

*Analys av Allsvenskans
ekonomi 2000*

**Svenska Fotbollförbundet
Revisionsnämnden**

Analys av Allsvenskans ekonomi 2000

Revisionsnämnden inom Svenska Fotbollförbundet har kartlagt det ekonomiska utfallet i de allsvenska föreningarna för år 2000. Kartläggningen bygger på uppgifter inrapporterade av de allsvenska klubbarna.

Obs! Samtliga belopp i tabeller nedan i mkr om ej annat anges.

Allsvenskans resultat

Allsvenskan totalt redovisade 2000 ett underskott uppgående till 13,3 mkr (1999: - 10,1 mkr). I detta resultat ingår ett överskott från spelaromsättning (spelarförsäljningar minus såväl direkt kostnadsförda spelarförvärv som avskrivningar balanserade spelarförvärv) på 39,2 mkr. (1999: 29,4 mkr). 2000 ingick dessutom ett överskott från Helsingborgs IFs deltagande i Champions League (C.L) uppgående till 36,5 mkr (1999 innebar AIKs deltagande i C.L ett överskott 39,5 mkr). Detta innebär att allsvenskan från den ordinarie driften (exklusive spelaromsättning, C.L, räntenetto och dispositioner) redovisade ett underskott 94,0 mkr, vilket är en försämring jämfört med 1999 då motsvarande driftunderskottet var 86,6 mkr.

Resultatets beståndsdelar 2000, mkr

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Driftresultat exkl C.L.	- 94,0	- 86,6
Driftresultat inkl C.L.	- 57,5	- 47,1
Spelaromsättning	+ 39,2	+ 29,4
Räntenetto	- 2,4	+ 2,4
Dispositioner, eo-poster & skatt	+ 7,4	+ 5,2
Redovisat resultat exkl C.L.	- 49,8	- 49,6
Redovisat resultat inkl C.L.	-13,3	- 10,1

Tabell 1

De senaste åren har IFK Göteborg, efter framgångarna i Champions League, dominerat svensk elitfotboll ekonomiskt. 1998 var året då trenden bröts. IFK Göteborg redovisade ett underskott 1998 på 13,3 mkr före dispositioner. Åren 1999 och 2000 har denna utveckling fortsatt, de redovisade underskotten före dispositioner uppgick till 14,7 mkr respektive 12,9 mkr de senaste två åren. IFK Göteborg är dock fortfarande den fotbollsförening i Sverige som har det största egna kapitalet, uppgående till 52,8 mkr, och har ekonomiskt utrymme att fortsätta de sportsliga satsningarna som kan innebära negativa ekonomiska resultat enstaka år. Det största överskottet 2000 redovisade Helsingborgs IF med 20,4 mkr, tack vare deltagande i Champions League. Av detta följer att det övriga allsvenska

föreningarna tillsammans redovisade ett underskott efter dispositioner på 33,7 mkr. Det största underskottet redovisade AIK med 19,9 mkr, där dock skapade medel från fjolårets Champions League-spel möjliggjort den sportsliga satsning och kostnadsnivå AIK haft under det gångna året.

Generellt har driftresultatet exklusive Champions League försämrats jämfört med 1999.

Såväl resultat före dispositioner som driftresultat varierar kraftigt mellan föreningarna. Av tabell 2 framgår respektive resultat per förening. I driftresultatet är spelarnetto (inklusive avskrivningar spelarförvärv), räntenetto och dispositioner exkluderade. I spelaromsättning netto ingår i resultaträkningen redovisade spelarförsäljningar och spelarköp samt avskrivningar spelarförvärv.

Resultat per allsvensk förening 2000, mkr

	Redovisat <u>resultat</u>	Resultat före <u>dispositioner</u>	Drift- <u>resultat</u>	Spelarom- <u>sättning</u>
Helsingborgs IF	+ 20,4	+ 24,9	+ 19,6	+ 5,9
Örgryte IS	+ 10,6	+ 10,5	- 14,6	+ 25,8
Örebro SK FK	+ 3,0	+ 3,0	+ 3,2	+ 0,1
IF Elfsborg	+ 1,5	+ 1,5	- 1,0	+ 0,8
Västra Frölunda IF	+ 0,7	+ 0,7	- 3,0	+ 3,9
GIF Sundsvall 1)	0,0	0,0	+ 1,2	- 1,1
GAIS	- 0,9	- 0,9	0,0	- 0,9
Halmstads BK	- 1,8	- 1,8	- 3,3	+ 1,0
BK Häcken	- 1,8	- 1,8	- 0,9	- 0,9
IFK Göteborg	- 2,9	- 12,9	- 13,3	- 0,9
Trelleborgs FF	- 3,9	- 3,9	- 5,6	+ 1,6
IFK Norrköping	- 5,7	- 5,7	- 4,3	- 1,1
Hammarby IF FF	-12,6	-12,6	- 7,8	- 3,4
AIK	-19,9	- 19,9	- 27,7	+ 8,4
* Allsvenskan totalt	- 13,3	- 18,9	- 57,5	+ 39,2

1) Preliminärt

Tabell 2

Endast Helsingborgs IF, GIF Sundsvall och Örebro SK FK redovisar positivt driftresultat, varav för Helsingborgs IF detta inte skulle ha uppnåtts utan överskott från deltagandet i Champions League, och för Örebro SK detta inte skulle uppnåtts utan intäktsposter av engångskaraktär.

Den slutsats som kan dras är att majoriteten av de allsvenska föreningarna blivit alltmer beroende av att kunna redovisa stora positiva netton från spelaromsättning. Vidare har vikten av att kvalificera sig och nå framgångar i de internationella cuperna ökat ytterligare p g a de stora TV-ersättningar, UEFA-ersättningar och publikintäkter som är möjliga där. Allt för att uppväga underskott i den ordinarie driften, som i sin tur till stor del beror av spelarlöner som är avtalade i internationell konkurrens. Samtidigt sker kontinuerligt en anpassning från de allsvenska föreningarnas sida till övrig europeisk fotboll där spelarförädling är ett naturligt inslag i den ordinarie verksamheten.

Uppgårelsen mellan FIFA/UEFA och EU angående ersättningar för spelarövergångar är därför mycket viktig för föreningarna, och ger avgörande förutsättningar för de finansiella strategierna i föreningarna.

Allsvenskans intäkter

Allsvenskans intäkter uppgick 2000 till 529 mkr (1999: 465 mkr) vilket var en ökning med knappt 14 %. Häri ingick spelarförsäljningar brutto med 95 mkr (1999: 86 mkr), och intäkter från Helsingborgs IFs deltagande i Champions League med 52 mkr (1999: 61 mkr, AIKs deltagande). Under 2000 ingick 28 mkr i intäkter i samband med Gothia Cup (1999: 0 mkr, BK Häcken i division 1).

Allsvenskans totala intäkter åren 1993 – 2000, mkr

	<u>1993</u>	<u>1994</u>	<u>1995</u>	<u>1996</u>	<u>1997</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>2000</u>
Drift	195	200	219	220	262	308	318	382
Champions league		75	14	42	44	0	61	52
Spelarförsäljning	16	23	56	85	103	131	86	95
* Totalt	211	298	289	347	409	439	465	529
* Drift i % av totalt	92 %	67 %	76 %	63 %	64 %	70 %	68 %	72 %

Tabell 3

Intäkterna från driften av verksamheten (exklusive C.L. och spelarförsäljningar) ökade således med 64 mkr mellan 1999 och 2000. Dessa driftsintäkter har sedan 1994 legat stabilt omkring 70 % av de totala intäkterna.

Intäktsjämförelse mellan åren 2000 och 1999, mkr

	<u>2000</u>	<u>Andel</u>	<u>1999</u>	<u>Andel</u>	<u>Förändring</u>
Publik	90,1	17 %	100,1	21%	- 10 %
Reklam & sponsring	122,0	23 %	102,3	22%	+ 19 %
Tips- och mediamedel	61,6	12 %	54,0	12%	+ 14 %
Lotteri	7,5	1 %	9,2	2%	- 18 %
Bidrag	6,7	1 %	10,7	2%	- 37 %
Gothia Cup	27,8	5 %	0,0	0%	
Övrigt	66,0	13 %	41,4	9%	+ 59 %
* Summa drift exkl C.L.	381,7		317,7		+ 20 %
Champions League	52,2	10 %	61,2	13%	- 15 %
Spelarförsäljning	95,4	18 %	86,7	19%	+ 10 %
* Totalt	529,3	100%	465,6	100%	+ 16 %

Tabell 4

De största ökningen, förutom Gothia-Cup som tillkom år 2000, svarade övriga intäkter för. Av de mer normala intäkterna svarade intäkterna från annons, reklam och sponsring för den största ökningen. Även i kronor räknat ökade dessa intäkter mest.

De största minskningarna i absoluta tal svarade publikintäkter och C.L.-intäkter för.

Intäkter per förening 2000 och 1999 inkl & exkl spelarförsäljn, mkr.

	År 2000 Intäkter inkl <u>spelarförsäljn</u>	År 2000 Intäkter exkl <u>spelarförsäljn</u>	År 1999 Intäkter inkl <u>spelarförsäljn</u>	År 1999 Intäkter exkl <u>spelarförsäljn</u>
Helsingborgs IF 1)	109,0	94,5	60,4	44,2
AIK 2)	69,5	46,7	116,6	100,8
Örgryte IS	46,4	19,4	21,9	12,2
BK Häcken 3)	45,8	44,8	Ej allsvensk	Ej allsvensk
IFK Göteborg	38,6	31,2	37,1	33,1
Hammarby IF FF	37,9	37,7	32,7	30,9
Halmstads BK	31,1	28,2	17,4	16,7
Örebro SK FK	30,3	28,5	20,4	18,2
IF Elfsborg	28,6	26,7	22,2	20,6
IFK Norrköping	22,2	21,4	19,4	16,2
Trelleborgs FF	19,3	15,1	32,9	14,5
Västra Frölunda IF	18,0	9,7	10,7	9,6
GAIS	16,8	14,2	Ej allsvensk	Ej allsvensk
GIF Sundsvall 4)	15,8	15,8	Ej allsvensk	Ej allsvensk
* Allsvenskan totalt	529,3	433,9	456,6	378,9

- 1) Varav C.L. 52,2 mkr år 2000
- 2) Varav C.L. 61,2 mkr år 1999
- 3) Varav Gothia Cup 27,8 mkr år 2000
- 4) Preliminärt

Tabell 5

Allsvenskans kostnader

Allsvenskans kostnader (exklusive finansiella kostnader) uppgick till 547,6 mkr 2000 (1999: 483,3 mkr) vilket var en ökning med 13 %. Av kostnaderna svarade föreningarnas totala personalkostnader (exklusive övergångsersättningar) för drygt hälften med 292,4 mkr 2000 (1999: 264,7 mkr), varav 10,5 mkr är hänförliga till Helsingborgs IFs deltagande i C.L. (AIK 1999: 15,1 mkr). Detta innebär en ökning av personalkostnaderna (inklusive kostnader hänförliga till C.L.) med drygt 10 % jämfört med 1999.

Kostnadsjämförelse mellan 2000 och 1999, mkr

	<u>2000</u>	<u>Andel</u>	<u>1999</u>	<u>Andel</u>	<u>Förändring</u>
Match- & träning exkl C.L	72,7	13 %	64,7	13 %	+ 12 %
Champions League	15,7	3 %	21,7	4 %	- 28 %
Personalkostnader exkl C.L	281,9	51 %	249,6	52 %	+ 13 %
Administration	15,2	3 %	17,6	4 %	- 14 %
Reklam & sponsring	31,9	6 %	15,2	3 %	+ 110 %
Lokaler	9,1	2 %	9,7	2 %	- 6 %
Spelarförvärv	17,1	3 %	36,6	7 %	- 53 %
Avskrivn spelarförvärv	39,1	7 %	20,6	4 %	+ 89 %
Gothia Cup	24,8	4 %	0,0	0 %	
Övrigt	45,0	8 %	45,3	9 %	-1 %
* Totalt	552,5	100 %	481,0	100 %	+ 15 %

Tabell 6

Spelarlönernas utveckling (exkl sociala avgifter) de 5 senaste åren framgår av uppställningen nedan. Ökningen mellan 1999 och 2000 var 11,1 % exklusive Champions League, och 5,9 % inklusive Champions League. Under de senaste 5 åren har spelarlönerna exkl sociala avgifter mer än fördubblats. Även spelarlönernas andel av driftskostnaderna har ökat från 25,0 % 1996 till 28,7 % exklusive C.L. 2000, respektive 29,4 % inklusive C.L. 2000.

Spelarlönernas utveckling, inkl C.L, 1996-2000, mkr

	<u>1996</u>	<u>1997</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>2000</u>
Spelarlöner	68,5	82,1	102,3	136,5	144,5
Driftskostnader	273,8	311,2	367,5	426,1	491,4
Ökning spelarlöner	37,0%	19,9%	24,6%	33,4%	5,9%
Spel.lönens andel av driftskostn	25,0%	26,4%	27,8%	32,0%	29,4%

Tabell 7

Spelarlönernas utveckling, exkl C.L, 1999-2000, mkr

	<u>1999</u>	<u>2000</u>
Spelarlöner exkl C.L.	121,4	134,9
Driftkostnader exkl C.L	404,4	475,7
Ökning spelarlöner exkl C.L		+ 11,1%
Spelarlönernas andel av drift exkl C.L	30,0%	28,3%

Tabell 8

Spelarlöner ovan är i båda tabellerna exklusive sociala avgifter. I driftkostnaderna ingår löner och sociala avgifter samt alla andra kostnader förutom finansiella kostnader och kostnader för spelarförvärv.

Noteras bör att kostnaderna för spelarförvärv (d v s exklusive avskrivningar) minskat med 19,5 mkr, enligt kostnadsjämförelsen ovan. Årets avskrivningar avseende balanserade utgifter för spelarförvärv har dock ökat med 18,5 mkr, varför man kan konstatera att föreningarna valt att i högre grad balansera utgifterna för spelarförvärv. Det bokförda värdet av balanserade utgifter för spelarförvärv som redovisas på balansräkningen, se vidare nedan, är också högre 2000 än under 1999.

Kostnader per förening 2000 och 1999 inkl & exkl spelarförv, mkr.

	År 2000	År 2000	År 1999	År 1999
	Kostnader inkl	Kostnader exkl	Kostnader inkl	Kostnader exkl
	<u>Spelarförvärv</u>	<u>spelarförvärv</u>	<u>spelarförvärv</u>	<u>spelarförvärv</u>
AIK 1)	89,4	75,0	99,0	82,0
Helsingborgs IF 2)	88,6	80,1	58,8	53,4
IFK Göteborg	51,5	43,3	51,9	46,4
Hammarby IF FF	50,4	46,8	32,6	30,2
BK Häcken 3)	47,6	45,7	Ej allsvensk	Ej allsvensk
Örgryte IS	35,9	34,7	25,4	19,3
Halmstads BK	32,9	31,0	25,7	24,8
IFK Norrköping	27,9	25,9	18,9	16,9
Örebro SK FK	27,3	25,5	25,5	24,0
IF Elfsborg	27,1	26,0	26,4	25,5
Trelleborgs FF	23,2	20,6	22,3	20,2
GAIS	17,7	14,1	Ej allsvensk	Ej allsvensk
Västra Frölunda IF	17,3	13,0	11,1	9,9
GIF Sundsvall 4)	15,7	14,6	Ej allsvensk	Ej allsvensk
* Allsvenskan totalt	552,5	496,3	481,0	423,8

- 1) Varav C.L. 21,7 mkr år 1999
- 2) Varav C.L. 15,7 mkr år 2000
- 3) Varav Gothia Cup 24,7 mkr år 2000
- 4) Preliminärt

Tabell 9

Spelartransfers

Allsvenskans spelarförsäljningar slog rekord 1998 med 131,1 mkr. Under 1999 skedde en tillbakagång och under 2000 ökade åter det samlade värdet av spelarförsäljningar. Dessa brutto uppgick 2000 till 95,4 mkr (1999: 86,7 mkr). Av allsvenskans totala spelarförsäljningar på 95,4 mkr svarar AIK och Örgryte IS tillsammans för 50 mkr vilket motsvarar över 50 % av de totala spelarförsäljningarna.

Under 2000 har antalet allsvenska klubbar som balanserar sina utgifter för spelarköp ökat till 12 från 7 föregående år. Detta har i sin tur medverkat till att de direkt kostnadsförda spelarköpen minskat.

De totala spelarköpen 2000 uppgick till 110,4 mkr (1999: 63,5 mkr) varav 17,1 mkr kostnadsförts direkt (1999: 36,6 mkr) och 93,3 mkr bokförts i balansräkningen (1999: 26,9 mkr).

Minskningen av utgifterna för spelarförvärv beror delvis av att inkomsterna från försäljningar, som ju finansierar förvärven, minskat enligt ovan. AIK var den klubb som i särklass spenderade mest pengar på spelarförvärv 2000 med 30,7 mkr, vilket motsvarar 28 % av de totala spelarköpen.

Spelarförsäljningar och spelarförvärv 1995-2000, mkr

	<u>1994</u>	<u>1995</u>	<u>1996</u>	<u>1997</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>2000</u>
Spelarförsäljningar	23,0	56,0	85,0	102,5	131,1	86,7	95,4
Spelarförvärv, dir kostn.förda	28,0	36,0	40,0	61,8	47,8	36,6	17,1
Spelarförvärv, balanserade 1)				21,7	34,1	26,9	93,3

1) Uppgift saknas 1996 och tidigare

Tabell 10

Av allsvenskans spelarförsäljningar gick c a 70 % (1999: 70%) till utländska klubbar, c a 5 % (1999: 15%) gick till svenska klubbar i lägre serier och c a 25 % (1999: 15%) var försäljningar inom allsvenskan.

Spelarförvärven gjordes till c a 50 % från utländska klubbar (1999: c a 50 %), c a 25 % från allsvenska klubbar (1999: c a 20 %) och c a 25 % från klubbar i lägre serier (1999: c a 30 %).

Transferflöde 2000

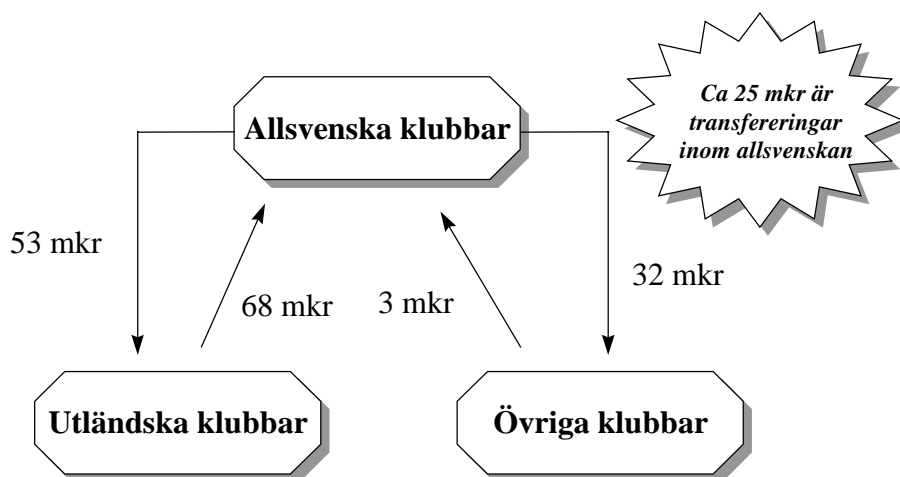


Bild 1

Under 2000 erhöj de allsvenska föreningarna 68 mkr i ersättningar från utländska klubbar (1999: 60 mkr), och 3 mkr i ersättningar från övriga föreningar utanför allsvenskan (1999: 13 mkr). De allsvenska föreningarna betalade 53 mkr i övergångssummor till utländska klubbar (1999: 32 mkr) och 32 mkr till andra klubbar (1999: 21 mkr). Mellan de allsvenska klubbarna betalades övergångssummor totalt uppgående till 25 mkr (1999: 13 mkr).

Antalet föreningar som balanserade externa spelarförvärv i balansräkningen var 12 stycken under 2000 (1999: 7). Det totala balanserade värdet i allsvenskan 2000 uppgick till 82,1 mkr (1999: 33,1 mkr).

Balanserat värde externa spelarförvärv 1994-2000, mkr

	<u>1994</u>	<u>1995</u>	<u>1996</u>	<u>1997</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>2000</u>
Bokfört spelarkapital	6,6	8,8	11,4	17,5	28,9	33,1	82,1
Antal fören. som bal. utg.	4	4	5	5	7	7	12

Tabell 11

De föreningar som balanserar sina spelarköp är tämligen homogena när det gäller såväl värderings- som avskrivningsprincip. Genomgående värderas spelarna till anskaffningsvärde och skrivs av över spelarnas ursprungliga kontraktstid med den nya klubben, allt enligt den svenska elitlicensens redovisningsregler. De spelare som aktiveras är genomgående externa spelarförvärv och det är inte fråga om att balansera kostnader för egna produkter. Såväl värderings- som avskrivningsprinciper följer för övrigt internationell praxis.

Föreningar som balanserar utgifter för spelarförvärv

	<u>Balanserat värde 2000, mkr</u>	<u>Balanserat värde 1999, mkr</u>
Helsingborgs IF	29,4	7,0
AIK	21,6	0,0
IFK Göteborg	10,4	8,5
Hammarby IF FF	4,4	4,3
Örgryte IS	3,4	0,0
Trelleborgs FF	3,1	4,1
Halmstads BK	2,7	0,0
BK Häcken	2,5	Ej allsvensk
Örebro SK FK	1,6	1,7
GIF Sundsvall	1,2	Ej allsvensk
IFK Norrköping	1,0	2,4
GAIS	0,8	Ej allsvensk
* Totalt	82,1	33,1

Tabell 12

Allsvenska föreningarnas egna kapital, soliditet och likviditet

Allsvenskan redovisade ett samlat eget kapital inkl fonder på 101,5 mkr för 2000 (1999: 136,3 mkr), vilket motsvarade en soliditet på 29 % (1999: 45 %). Av dessa stod IFK Göteborg för 52,8 mkr. Av de allsvenska klubbarna redovisar 9 klubbar ett positivt eget kapital inkl fonder medan 5 klubbar redovisar kapitalunderskott.

	<u>Eget kapital inkl fonder, mkr</u>	<u>Totalt kapital, mkr</u>	<u>Soliditet</u>	<u>Konsekvens om elitlicenskrav gällt</u>
IFK Göteborg	+ 52,8	66,8	79 %	Licens
Helsingborgs IF	+ 20,4	56,9	36 %	Licens
Halmstads BK	+ 16,1	32,2	50 %	Licens
AIK	+ 12,3	83,5	14 %	Licens
Örgryte IS	+ 10,8	21,9	49 %	Licens
Trelleborgs FF	+ 5,9	8,8	67 %	Licens
Västra Frölunda IF	+ 5,4	8,5	64 %	Licens
IFK Norrköping	+ 1,8	13,2	18 %	Licens
BK Häcken	+ 0,3	11,8	3 %	Licens
GIF Sundsvall 1)	- 0,4	5,2	Negativ	Handlingsplan
Örebro SK	- 1,8	17,5	Negativ	Handlingsplan
IF Elfsborg	- 3,3	9,5	Negativ	Handlingsplan
GAIS	- 3,8	6,4	Negativ	Handlingsplan
Hammarby IF FF	- 15,0	11,7	Negativ	Handlingsplan
* Totalt	+101,5	354,0	29 %	

1) Preliminärt

Tabell 13

Elitlicensens regler i korthet

På Representantskapsmötet i november 1999 beslutades att införa en svensk elitlicens för spel i allsvenskan och superettan. Denna licens träder i kraft från och med år 2002, och baserar sig på boksluten år 2001.

För att få elitlicens får man inte ha negativt eget kapital.

Om en förening inte uppnår detta skall i första hand en handlingsplan upprättas angående hur man under året (d v s vid första tillfället under år 2002) skall uppnå minst noll i eget kapital. Om handlingsplanen är uppenbart orealistisk avkrävs föreningen att senast den 30/8 inlämna en kontrollbalansräkning per den 30/6. Följer föreningen en godkänd handlingsplan så att man uppnår minst noll i eget kapital vid närmast efterföljande årsbokslut (d v s årsbokslut avseende år 2002 vid första tillfället) erhålles elitlicens. Om man inte klarar att följa handlingsplanen och vid nästkommande årsbokslut (d v s årsbokslutet avseende år 2002 vid första tillfället) fortfarande har negativt eget kapital åläggs föreningen att upprätta en kontrollbalansräkning senast den 30 augusti (d v s vid första tillfället år 2003). Om denna visar negativt eget kapital och synnerliga skäl inte finns för undantag så sker degradering en division inför nästkommande säsong (d v s vid första tillfället inför säsongen år 2004) Beslut om detta fattas av Representantskapet i november (vid första tillfället november 2003).

Elitlicens erhålles för ett år i taget.

Allsvenska föreningarnas egna kapital och redovisade resultat 2000, mkr

	<u>Eget Kapital</u>	<u>Resultat</u>
IFK Göteborg	+ 52,8	- 2,9
Helsingborgs IF	+ 20,4	+ 20,4
Halmstads BK	+ 16,1	- 1,8
AIK	+ 12,3	- 19,9
Örgryte IS	+ 10,8	+ 10,6
Trelleborgs FF	+ 5,9	- 3,9
Västra Frölunda IF	+ 5,4	+ 0,7
IFK Norrköping	+ 1,8	- 5,7
BK Häcken	+ 0,3	- 1,8
GIF Sundsvall 1)	- 0,4	0,0
Örebro SK FK	- 1,8	+ 3,0
IF Elfsborg	- 3,3	+ 1,5
GAIS	- 3,8	- 0,9
Hammarby IF FF	- 15,0	- 12,6
* Totalt	+ 101,5	- 13,3

1) Preliminärt

Tabell 14

Samband mellan föreningarnas utgifter och tabellposition

Med utgifter avses här årets totala kostnader, exklusive avskrivningar avseende balanserade utgifter för spelarförvärv, och inklusive årets utgifter för balanserade spelarförvärv.

	<u>Rangordning efter utgifter</u>	<u>Tabellposition</u>
AIK	1	3
Helsingborgs IF	2	2
Hammarby IF FF	3	8
IFK Göteborg	4	4
Örgryte IS	5	7
Halmstads BK	6	1
IF Elfsborg	7	5
IFK Norrköping	8	9
Örebro SK FK	9	10
BK Häcken	10	12
Trelleborgs FF	11	6
GAIS	12	13
Västra Frölunda IF	13	14
GIF Sundsvall	14	11

Tabell 15

Slutsatsen av ovanstående är att det för de flesta föreningarna synes råda ett samband mellan rangordningen utifrån årets utgifter och årets tabellposition, dock ej för mästarerna Halmstads BK.

Sammanfattning

Allsvenskan som helhet ökade sina intäkter med 14 % under 2000 till 529 mkr inklusive spelarförsäljningar. Samtidigt ökade kostnaderna med 15 % till 552,5 mkr. Det redovisade resultatet för samtliga föreningar sammantaget uppvisade ett underskott uppgående till 13,3 mkr, trots Helsingborgs IFs deltagande i Champions League vilket inbringade ett överskott på 36,5 mkr.

Trenden håller i sig att allsvenskan blir allt mer beroende av stora överskott från spelartransfer samt framgångar i de internationella cuperna för att kunna motverka underskott i den övriga driften. En anpassning sker kontinuerligt från de allsvenska klubbarnas sida till övrig europeisk fotboll där spelarförädling är ett naturligt inslag i den ordinarie verksamheten.

Finansiellt redovisade de allsvenska föreningarna ett kapitalöverskott uppgående till 101,5 mkr, där IFK Göteborg svarade för 52,8 mkr och Helsingborgs IF för 20,4 mkr. D v s över 70 % av kapitalöverskottet återfinns i dessa två föreningar. 9 av 14 föreningar redovisade kapitalöverskott. Under 2000 aktiverade 12 av 14 föreningar utgifter för spelarförvärv, vilket är en ökning från fjolårets 7 föreningar. Trenden är tydlig att fler föreningar aktiverar utgifter för spelarförvärv i balansräkningen och till högre belopp, 82,1 mkr under 2000 jämfört med 33,1 mkr under 1999. Detta innebär i sin tur allt större kostnader i form av framtida avskrivningar.

Allmänt sett är de flesta föreningarna underkapitaliserade. Vägar att stärka sina positioner kan t ex vara satsningar på spelarförädlingar med syfte spelarexport, ökade publik, mer prestationsbundna spelaresättningar, internationellt spel, inkomstbringande sidoverksamheter som tar till vara varumärkets mervärde samt anskaffande av externt riskkapital.

Om elitlicensen varit tillämplig i alla delar skulle fem föreningar avkrävs en handlingsplan för att visa hur de under året skulle komma tillrätta med att nå minst noll i eget kapital per sista december innevarande år.

Idrottsverksamhets särart är att man i verksamheten har att arbeta parallellt med såväl verksamhetsmål i form av sportsliga elitmål och sociala idrottsliga breddmål, som ekonomiska mål. Styrningen för att hitta balansen mellan dessa mål är inte lätt. Detta kan också vara en viktig förklaring till att föreningarna har svårt att bygga upp ett eget kapital. Kostnadsbesparingar leder lätt till sämre förutsättningar att nå verksamhetsmålen, vilka hos bl.a. många supporters ofta får den största uppmärksamheten.

En jämförelse mellan föreningarnas rangordning utifrån utgifternas storlek och deras tabellposition visar att vanligen synes råda ett samband mellan rangordning utifrån utgifter och tabellplacering, dock ej för mästarna Halmstads BK.

*Svenska Fotbollförbundet
Revisionsnämnden*