

*Analys av  
damallsvenska föreningarnas  
ekonomi 2002*

**Svenska Fotbollförbundet  
Revisionsnämnden/Kjell Sahlström**

# Analys av damallsvenska föreningarnas ekonomi 2002

Svenska Fotbollförbundet har kartlagt det ekonomiska utfallet i de damallsvenska föreningarna för år 2002. Kartläggningen bygger på uppgifter inrapporterade av de allsvenska klubbarna samt deras årsbokslut.

Analysen omfattar de föreningar som spelade i Damallsvenskan år 2002.

I avsnittet om eget kapital ges dock som tilläggsinformation uppgifter om de till säsongen 2003 nyuppflyttade föreningarnas egna kapital, så att arbetsläget beträffande uppfyllandet av kommande elitlicenskraven bättre beskrivs för aktuella föreningar.

Från och med år 2005, med utgångspunkt från 2004 års bokslut, omfattar elitlicens även föreningar i Damallsvenskan. Detta innebär bl. a. att dessa föreningar skall redovisa noll eller positivt eget kapital i årsbokslutet 2004 för att inte riskera sin licens inför säsongen 2006. Se vidare Anvisningar till elitlicensens ekonomikriterier, vilken finns i dokumentbanken på Svenska Fotbollförbundets hemsida [www.svenskfotboll.se](http://www.svenskfotboll.se).

Eftersom Älvsjö AIK FF från och med januari 2003 gått upp i Djurgårdens IF DFF, och därför inte finns längre, ingår ej Älvsjö AIK FF i analysen för år 2002, vilken därför endast omfattar 11 föreningar. Detta bör hållas i minne vid jämförelser med år 2001, där 12 föreningar ingår.

**Obs! Samtliga belopp i tabeller nedan i tkr om ej annat anges.**

## Damallsvenska föreningarnas resultat

Föreningarna i Damallsvenskan redovisade år 2002 sammantaget ett underskott uppgående till 1.209 tkr (2001: - 2.365 tkr).

År 2002 spelade Umeå IK i UEFA Women´s Cup (W.C), vilken arrangerades för första gången säsongen 2001-2002, vilket gav ett överskott 169 tkr.

Detta innebär att föreningarna i Allsvenskan från verksamheten exklusive W.C redovisade ett underskott 1.378 mkr, vilket är en förbättring med 987 tkr jämfört med år 2001.

### Resultatets beståndsdelar 2002, tkr

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Driftresultat exklusive Women´s Cup	- 1.271	- 2.291
Driftresultat inklusive Champions League	- 1.102	- 2.291
Finansnetto	- 111	- 74
Resultat före extraord & bokslutsdispositioner	- 1.213	- 2.488
Extraordinära poster & bokslutsdispositioner	+ 4	+ 123
Redovisat resultat exkl Women´s Cup	- 1.378	- 2.365
Redovisat resultat inkl Womens Cup	- 1.209	- 2.365

Tabell 1

Av de 11 föreningarna i Damallsvenskan som undersökts redovisade 5 föreningar överskott och 6 föreningar underskott 2002. Föregående år redovisade 4 föreningar överskott och 8 föreningar underskott.

Såväl resultat som driftsresultat varierar kraftigt mellan föreningarna. Av tabell 2 framgår respektive resultat per förening. I driftresultatet är räntenetto och extraordinära poster samt Women's Cup exkluderade. Spelaromsättningens netto ingår i driftresultatet, eftersom detta netto i allmänhet är ringa belopp och kan anses vara del av den löpande driften.

### Resultat per damallsvensk förening 2002, tkr

		Redovisat resultat	Drift- resultat	Women's Cup	Finans- Netto	E o poster & bokslutsdisp
Umeå IK	1)	+ 601	+ 432	+ 169		
Kopparb/Landvetters IF		+ 91	+ 116		- 24	- 1
Hammarby IF DFF		+ 76	+ 77		- 1	
BK Kenty DFF		+ 64	+ 67		- 3	
IF Trion		+ 50	+ 75		- 25	
Djurgårdens IF DFF		- 96	- 43		- 53	
Mallbackens IF		- 156	- 149		- 7	
Bälinge IF	2)	- 169	- 171			+ 2
Alviks IK		- 304	- 308		+ 1	+ 3
Sunnanå SK	3)	- 633	- 633			
Malmö FF	4)	- 733	- 733			
* Damallsvenskan totalt		- 1.209	- 1.270	+ 169	- 112	+ 4

Tabell 2

De redovisade resultaten avser för flersektionsföreningar fotbollsverksamheten, och för eventuella koncerner de delar av koncernerna som avser fotbollsverksamhet. Eventuella dotterbolag som ej bedriver fotbollsverksamhet ingår därför ej.

Detta innebär att resultaten avser följande:

- 1) Umeå IKs damfotbollsverksamhet (flersektionsförening)
- 2) Bälinge IFs damfotbollsverksamhet (flersektionsförening)
- 3) Sunnanå SK exklusive dotterbolaget Sunnanå Utvecklings AB (som ej bedriver fotbollsverksamhet)
- 4) Malmö FFs damfotbollsverksamhet (flersektionsförening)

Det största överskottet 2002 redovisade Umeå IK med 601 tkr, där 169 tkr beror av spelet i Women's Cup. Umeå IK har för övrigt en ekonomi som är betydligt större än övriga föreningar, och kan därför sägas ha uppnått en kritisk massa på intäktssidan som gör det möjligt att skapa överskott i driftresultatet.

Det nästa största överskottet redovisade Kopparberg/Landvetters IF med 91 tkr.

Det största underskottet redovisade Malmö FF 733 tkr, följt av Sunnanå SK med 633 tkr och Alviks IK med 304 tkr.

Naturligtvis är det inte möjligt att fortsätta driva verksamheten med dessa underskott. Se vidare nedan avsnitt om Eget kapital och soliditet i föreningarna.

Den slutsats som kan dras är att föreningarnas ekonomier förbättrats något och att man börjat anpassa sin ekonomi för att kunna klara de kommande elitlicenskraven.

## Damallsvenska föreningarnas intäkter

De damallsvenska föreningarnas intäkter uppgick 2002 till 23.840 tkr (2001: 16.977 tkr), vilket var en ökning med 6.863 tkr, eller 40 %. Häre ingår 2002 Women's Cup med 989 tkr.

### Damallsvenska föreningarnas totala intäkter åren 2001 – 2002, tkr

	<u>2001</u>	<u>2002</u>
Drift exkl spelarförsäljning	16.652	22.713
Women's Cup	0	989
Spelarförsäljning	200	132
Finansiella intäkter	2	2
Extraord o boksl.disp	123	4
* Totalt	16.977	23.840
* Genomsnitt/förening	1.918	2.167
* Drift i % av totalt	98 %	95 %

Tabell 3

Intäkterna från driften av verksamheten (exklusive Women's Cup och spelarförsäljningar) ökade således med 6.061 tkr mellan 2001 och 2002, men som en följd av Women's Cup minskat som andel av de totala intäkterna.

### Intäktsjämförelse mellan åren 2002 och 2001, tkr

	<u>2002</u>	<u>Andel</u>	<u>2001</u>	<u>Andel</u>	<u>Förändring</u>	<u>Förändr tkr</u>
Publik	1.381	6 %	1.336	8 %	+ 3 %	+ 45
Reklam & sponsring	7.772	33 %	6.111	36 %	+ 27 %	+ 1.661
Tips- & mediamedel (via EFD)	679	3 %	384	2 %	+ 77 %	+ 295
Lotterier	1.880	8 %	1.507	9 %	+ 25 %	+ 373
Women's Cup	989	4 %	0	0 %		+ 989
Bidrag	5.863	25 %	3.947	23 %	+ 49 %	+ 1.916
Övrigt	5.138	20 %	3.367	20 %	+ 53 %	+ 1.771
* Summa drift exkl spelarförs	23.702	99 %	16.652	98 %		
Spelarförsäljning	132	1 %	200	1 %	- 34 %	- 68
Finansiella intäkter	2	0 %	2	0 %	0 %	0
Extraordinärt & bokslutsdisp	4	0 %	123	1 %	- 97 %	- 119
** Totala intäkter	23.840	100 %	16.977	100 %	+ 40 %	+ 6.863

Tabell 4

Den största ökningen i kronor svarade erhållna bidragen för med 1.916 tkr.

Som en naturlig följd av det allt starkare fotbollsintresset ökade också intäkterna från reklam och sponsring med 1.661 tkr, eller 27 %, trots ett allmänt svagt konjunkturläge.

Tips- och mediamedel är tänkt att inkludera alla de ersättningar som föreningarna får dels via ElitFöreningen Damfotboll (EFD), dels från Svenska Spel, TV och gemensamma marknadsprojekt. Det finns anledning att misstänka att några föreningar redovisat detta som bidrag, vilket man bör ha i åtanke vid jämförelse av dessa poster.

Lotteriintäkterna ökade med 25 % trots att Bingolotto minskat mellan åren.

Spelarförsäljningar minskade med 68 tkr, men är på en relativt låg nivå, vilket gör att damfotbollen har en liten riskexponering med hänsyn till utvecklingen på spelarmarknaden.

### Intäkter per förening 2002 & 2001, tkr.

	År 2002	År 2001
	<u>Intäkter</u>	<u>Intäkter</u>
Umeå IK	6.590	4.783
Alviks IK	3.627	Div 1
Malmö FF	2.556	2.618
IF Trion	2.151	Div 1
Kopparb/Landv IF	1.664	1.333
Bälinge IF	1.522	1.266
Mallbackens IF	1.290	1.424
Sunnanå SK	1.236	817
BK Kenty	1.197	Div 1
Hammarby IF DFF	1.127	840
Djurgårdens IF FF	880	960
Kristianstads IF	Div 1	1.030
Holmalunds IF	Div 1	885
Älvsjö AIK FF	Ej aktuellt	535
Östers IF	Div 1	486
* Damallsvenskan totalt	23.840	16.977

Tabell 5

Man kan bl.a. notera att Umeå IKs intäkter var nästan dubbelt så höga som Alviks IK, som hade de näst högsta intäkterna, samt att Umeå IKs intäkter var sex gånger högre än Hammarby IF DFFs respektive drygt sju gånger så stora som Djurgårdens IF FF.

Man kan konstatera att Stockholmsföreningarna har påtagligt svårt att i den hårda konkurrensen av nöjesutbud ta marknadsandelar på Stockholmsmarknaden, och få upp intäkterna i nivå med det damallsvenska snittet. Detta beror delvis av att deras allsvenska herrlag drar åt sig all uppmärksamhet, och därmed vinner i konkurrensen om intresse och intäkter. Under 2003 har därför Djurgårdens IF DFF och Älvsjö AIK FF slagits samman, där den sammanslagna verksamheten bedrivs i ett Idrotts AB på motsvarande sätt som AIK respektive Hammarby bolagiserat herrfotbollen.

Umeå IK är naturligtvis ett föredöme i sin förmåga att komma in i så goda cirklar genom deras framgångsrika sätt att skapa intäkter som ger möjlighet till en bra verksamhet, som i sin tur skapar ett allmänt intresse som i sin tur genererar högre intäkter.

Till skillnad från herrfotbollen så kännetecknas inte föreningarna i det omsättningsmässigt övre skiktet av att de är från större städer eller regioner, där intäktspotentialen är större. Inom damfotbollen förefaller det snarare vara konkurrenssituationen med hänsyn till andra lagsporter på den lokala marknaden och den lokala förankringen som ger förutsättningar för intäktspotentialen.

## Damallsvenska föreningarnas kostnader

Damallsvenskans kostnader uppgick år 2002 till 25.049 tkr (2001: 19.342 tkr) vilket var en ökning med 29 %.

### Kostnadsjämförelse mellan 2002 och 2001, mkr

	<u>2002</u>	<u>Andel</u>	<u>2001</u>	<u>Andel</u>	<u>Förändring %</u>	<u>Förändring tkr</u>
Match- & träning	11.694	47 %	9.751	50 %	+ 20 %	+ 1.943
Personalkostnader	7.466	30 %	5.943	31 %	+ 26 %	+ 3.466
Administration	416	2 %	385	2 %	+ 8 %	+ 31
Reklam & sponsring	670	3 %	646	3 %	4 %	+ 24
Lokaler	782	3 %	106	1 %	+ 637 %	+ 676
Women´s Cup	819	3 %	0	0 %		+ 819
Övrigt	2.758	11 %	2.086	11 %	+ 32 %	+ 672
* Summa drift kostnader	24.605		18.917			
Spelarförvärv	206	1 %	289	2 %	- 29 %	- 83
Avskrivningar m/i & byggnader	125	0 %	60	0 %	+ 108 %	+ 65
Finansiella kostnader	113	0 %	76	0 %	+ 49 %	+ 37
Extraord kostnader & boksl.disp.	0	0 %	0	0 %		
* Totalt	25.049	100 %	19.342	100 %	+ 30 %	+ 5.707

Tabell 6

Av kostnaderna svarade föreningarnas totala personalkostnader (exklusive övergångsersättningar) under 2002 för knappt en tredjedel med 7.466 tkr (2001: 5.943 tkr). Detta innebär en ökning av personalkostnaderna med 26 % jämfört med år 2001. Personalkostnadernas har således ökat väsentligt mer än inom herrallsvenskan och inom yrkeslivet i övrigt. Förklaringen till detta är givetvis att personalkostnaderna ökat från låg kostnadsnivå i förhållande till nedlagt arbetet.

De ökade kostnader för match och träning skall ses som en följd av att ökade intäkter ger möjlighet till ökade kostnader för att nå en förbättrad kvalitet av verksamheten.

Man kan vidare notera att kostnaderna hänförliga till reklam & sponsring inte alls har ökat lika mycket som dessa intäkter, vilket ger ett klart förbättrat netto från reklam & sponsring.

Spelarlöernas utveckling (exkl sociala avgifter) framgår av uppställningen nedan. Ökningen mellan 2001 och 2002 var 32 %

### Spelarlöernas utveckling, 2001-2002, tkr

	<u>2001</u>	<u>2002</u>
Spelarlöner	930	1.230
Driftskostnader exkl räntor o avskrivningar	19.206	24.811
Ökning spelarlöner		+ 32 %
Spelarlöners andel av driftskostn	5 %	5 %

Tabell 7

## Kostnader per förening 2002 och 2001, tkr.

	År 2002	År 2001
	<u>Kostnader</u>	<u>Kostnader</u>
Umeå IK	5.988	4.304
Alviks IK	3.930	Div 1
Malmö FF	3.288	3.010
IF Trion	2.102	Div 1
Sunnanå SK	1.869	1.572
Bälinge IF	1.691	1.324
Kopparb/Landv IF	1.573	1.304
Mallbackens IF	1.447	1.420
BK Kenty DFF	1.133	Div 1
Hammarby IF DFF	1.052	558
Djurgårdens IF DFF	976	1.188
Ävsjö AIK FF	Ej aktuellt	1.364
Holmalunds IF	Div 1	1 194
Kristianstads IF	Div 1	1.063
Östers IF	Div 1	1.041
* Damallsvenskan totalt	25.049	19.342

Tabell 8

## Damallsvenska föreningarnas egna kapital och soliditet

De damallsvenska föreningarna redovisade den sista december 2002 ett samlat eget kapital uppgående till 40.466 tkr (2001: 60.025 mkr), vilket motsvarade en soliditet uppgående till 67 % (2001: 68 %). Av detta stod Malmö FF för 37.132 tkr (2001: 56.319 tkr).

Av de damallsvenska klubbarna redovisade 6 klubbar (2001: 5) ett positivt eget kapital och 5 klubbar (2001: 7) kapitalunderskott.

		Eget kapital, tkr	Totalt kapital, tkr	Soliditet	Preliminär elitlicenskonsekvens om den varit införd redan inför år 2004
Malmö FF	1)	+ 37.132	51.519	72 %	Licens för säsongen 2004
Umeå IK	2)	+ 2.616	3.505	75 %	Licens för säsongen 2004
Bälinge IF	3)	+ 1.542	2.219	69 %	Licens för säsongen 2004
Alviks IK		+ 768	834	92 %	Ej aktuellt, spelar i division 1 år 2003
IF Trion		+ 185	1137	16 %	Licens för säsongen 2004
BK Kenty DFF	4)	+ 80	80	100 %	Ej aktuellt, spelar i division 1 år 2003
Mallbackens IF		- 111	31	Negativ	Inlämna handlingsplan till Licensnämnd
Hammarby IF DFF		- 180	67	Negativ	Inlämna handlingsplan till Licensnämnd
Kopparb/Landv IF		- 223	150	Negativ	Inlämna handlingsplan till Licensnämnd
Sunnanå SK	5)	- 318	1.262	Negativ	Inlämna handlingsplan till Licensnämnd
Djurgårdens IF DFF		- 1.025	13	Negativ	Inlämna handlingsplan till Licensnämnd
* Totalt		+ 40.466	60.817		

1) Avser hela föreningen Malmö FF (flersektionsförening).

2) Avser hela föreningen Umeå IK (flersektionsförening)

3) Avser hela föreningen Bälinge IF (flersektionsförening)

4) Avser föreningen BK Kenty. Föreningen har en fordran uppgående till 80 tkr på BK Kenty Ekonomisk Förening. Det egna kapitalet och denna fordran är de enda posterna i föreningens balansräkning. BK Kenty Ekonomisk förening har ej redovisats uppgifter från, och har därför ej analyserats. Elitlicenskonsekvensen kan därför bli annan efter analys av sambanden mellan föreningen och den ekonomiska föreningen.

5) Avser föreningen Sunnanå SK endast, d v s exklusive Sunnanå Utvecklings AB, som ej bedriver fotbollsverksamhet

Tabell 9

För de till år 2003 års Damallsvenska nyuppflyttade föreningarna var det egna kapitalet och elitlicensförutsättningarna följande.

	Eget kapital, tkr	Preliminär elitlicenskonsekvens om den <u>varit införd redan inför år 2004</u>
Stattena IF	+ 85	Licens för säsongen 2004
Östers IF	+ 36	Licens för säsongen 2004
Karlsunds IF DFF	- 67	Inlämna handlingsplan till Licensnämnd

### Elitlicensens regler i korthet

På Förbundsmötet i mars 1999 beslutades att införa en svensk elitlicens för spel i Allsvenskan och Superettan. Denna licens trädde i kraft från och med år 2002, och baserades första gången på boksluten år 2001, varvid licenser för säsongen 2003 behandlades, och beviljades.

Från och med år 2005, med utgångspunkt från 2004 års bokslut, omfattar elitlicens även föreningar i Damallsvenskan. Detta innebär att dessa föreningar skall redovisa noll eller positivt eget kapital i årsbokslutet 2004 för att inte riskera sin licens inför säsongen 2006. Se vidare Anvisningar till elitlicensens ekonomikriterier, vilken finns på Svenska Fotbollförbundets hemsida [www.svenskfotboll.se](http://www.svenskfotboll.se).

Boksluten 2004 ligger således till grund för licensbehandlingen inför säsongen 2006.

För att få elitlicens får man inte ha negativt eget kapital.

Om en förening inte uppnår att ha noll eller positivt eget kapital skall i första hand en handlingsplan upprättas angående hur man under året (d v s första gången avseende 2004 års bokslut hur man under år 2005) skall uppnå minst noll i eget kapital.

Om handlingsplanen är uppenbart orealistisk avkrävs föreningen att senast den 1/9 inlämna en kontrollbalansräkning per den 30/6. Om även den visar negativt eget kapital sker degradering nästföljande år. Formellt beslut angående detta fattas av Representantskapsmötet i november (första gången november 2005).

Följer föreningen en godkänd handlingsplan så att man uppnår minst noll i eget kapital vid närmast efterföljande årsbokslut (d v s årsbokslut avseende år 2005 vid första tillfället) erhålles elitlicens för nästkommande säsongen, d v s säsongen 2007.

Om man inte klarar att följa handlingsplanen och vid nästkommande årsbokslut (d v s avseende år 2005 vid första tillfället) fortfarande har negativt eget kapital åläggs föreningen att upprätta en kontrollbalansräkning per den 30 juni och inlämna denna senast den 1 september (d v s vid första tillfället år 2006). Om denna visar negativt eget kapital och synnerliga skäl inte finns för undantag så sker degradering en division inför nästkommande säsong (d v s vid första tillfället inför säsongen år 2007) Beslut om detta fattas av Representantskapet i november (vid första tillfället november 2006).

Elitlicens erhålles för ett år i taget.



## Samband mellan föreningarnas kostnader och tabellposition

Med utgifter avses här årets totala kostnader, exklusive avskrivningar avseende balanserade utgifter för spelarförvärv, och inklusive årets utgifter för balanserade spelarförvärv.

	<u>Rangordning efter kostnader</u>	<u>Tabellposition</u>
Umeå IK	1	1
Alviks IK	2	11
Malmö FF	3	2
IF Trion	4	8
Sunnanå SK	5	10
Bälinge IF	6	7
Kopparberg/Landvetters IF	7	3
Mallbackens IF	8	9
BK Kenty DFF	9	12
Hammarby IF DFF	10	6
Djurgårdens IF DFF	11	5

Tabell 10

Slutsatsen av ovanstående är att det för de flesta föreningarna inte synes råda något klart samband mellan rangordningen utifrån årets kostnader och årets tabellposition, men att det finns föreningar som av olika skäl avviker från detta mönster.

Umeå IK och Malmö FF är exempel på föreningar där nedlagda kostnader också återspeglas i tabellpositionerna.

En förklaring till att nedlagda kostnader inte alltid har ett samband med tabellpositionen kan vara att det ideella arbetet från såväl ledare som spelare är betydande inom damfotbollen. Detta arbetes kostnader syns givetvis inte i redovisningen. Som jämförelse kan t ex nämnas att för föreningarna i herrallsvenskan är sambandet mellan nedlagda kostnader och tabellposition mycket tydligare.

## Sammanfattning

Både intäkter och kostnader ökade i Damallsvenskan under år 2002 jämfört med år 2001.

Damallsvenskan som helhet ökade sina intäkter med 40 % under 2002 till 23.840 tkr. Den främsta förklaringen är ökade erhållna bidragen med 1.916 tkr, och som en naturlig följd av det allt starkare fotbollsintresset också ökade intäkterna från reklam och sponsring med 1.661 tkr.

Det är dock påfallande hur svårt Stockholmsföreningarna har att i den hårda konkurrensen där skapa intäkter.

De totala kostnaderna ökade med 30 % till 25.049 tkr.

Den genomsnittliga kostnaden per förening uppgick till 2.277 tkr (2001: 1.612 tkr).

Den genomsnittliga spelarlönen uppgick till 423 kr/månad vid 12 månaders anställning (2001: 294 kr/månad). Spelarlönernas andel av driftskostnaderna har varit oförändrat 5 % under båda åren.

Föreningarna i Damallsvenskan redovisade 2002 sammantaget ett underskott uppgående till 1.209 tkr (2001: - 2.365 tkr).

Finansiellt redovisade föreningarna i Damallsvenskan ett samlat eget kapital uppgående till + 40.466 tkr för 2002 (2001: + 60.817 tkr). Den främsta förklaringen till denna försämring är Malmö FFs herrverksamhets resultat år 2002.

Malmö FF är dock fortfarande Sveriges rikaste förening med 37.132 tkr i eget kapital. Av föreningarna i Allsvenskan redovisar fem stycken ett positivt eget kapital, och sex stycken ett kapitalunderskott. Föregående år redovisade fyra föreningar ett positivt eget kapital och åtta föreningar ett kapitalunderskott.

Från och med år 2005, med utgångspunkt från 2004 års bokslut, omfattar elitlicens även föreningar i Damallsvenskan. Detta innebär att dessa föreningar skall redovisa noll eller positivt eget kapital i årsbokslutet 2004 för att inte riskera sin licens inför säsongen 2006.

Om elitlicensen gällt redan inför säsongen 2004 skulle sex föreningar fått licens och sex föreningar tvingats att lämna in en handlingsplan för hur de under år 2003 skulle komma tillrätta med det negativa egna kapitalet. För Djurgården/Älvsjö, som från och med januari 2003 driver verksamheten inom ett nybildat Idrotts AB, med positivt eget kapital, skulle denna handlingsplan varit mer en formalitet.

Allmänt sett är dock de flesta föreningarna underkapitaliserade. Vägar att stärka sina positioner kan t ex vara ökade publikintäkter, inkomstbringande sidoverksamheter som tar till vara varumärkets mervärde samt anskaffande av externt riskkapital, varvid i samtliga fall eventuella skattekonsekvenser i varje enskilt fall måste analyseras.

Idrottsverksamhets särart är att man i verksamheten har att arbeta parallellt med såväl verksamhetsmål i form av sportsliga elitmål och sociala idrottsliga breddmål, som ekonomiska mål. Styrningen för att hitta balansen mellan dessa mål är inte lätt. Detta kan också vara en viktig förklaring till att föreningarna har svårt att bygga upp ett eget kapital. Kostnadsbesparingar leder lätt till sämre förutsättningar att nå verksamhetsmålen, vilka hos bl.a. många supporters ofta får den största uppmärksamheten. Det

kommande införandet av Elitlicensen har dock inneburit att förståelsen för att inte ha negativt eget kapital har ökat högst väsentligt.

Man kan också uttrycka det som att skillnaden mellan företagsverksamhet och ideell föreningsverksamhet är att i ett företag är verksamhetsinnehållet ett medel för att nå målet ekonomiska överskott till ägarna, medan det i en ideell förening är ekonomin som är medlet för att nå målet ett bra verksamhetsinnehåll (som kan mätas såväl som elitlags tabellposition i Damallsvenskan som den sociala breddverksamhetens kvalitet och kvantitet).

För de flesta föreningar i Damallsvenskan synes det inte råda ett samband mellan rangordningen utifrån kostnader och årets tabellposition. Detta kan antas bero på att den ideella delen av arbetet bland spelare och ledare i en damallsvensk förening är förhållandevis mycket stort, och att detta ideella arbet inte innebär kostnader som redovisas någonstans.

En annan förklaring kan också vara att föreningarna lyckats olika bra med att hushålla med resurserna, vilket ju per definition är hur man lyckats att vara framgångsrika inom ekonomiområdet.

Det finns dock anledning att uppmärksamma t.ex. Umeå IK och Malmö FF där högre kostnader också inneburit bättre sportsliga förutsättningar som lett fram till höga tabellpositioner.

*Svenska Fotbollförbundets Revisionsnämnd  
Kjell Sahlström*