
7. Qviding FIF	2.993	7
8. Skene IF	2.927	10
9. Skärhamns IK	2.837	5
10. IK Oddevold	2.768	8
11. Kinna IF	2.084	9
12. Jonsereds IF	862	11

Södra Götaland

Förening	Kostnader	Tabellplacering
1. Mjällby AIF	7.451	1
2. Bunkeflo IF	7.152	4
3. Ängelholms FF	5.137	2
4. IFK Hässleholm	4.003	3
5. Lunds BK	3.600	6
6. IFK Malmö FK	3.576	8
7. Malmö Anadolu BI	3.532	11
8. Högaborgs BK	3.213	9
9. Laholms FK	3.026	5
10. Höllvikens GIF	2.993	10
11. Kristianstads FF	2.933	7
12. Karlskrona AIF	2.330	12

Tabell 5

Balanserat värde externa spelarförvärv Division 2 2004, mkr

	<u>2004</u>
Bokfört spelarkapital	3,0
Antal fören. som bal. Utg.	12

Tabell 6

Det totala balanserade värdet av spelarförvärv i Division 2 uppgick sista december 2004 till 3,0 mkr.

I de fall spelarna är upptagna till värde i balansräkningen, skall de värderas till anskaffningsvärde och skrivas av över kontraktstiden, allt enligt SvFFs redovisningsregler för detta. De spelare som aktiveras skall genomgående vara externa spelarförvärv och det är inte fråga om att balansera kostnader för egna produkter. Dessa värderings- och avskrivningsprinciper följer för övrigt internationell praxis.

Föreningar som balanserar utgifter för spelarförvärv

	<u>Balanserat värde, tkr 2004</u>
Karlskrona AIF	891
Malmö Anadolu BI	675
IFK Malmö	537
Eskilstuna City FK	220
Höllvikens GIF	175
Skene IF	110
Nyköpings BIS	104
Rynninge IK	98
Degerfors IF	70
Växjö BK	60
Ängelholms FF	50
IF Sylvia	40

Tabell 7

Eget kapital för föreningarna i Division 2

Föreningarna i Division 2 redovisade ett samlat positivt eget kapital uppgående till 1,1 mkr (-4,3 mkr) den sista december 2004.

Av föreningarna i Division 2 redovisade 38 föreningar ett positivt eget kapital, och 32 stycken ett kapitalunderskott.

	<u>Eget kapital, 2004, tkr</u>	<u>Eget kapital 2003, tkr</u>	<u>Serietillhörighet 2004</u>
1. Karlslunds IF HFK	3.004	2.924	Västra Svealand
2. Västerås IK	2.917	Div 3	Västra Svealand
3. IFK Värnamo	2.177	2.176	Östra Götaland
4. Piteå IF	1.288	986	Norrland
5. Skiljebo FK	1.264	1.663	Västra Svealand
6. Oskarshamn AIK	1.220	Div 3	Östra Götaland
7. Anundsjö IF	1.166	Div 3	Norrland
8. Tidaholms Golf	1.110	1.256	Östra Götaland
9. Kiruna FF	1.055	932	Norrland
10. IK Oddevold	1.009	Div 3	Västra Götaland
11. IFK Hässleholm	906	-292	Södra Götaland
12. Robertsfors	894	833	Norrland

	<u>Eget kapital,</u> <u>2004, tkr</u>	<u>Eget kapital</u> <u>2003, tkr</u>	<u>Serietillhörighet 2004</u>
13. Ytterby IS	796	644	Västra Götaland
14. Mjällby AIF	691	683	Södra Götaland
15. Vasalund/Essinge IF	587	676	Östra Svealand
16. Skene IF	582	674	Västra Götaland
17. Tyresö FF	536	106	Östra Svealand
18. Torslanda IK	480	431	Västra Götaland
19. Syrianska FC	449	355	Östra Svealand
20. Sandvikens IF	420	Div 3	Norrland
21. Kinna IF	411	Div 3	Västra Götaland
22. Ljungskile SK	380	677	Västra Götaland
23. Högaborgs BK	350	631	Södra Götaland
24. Östersunds FK	286	404	Norrland
25. Husqvarna FF	230	-562	Östra Götaland
26. FC Trollhättan	223	186	Västra Götaland
27. Bunkeflo IF	210	528	Södra Götaland
28. Enskede IK	204	Div 3	Östra Svealand
29. Gunnilse IS	185	301	Västra Götaland
30. IFK Timrå	131	saknades	Norrland
31. Falu BS SK	123	-12	Västra Svealand
32. Malmö Anadolu BI	107	Div 3	Östra Svealand
33. Valsta Syrianska IK	93	-28	Östra Svealand
34. IFK Ölme	72	133	Västra Svealand
35. Sandareds IF	57	24	Östra Götaland
36. Qviding FIF	42	96	Västra Götaland
37. Luleå SK	24	Div 3	Norrland
38. Växjö BK	1	-17	Östra Götaland
39. Höllvikens GIF	-8	-108	Södra Götaland
40. Visby IF Gute FK	-41	369	Östra Svealand
41. Nyköpings BIS	-79	Div 3	Östra Svealand
42. Gamla Upsala SK	-148	Div 3	Östra Svealand
43. Ludvika FK	-161	-202	Västra Svealand
44. Myresjö IF	-165	-161	Östra Götaland
45. Karlskrona AIF	-189	0	Södra Götaland
46. Skellefteå AIK FK	-212	-248	Norrland
47. Skärhamns IK	-262	-680	Västra Götaland
48. Rynninge IK	-273	-554	Västra Svealand
49. IK Tord	-277	267	Östra Götaland
50. BK Forward	-403	Superettan	Västra Svealand
51. IF Sylvia	-415	Superettan	Västra Svealand
52. Laholms FK	-452	-122	SödraGötaland
53. Floda BoIF	-456	157	Västra Götaland
54. Väsby IK FK	-460	-654	Östra Svealand
55. Grimsås IF	-463	-333	Östra Götaland
56. Spårvägens FF	-516	-630	Norrland
57. Norrby IF	-525	Div 3	Östra Götaland
58. Vallentuna BK	-606	-474	Östra Svealand
59. Jonsareds IF	-635	-612	Västra Götaland
60. IFK Luleå	-805	-667	Norrland
61. Degerfors IF	-925	-2.392	Västra Svealand
62. Eskilstuna City FK	-1.134	-1.458	Västra Svealand
63. Kristianstads FF	-1.292	-1.627	SödraGötaland
64. Ängelholms FF	-1.349	-674	SödraGötaland
65. Jönköpings Södra IF	-1.527	-594	Östra Götaland
66. Lunds BK	-1.563	-1.423	Södra Götaland
67. Umeå FC	-1.665	-2.407	Norrland
68. Carlstad United BK	-1.939	Div 3	Västra Svealand
69. IFK Malmö FK	-2.450	Superettan	SödraGötaland
70. IK Sirius FK	-3.146	-1.079	Östra Svealand

Många föreningar har anledning att se över hur man kan få en ekonomi mer i balans. Detta gäller särskilt föreningarna med stort negativt eget kapital. T ex IK Sirius, IFK Malmö och Carlstad United BK men gäller även föreningar med både negativt kapital och negativt redovisat resultat t ex Jönköpings Södra IF och Ängelholms FF.

Degerfors IF spelar under 2005 i Superettan och har därmed en högre intäktspotential än under år 2004, och kan genom detta få förutsättningar att förstärka ekonomin.

Andra föreningar som har anledning att se över hur man kan få sin ekonomi i balans är föreningar med negativt kapital och med stort negativt redovisat resultat t ex Visby IF Gute SK, IK Tord och Floda BoIF.

Sammanfattning

Föreningarna i Division 2 redovisade 2004 sammantaget ett underskott uppgående till 1,6 mkr (0,3 mkr). I årets resultat ingår ett överskott från spelaromsättning (spelarförsäljningar minus såväl direkt kostnadsförda spelarförvärv som avskrivningar balanserade spelarförvärv samt spelarin- och uthyrning) på 2,1 mkr (3,1 mkr). Detta innebär att resultatet från verksamhet exklusive spelaromsättning för föreningarna i Division 2 var ett underskott 3,7 mkr (2,8 mkr).

Den genomsnittliga intäkten, exklusive ränteintäkter och extraordinära intäkter, per förening uppgick till 3,5 mkr (3,4 mkr).

Den genomsnittliga kostnaden per förening uppgick till 3,5 mkr (3,4 mkr), inklusive räntekostnader.

Föreningarna i Division 2 redovisade ett samlat positivt eget kapital uppgående till 1,1 mkr för 2004 (-4,3 mkr).

Av föreningarna i Division 2 redovisar 38 (36) stycken ett positivt eget kapital, och 32 (34) stycken ett kapitalunderskott.

Allmänt sett är de flesta föreningarna underkapitaliserade. Vägar att stärka sina positioner kan t ex vara satsningar på spelarförädlingar med syfte vidareförsäljning till föreningar i Allsvenskan eller Superettan, ökade publikintäkter, inkomstbringande sidoverksamheter som tar till vara varumärkets mervärde samt anskaffande av externt riskkapital.

Idrottsverksamhets särart är att man i verksamheten har att arbeta parallellt med såväl verksamhetsmål i form av sportsliga elitmål och sociala idrottsliga breddmål, som ekonomiska mål. Styrningen för att hitta balansen mellan dessa mål är inte lätt. Detta kan också vara en viktig förklaring till att föreningarna har svårt att bygga upp ett eget kapital. Kostnadsbesparingar leder lätt till sämre förutsättningar att nå verksamhetsmålen, vilka hos bl.a. många supporters ofta får den största uppmärksamheten.

Man kan också uttrycka det som att skillnaden mellan företagsverksamhet och ideell föreningsverksamhet är att i ett företag är verksamhetsinnehållet ett medel för att nå målet ekonomiska överskott till ägarna, medan det i en ideell förening är ekonomin som är medlet för att nå målet ett bra verksamhetsinnehåll (som kan mätas såväl som elitlags tabellposition som den sociala breddverksamhetens kvalitet och kvantitet).

Svenska Fotbollförbundet
Kjell Sahlström