

***Division 2-föreningarnas
ekonomi 2003***

**Svenska Fotbollförbundet
Revisionsnämnden
Kjell Sahlström**

Innehåll

	Sida
Föreningarnas resultat	3
Föreningarnas intäkter	6
Föreningarnas kostnader	8
Föreningarnas balanserade värden spelarförvärv	8
Föreningarnas Eget kapital med jämförelse med resultat	9
Sammanfattning	11

Ekonomi i division 2-föreningarna 2003

Svenska Fotbollförbundet har kartlagt det ekonomiska utfallet i föreningarna i Division 2 för år 2003. Kartläggningen bygger på uppgifter inrapporterade av föreningarna samt deras årsbokslut, vilka i allmänhet ej är reviderade av auktoriserade eller godkända revisorer. Från och med år 2004 kommer division 2-föreningarna att revideras av auktoriserade eller godkända revisorer.

Detta är den första gången som en rapport sammanställs över division 2-föreningarnas ekonomi, varför jämförelsesiffror saknas.

I sammanställningen ingår 70 av 72 föreningar. De två föreningar som saknas är IFK Timrå och Topkapi IK, där material saknas.

Obs! Samtliga belopp i tabeller nedan i tkr om ej annat anges.

Division 2-föreningarnas resultat

Föreningarna i Division 2 redovisade 2003 sammantaget ett överskott uppgående till 0,3 mkr. I årets resultat ingår ett överskott från spelaromsättning (spelarförsäljningar minus såväl direkt kostnadsförda spelarförvärv som avskrivningar balanserade spelarförvärv samt netto av spelarin- och uthyrning) på 3,1 mkr. Detta innebär att resultatet från verksamhet exklusive spelaromsättning för föreningarna i Division 2 var ett underskott 2,8 mkr.

Resultatets beståndsdelar 2003, mkr

	<u>2003</u>
Driftresultat	- 3,4
Spelaromsättning	+ 3,1
Räntenetto	- 2,0
Extraordinära poster	+ 2,6
Redovisat resultat	+ 0,3

Tabell 1

Av de 70 undersökta föreningarna i Division 2 redovisade 38 föreningar överskott och 32 föreningar underskott 2003.

Redovisat resultat per förening varierar kraftigt. Av tabell 2 framgår respektive resultat per förening. I redovisat resultat ingår driftresultat, spelarnetto, finansiella poster samt extraordinära poster.

Resultat per förening 2003, tkr

	<u>Redovisat resultat 2003</u>	<u>Serietillhörighet 2003</u>
1. Linköpings FF	+ 1.967	Östra Svealand
2. GAIS	+ 1.347	Västra Götaland
3. Umeå FC	+ 1.254	Norrland
4. Skiljebo SK	+ 676	Västra Svealand
5. Ljungby IF	+ 400	Södra Götaland
6. Kiruna FF	+ 397	Norrland
7. Tyresö FF	+ 300	Östra Svealand
8. Floda BoIS	+ 293	Västra Götaland
9. Östersunds FK	+ 290	Norrland
10. Syrianska FC	+ 273	Östra Svealand
11. Jonsareds IF	+ 226	Västra Götaland
12. Eskilstuna City FK	+ 129	Västra Svealand
13. Lunds BK	+ 119	Södra Götaland
14. Ludvika FK	+ 112	Västra Svealand
15. Valsta Syrianska IK	+ 106	Östra Svealand
16. Torslanda IK	+ 105	Västra Götaland
17. IK Tord	+ 104	Östra Götaland
18. Jönköpings Södra IF	+ 101	Östra Götaland
19. Melleruds IF	+ 91	Västra Götaland
20. FC Trollhättan	+ 91	Västra Götaland
21. Karlslunds IF HFK	+ 86	Västra Svealand
22. Höllvikens GIF	+ 73	Södra Götaland
23. Myresjö IF	+ 71	Östra Götaland
24. Smedby AIS	+ 51	Östra Svealand
25. Qviding FF	+ 39	Västra Götaland
26. IK Sleipner	+ 35	Östra Svealand
27. IFK Värnamo	+ 30	Östra Götaland
28. Piteå IF	+ 29	Norrland
29. Slätta SK	+ 29	Västra Svealand
30. Degerfors IF	+ 21	Västra Svealand
31. Ängelholms FF	+ 6	Södra Götaland
32. IFK Hässleholm	+ 6	Södra Götaland
33. Laholms FK	+ 5	Södra Götaland
34. Skellefteå AIK	+ 4	Norrland
35. Skärhamns IK	+ 3	Västra Götaland
36. Bunkeflo IK	+ 1	Södra Götaland
37. Skene IK	+ 1	Östra Götaland
38. Karlskrona AIF	+ 0	Södra Götaland
39. Ystads IF FF	- 3	Södra Götaland
40. Strömstorps IK	- 12	Västra Svealand
41. Vasalunds/Essinge IK	- 16	Östra Svealand
42. Robertsfors IK	- 16	Norrland
43. IFK Östersund	- 21	Norrland
44. Motala AIF	-22	Östra Götaland
45. Sunnanå SK	- 26	Norrland
46. Visby IF Gute FK	- 27	Östra Svealand
47. Gunnilse IS	- 54	Västra Götaland
48. Växjö Norra IF	- 64	Östra Götaland
49. Växjö BK	- 89	Östra Götaland
50. IFK Luleå	- 92	Norrland
51. Lundens AIS	- 99	Västra Götaland
52. Vallentuna BK	- 100	Östra Svealand
53. Väsby IF FK	- 102	Östra Svealand
54. Ytterby IS	- 121	Västra Götaland
55. Sandareds IF	- 121	Östra Götaland
56. IK Sirius FK	- 135	Norrland
57. IFK Ölme	- 162	Västra Svealand
58. Högaborgs BK	- 193	Södra Götaland

	<u>Redovisat resultat 2003</u>	<u>Serietillhörighet 2003</u>
59. Husqvarna FF	- 207	Östra Götaland
60. Forssa BK	- 278	Västra Svealand
61. Tidaholms Golf	- 363	Östra Götaland
62. Grimsås IF	- 368	Östra Götaland
63. Friska Viljor FC	- 424	Norrland
64. Ljungskile SK	- 428	Västra Götaland
65. Falu BS FK	- 449	Västra Svealand
66. Rynninge IK	- 451	Västra Svealand
67. Kristianstads FF	- 617	Södra Götaland
68. Spårvägens FF	- 672	Östra Svealand
69. IK Brage	- 1.103	Västra Svealand
70. Mjällby AIF	- 1.783	Södra Götaland

Tabell 2

Det går inte att se något tydligt samband mellan redovisat resultat och serietillhörighet.

Noteras bör att Mjällby AIF, som redovisar det största underskottet, kunnat redovisa detta utan att äventyra föreningens ekonomi genom att man sen tidigare haft ett förhållandevis stort eget kapital att ta av.

Noteras bör också att IK Brage år 2004 åter spelar i Superettan, med de möjligheter till högre intäkter som där finns.

Cirka tio föreningar redovisar ett negativt resultat som är större än 10 % av omsättningen. Dessa föreningar har anledning att speciellt bevaka sin ekonomi.

Division 2-föreningarnas intäkter

Intäkterna i Division2-föreningarna (exklusive ränte- och andra finansiella intäkter samt extraordinära intäkter) uppgick år 2003 till 241 mkr. Detta kan t ex jämföras med motsvarande intäkter för Superettanföreningarna, som under 2003 uppgick till 233 mkr.

Bland intäkterna ingick spelarförsäljningar brutto med 10,0 mkr.

Totala intäkter Division 2 2003, mkr

	<u>Intäkter 2003</u>
Ordinarie drift	231
Spelarförsäljning	10
* Totalt	241
* Genomsnitt/fören.	3,4
* Ordin. Drift % tot	96 %

Tabell 3

Detta kan jämföras med föreningarna i Superettan, där intäkterna i genomsnitt uppgår till 14,6 mkr.

Intäkter per förening 2003, tkr

I dessa intäkter exkluderas ränte- och andra finansiella intäkter samt extraordinära intäkter

	<u>Intäkter 2003</u>	<u>Serietillhörighet 2003</u>
1. GAIS	12.031	Västra Götaland
2. IK Brage	11.851	Västra Svealand
3. Mjällby AIF	8.222	Södra Götaland
4. Bunkeflo IF	6.964	Södra Götaland
5. Skiljebo SK	6.646	Västra Svealand
6. Vasalund/Essinge IF	6.559	Östra Svealand
7. Husqvarna FF	6.042	Östra Götaland
8. Jönköpings Södra IF	5.836	Östra Götaland
9. FC Trollhättan	5.686	Västra Götaland
10. Eskilstuna City FK	5.501	Västra Svealand
11. Visby Gute FK	5.493	Östra Svealand
12. Degerfors IF	5.475	Västra Svealand
13. Gunnilse IS	5.263	Västra Götaland
14. IFK Ölme	4.780	Västra Svealand
15. Ängelholms FF	4.553	Södra Götaland
16. Falu BS SK	4.475	Västra Svealand
17. Ljungskile SK	4.244	Västra Götaland
18. IFK Värnamo	4.119	Östra Götaland
19. IFK Luleå	4.074	Norrland
20. Ljungby IF	3.834	Södra Götaland
21. IK Sirius	3.762	Norrland
22. Forssa BK	3.598	Västra Svealand
23. IFK Hässleholm	3.551	Södra Götaland

24. Torslanda IK	3.465	Västra Götaland
	<u>Intäkter 2003</u>	<u>Serietillhörighet 2003</u>
25. IK Sleipner	3.395	Östra Svealand
26. Smedby AIS	3.334	Östra Svealand
27. Umeå FC	3.329	Norrland
28. Friska Viljor FC	3.289	Norrland
29. Lunds BK	3.197	Södra Götaland
30. Ytterby IS	3.109	Västra Götaland
31. Östersunds FK	3.049	Norrland
32. Karlslunds IF HFK	3.024	Västra Svealand
33. Tidaholms Golf	3.017	Östra Götaland
34. Höllvikens GIF	2.971	Södra Götaland
35. Tyresö FF	2.966	Östra Svealand
36. Högaborgs BK	2.941	Södra Götaland
37. Kristianstads FF	2.851	Södra Götaland
38. Ludvika FK	2.848	Västra Svealand
39. Väsby IF FK	2.842	Östra Svealand
40. Kiruna FF	2.840	Norrland
41. Laholms FK	2.770	Södra Götaland
42. Floda BoIS	2.710	Västra Götaland
43. Motala AIF FK	2.702	Östra Götaland
44. Skene IK	2.679	Östra Götaland
45. Qviding FF	2.638	Västra Götaland
46. Skellefteå AIK	2.511	Norrland
47. IFK Östersund	2.490	Norrland
48. Syrianska FC	2.416	Östra Svealand
49. Spårvägens FF	2.235	Östra Svealand
50. Skärhamns IK	2.130	Västra Götaland
51. Slätta SK	2.123	Västra Svealand
52. Grimsås IF	2.077	Östra Götaland
53. Myresjö IF	2.066	Östra Götaland
54. IK Tord	2.015	Östra Götaland
55. Ystads IF FF	2.014	Södra Götaland
56. Limköpings FF	1.988	Östra Svealand
57. Växjö BK	1.860	Östra Götaland
58. Piteå IF	1.769	Norrland
59. Sandareds IF	1.714	Östra Götaland
60. Växjö Norra IF	1.646	Östra Götaland
61. Vallentuna BK	1.615	Östra Svealand
62. Valsta Syrianska IK	1.447	Östra Svealand
63. Karlskrona AIF	1.407	Södra Götaland
64. Jonsareds IF	1.338	Västra Götaland
65. Lundens AIS	1.271	Västra Götaland
66. Robertsfors IK	1.161	Norrland
67. Rynninge IK	974	Västra Svealand
68. Strömstorps IK	759	Västra Svealand
69. Melleruds IF	506	Västra Götaland
70. Sunnanå SK	505	Norrland

Tabell 4

Två föreningar, GAIS och IK Brage, redovisar alltså en omsättning högre än 10 mkr, och elva föreningar redovisar en omsättning mellan 5 och 10 mkr.

Norrlandsserien förefaller vara underrepresenterade bland föreningarna med högst omsättning.

Division 2-föreningarnas kostnader

Kostnaderna i Division 2-föreningarna inklusive räntekostnader och kostnadsförda spelarköp uppgick till 245 mkr år 2003.

Den genomsnittliga kostnaden per förening uppgick 2003 till 3,5 mkr.

Kostnaderna per förening kan beräknas utifrån skillnaden mellan redovisade intäkter och redovisat resultat ovan, och redovisas ej i denna rapport specifikt per förening.

Balanserat värde externa spelarförvärv Division 2 2003, mkr

	<u>2003</u>
Bokfört spelarkapital	4,2
Antal fören. som bal. Utg.	7

Tabell 5

Det totala balanserade värdet av spelarförvärv i Division 2 uppgick sista december 2003 till 4,3 mkr.

Genomgående, i de fall spelarna är upptagna till värde i balansräkningen, skall de värderas till anskaffningsvärde och skrivas av över kontraktstiden, allt enligt SvFFs redovisningsregler för detta. De spelare som aktiveras skall genomgående vara externa spelarförvärv och det är inte fråga om att balansera kostnader för egna produkter. Dessa värderings- och avskrivningsprinciper följer för övrigt internationell praxis.

Föreningar som balanserar utgifter för spelarförvärv

	<u>Balanserat värde, tkr 2003</u>
IK Sirius	2.000
Degerfors IF	900
GAIS	518
Rynninge IK	328
Eskilstuna City FK	220
Smedby AIS	190
Linköpings FF	23

Tabell 6

Eget kapital med jämförelse redovisat resultat för föreningarna i Division 2

Föreningarna i Division 2 redovisade ett samlat negativt eget kapital uppgående till 4,3 mkr den sista december 2003.

Av föreningarna i Division 2 redovisade 36 stycken ett positivt eget kapital, och 34 stycken ett kapitalunderskott.

	Eget kapital, 2003, tkr	Redovisat resultat 2003, tkr	Serietillhörighet 2003
1. Karlslunds IF HFK	2.924	86	Västra Svealand
2. IFK Värnamo	2.176	30	Östra Götaland
3. Skiljebo SK	1.663	676	Västra Svealand
4. Tidaholms Golf	1.256	- 362	Östra Götaland
5. Piteå IF	986	29	Norrland
6. Kiruna FF	932	397	Norrland
7. Linköpings FF	906	1.967	Östra Svealand
8. Robertsfors IK	833	- 16	Norrland
9. Ljungby IF	790	400	Södra Götaland
10. Mjällby AIF	683	- 1.783	Södra Götaland
11. Ljungkile SK	677	-428	Västra Götaland
12. Vasalund/Essinge IF	676	- 16	Östra Svealand
13. Skene IK	674	1	Östra Götaland
14. Ytterby IS	644	- 121	Västra Götaland
15. Högaborgs BK	631	- 193	Södra Götaland
16. Växjö Norra IF	619	- 64	Östra Götaland
17. Melleruds IF	612	91	Västra Götaland
18. Bunkeflo IF	528	1	Södra Götaland
19. Torslanda IK	431	105	Västra Götaland
20. Östersunds FK	404	290	Norrland
21. Visby Gute FK	369	- 27	Östra Svealand
22. Syrianska FC	355	273	Östra Svealand
23. Gunnilse IS	301	-54	Västra Götaland
24. IFK Östersund	269	- 21	Norrland
25. IK Tord	267	104	Östra Götaland
26. FC Trollhättan	186	91	Västra Götaland
27. Slätta SK	182	29	Västra Svealand
28. Floda BoIS	157	293	Västra Götaland
29. IFK Ölme	133	- 162	Västra Svealand
30. Tyresö FF	106	300	Östra Svealands
31. Qvidiing FF	96	39	Västra Götaland
32. GAIS	82	1.347	Västra Götaland
33. Strömstorps IK	40	- 12	Västra Svealand
34. Sandareds IF	24	- 121	Östra Götaland
35. Friska Viljor FC	4	-424	Norrland
36. Karlskrona AIF	0	0	Södra Götaland
37. Falu BS FK	- 12	- 449	Västra Svealand
38. Växjö BK	- 17	- 89	Östra Götaland
39. Valsta Syrianska IK	- 28	106	Östra Svealand
40. Höllvikens GIF	- 108	73	Södra Götaland
41. Laholms FK	- 122	5	Södra Götaland
42. Myrsjö IF	- 161	71	Östra Götaland
43. Smedby AIS	- 167	51	Östra Svealand
44. Ludvika FK	- 202	112	Västra Svealand
45. Forssa BK	- 204	- 278	Västra Svealand
46. Skellefteå AIK	- 248	4	Norrland
47. IFK Hässleholm	- 292	6	Södra Götaland
48. Grimsås IF	- 333	- 368	Östra Götaland
49. Motala AIF FK	- 461	- 22	Östra Götaland
50. Vallentuna BK	- 474	- 100	Östra Svealand
51. Rynninge IK	- 554	- 452	Västra Svealand
52. Husqvarna FF	- 562	- 207	Östra Götaland

	<u>Eget kapital,</u> <u>2003, tkr</u>	<u>Redovisat resultat</u> <u>2003, tkr</u>	<u>Serietillhörighet 2003</u>
53. Jönköpings Södra IF	- 594	101	Östra Götaland
54. Jonsnereds IF	- 612	226	Västra Götaland
55. Lundens AIS	- 612	- 99	Västra Götaland
56. Spårvägens FF	- 630	- 672	Östra Svealand
57. Väsby IF FK	- 654	- 102	Östra Svealand
58. IFK Luleå	- 667	- 92	Norrland
59. Ängelholms FF	- 674	6	Södra Götaland
60. Skärhamns IK	- 680	3	Västra Götaland
61. Ystads IF FF	- 743	- 3	Södra Götaland
62. IK Sirius FK	- 1.079	- 135	Norrland
63. IK Sleipner	- 1.171	35	Östra Svealand
64. Lunds BK	- 1.423	119	Södra Götaland
65. Eskilstuna City FK	- 1.458	129	Västra Svealand
66. Kristianstads FF	- 1.627	- 617	Södra Götaland
67. Sunnanå SK	- 2.065	- 26	Norrland
68. Degerfors IF	- 2.392	21	Västra Svealand
69. Umeå FC	- 2.407	1.254	Norrland
70. IK Brage	- 2.449	- 1.103	Västra Svealand

Tabell 7

Många föreningar har anledning att se över hur man kan få en ekonomi mer i balans. Detta gäller särskilt föreningarna med både negativt eget kapital och negativt redovisat resultat. T ex Kristianstads FF, IK Sirius FK, Väsby IF FK, Lundens AIS, Spårvägens FF, Husqvarna FF, Rynninge IK, Grimsås IF, Forssa BK, Falu BS FK,

IK Brage och Friska Viljor FC spelar under 2004 i Superettan, och har därmed en högre intäktspotential än under år 2003, och kan genom detta få förutsättningar att förstärka ekonomin.

Andra föreningar som har anledning att se över hur man kan få sin ekonomi i balans är föreningar med positivt eget kapital men med stort negativt redovisat resultat. T ex Mjällby AIF och Ljungskile SK.

Sammanfattning

Föreningarna i Division 2 redovisade 2003 sammantaget ett överskott uppgående 0,3 mkr. I årets resultat ingår ett överskott från spelaromsättning (spelarförsäljningar minus såväl direkt kostnadsförda spelarförvärv som avskrivningar balanserade spelarförvärv samt spelarin- och uthyrning) på 3,1 mkr.

Detta innebär att resultatet från verksamhet exklusive spelaromsättning för föreningarna i Division 2 var ett underskott 2,8 mkr.

Den genomsnittliga intäkten, exklusive ränteintäkter och extraordinära intäkter, per förening uppgick till 3,4 mkr.

Den genomsnittliga kostnaden per förening uppgick till 3,5 mkr, inklusive räntekostnader.

Föreningarna i Division 2 redovisade ett samlat negativt eget kapital uppgående till 4,3 mkr för 2003.

Av föreningarna i Division 2 redovisar 36 stycken ett positivt eget kapital, och 34 stycken ett kapitalunderskott.

Allmänt sett är de flesta föreningarna underkapitaliserade. Vägar att stärka sina positioner kan t ex vara satsningar på spelarförädlingar med syfte vidareförsäljning till föreningar i Allsvenskan eller Superettan, ökade publikintäkter, inkomstbringande sidoverksamheter som tar till vara varumärkets mervärde samt anskaffande av externt riskkapital.

Idrottsverksamhets särart är att man i verksamheten har att arbeta parallellt med såväl verksamhetsmål i form av sportsliga elitmål och sociala idrottsliga breddmål, som ekonomiska mål. Styrningen för att hitta balansen mellan dessa mål är inte lätt. Detta kan också vara en viktig förklaring till att föreningarna har svårt att bygga upp ett eget kapital. Kostnadsbesparingar leder lätt till sämre förutsättningar att nå verksamhetsmålen, vilka hos bl.a. många supporters ofta får den största uppmärksamheten.

Man kan också uttrycka det som att skillnaden mellan företagsverksamhet och ideell föreningsverksamhet är att i ett företag är verksamhetsinnehållet ett medel för att nå målet ekonomiska överskott till ägarna, medan det i en ideell förening är ekonomin som är medlet för att nå målet ett bra verksamhetsinnehåll (som kan mätas såväl som elitlags tabellposition som den sociala breddverksamhetens kvalitet och kvantitet).

Svenska Fotbollförbundet
Kjell Sahlström