

Det ekonomiska landskapet Svensk Fotboll 2018 – en översikt

Inledning

Undertecknad har sedan 2016, avseende år 2015, upprättat en sammanställning av ekonomiska nyckeltal för de delar av svensk fotboll för vilka uppgifter funnits tillgängliga avseende föregående år. Undertecknad har nu gjort motsvarande sammanställning för år 2018. Totalt ingår 113 klubbar/förbund; 24 distriktsförbund, 16 allsvenska klubbar, 16 Superettanklubbar, 12 OBOS Damallsvenska klubbar, 31 klubbar i Ettanfotbollen (division 1 herrar), 13 klubbar i Elitettan samt Svenska Fotbollförbundet (SvFF).

Sammanställningen syftar till att ge en översiktlig bild av det ekonomiska hälsotillståndet inom dessa delar av svensk fotboll, för att översiktligt sprida information, vilket även i sin tur kan ge input för vidare diskussioner. Undertecknad har i avsnitt 2 också gjort några sammanfattande reflektioner.

För den som vill se mer detaljer finns Årsredovisning Svenska Fotbollförbundet 2018, Sammanställning av distriktens ekonomier 2018, Analys av Allsvenskan ekonomi 2018, Analys av Superettans ekonomi 2018, Analys av OBOS Damallsvenskans ekonomi 2018, Ettanfotbollens (herrars) ekonomi 2018, Elitettans (dams) ekonomi 2018 samt Distriktsförbundens ekonomier. Länkar till dessa rapporter återfinns sist i detta dokument.

1. Sammanställning ekonomiska nyckeltal för Svensk Fotboll 2018 med jämförelse år 2017, 2016 och 2015.

Mkr	SvFF	SDF	Allsvenskan	Superettan	OBOS Damallsvenskan	Ettanfotbollen (Div 1 H 31 för)	Elitettan (13 för)
Intäkter	754	212	1.870	395	118	202	48
Res exkl ändamålsbest	109	9	69	-21	1	-11	-4
Disp av ändamålsbest	2	3	0	0	0	0	0
Res inkl ändamålsbest	111	5	69	-21	1	-11	-4
Res/externa intäkter	15%	3%	4%	-6%	1%	-6%	-9%
Eget kapital (Inkl ÄBM)	189	46	903	9	54	48	66
Balansomslutning	456	83	2.465	309	118	144	144
Soliditet	42%	56%	37%	3%	46%	34%	46 %
Balanslikviditet	1,1	2,7	1,6	0,9	1,9	1,1	1,3
Pers.kostn/ext intäkter	30%	37%	49%	62%	69%	59%	50%


Observera att en förening i Ettanfotbollen (division 1 herrar), Assyriska FF, och en förening i Elitettan (damer), Lidköping FK, trots påminnelser inte har inrapporterat vid tidpunkten för upprättandet av rapporten avseende denna divisions ekonomi i juli 2019.

Notera också att Svenska Fotbollsförbundets intäkter till 167 mkr och resultat till 56 mkr är hänförligt till VM-slutspelet för herrar samt att 99 mkr av SvFF:s egna kapital utgörs av ändamålsbestämda medel som avses att disponeras kommande år.

Noterbart är även att Stockholms FF redovisade ett överskott + 3 mkr och därmed minskade sitt negativa egna kapital, som uppstod beroende av extraordinära händelser tidigare år, till minus 5,6 mkr, samt att i Elitettans egna kapital ingår hela AIK Fotboll AB-koncernens egna kapital med 63 mkr.

I det egna kapitalet för OBOS Damallsvenskan ingår 44 mkr som avser Hammarby IF FF och Djurgårdens IF FF i vilka det även ingår en innefattar omfattande ungdomsverksamhet på pojksidan.

Det egna kapitalet var positivt för alla distriktsförbund och klubbar, utom för Stockholms Fotbollförbund, IK Frej Täby, Gefle IF FF, Landskrona BoIS och Athletic Eskilstuna i Superettan, Eskilstuna United DFF, Växjö DFF och Linköpings FC i OBOS Damallsvenskan, femton klubbar i division 1 herrar och fem klubbar i Elitettan.


 Ekonomiska nyckeltal Svensk Fotboll 2017							
Mkr	SvFF	SDF	Allsven- skan	Super- ettan	Damall- svenskan	Div 1 H (23 för)	Elitettan (10 för)
Intäkter	513	211	1.677	365	174	238	44
Res exkl ändamålsbest	-24	9	30	-24	9	30	-3
Disp av ändamålsbest	25	0	0	0	0	0	0
Res inkl ändamålsbest	1	9	30	-24	9	30	-3
Res/externa intäkter	0%	4%	2%	-7%	5%	13%	-7%
Eget kapital (Inkl ÄBM)	80	45	817	22	42	13	84
Balansomslutning	438	85	2.532	306	84	103	203
Soliditet	18%	53%	32%	7%	50%	13%	42 %
Balanslikviditet	0,8	2,4	1,8	1,1	2,3	1,2	1,2
Pers.kostn/ext intäkter	34%	35%	49%	62%	60%	45%	47 %

Observera att fem föreningar i division 1 herrar och två föreningar i Elitettan, trots påminnelser inte inrapporterade vid tidpunkten för upprättandet av rapporterna avseende dessa divisioners ekonomier i juli 2018.

Notera också att hela Hammarby IF FF och Djurgårdens IF FF ingick i Elitettans siffror då de inrapporterade detta, samt att Elitettans egna kapital till 78 mkr utgjordes av AIK Fotboll AB.

Observera att fem föreningar i division 1 herrar, trots påminnelser, inte har inrapporterat vid tidpunkten för upprättandet av rapporten avseende denna divisions ekonomi i juli 2018; Arameiska Syrianska IF, Assyriska FF, Carlstad United BK, Assyriska BK och Ljungskile SK. Inrapporteringarna från Akropolis IF och Utsiktens BK har dessutom varit bristfälliga.

Notera också att Kungsbacka DFF och Östersunds DDFE inte ingår i Elitettans siffror då de inte inrapporterat sina ekonomier, samt att Elitettans egna kapital till 78 mkr utgörs av AIK Fotboll AB.



Ekonomiska nyckeltal Svensk Fotboll 2016

Mkr	SvFF	SDF	Allsvenskan	Superettan	Damallsvenskan	Div 1 H (25 för)	Elitettan
Intäkter	528	195	1.600	250	123	213	45
Res exkl ändamålsbest	-9	-8	82	-16	2	-7	-10
Disp av ändamålsbest	25	0	0	0	0	0	0
Res inkl ändamålsbest	16	-8	82	-16	2	-7	-10
Res/externa intäkter	3%	-4%	5%	-6%	2%	-3%	-22%
Eget kapital (Inkl ÄBM)	104	36	782	1	23	-19	33
Balansomslutning	455	77	2.379	126	66	252	152
Soliditet	23%	47%	33%	1%	35%	Negativ	22 %
Balanslikviditet	0,9	2,1	1,1	1,0	1,7	0,8	1,0
Pers.kostn/ext intäkter	33%	48%	48%	68%	64%	56%	55%

Noteras bör också att effekter av händelser av engångskaraktär i Stockholms FF år 2016 påverkar SDF:s samlade resultat och egna kapital i denna sammanställning med – 13 mkr, samt att Elitettans egna kapital till 32 mkr är hänförligt till AIK FF år 2016.



Ekonomiska nyckeltal Svensk Fotboll 2015

Mkr	SvFF	SDF	Allsvenskan	Superettan	Damallsvenskan	Div 1 H (24 för)
Intäkter	457	189	1.709	300	101	216
Res exkl ändamålsbest	-40	3	238	1	-4	1
Disp av ändamålsbest	44	0	0	0	0	0
Res inkl ändamålsbest	4	3	238	1	-4	1
Res/externa intäkter	1%	2%	14%	0%	-4%	0%
Eget kapital (Inkl ÄBM)	114	44	728	7	36	-10
Balansomslutning	485	70	2.389	103	113	275
Soliditet	24%	63%	30%	7%	32%	Negativ
Balanslikviditet	1,0	2,8	1,7	0,8	1,2	0,8
Pers.kostn/ext intäkter	37%	47%	43%	65%	68%	56%

1

SE, UPPLÉV, ÄLSKA

2. Sammanfattande reflektioner

- Allsvenskans intäkter 2018 (omsättning) är högre än SvFF, Distriktsförbunden (SDF), Superettan, Damallsvenskan, Division 1 herr och Elitettan tillsammans.
- Balansomslutningen 2018 i Allsvenskan är nästan dubbelt så stor som för SvFF, SDF, Superettan, Damallsvenskan, Division 1 herr och Elitettan tillsammans.
- Den finansiella styrkan, mätt som soliditet (se definition nedan), är 2018 störst i distriktsförbunden som kollektiv med 56 % under 2018 och svagast i Superettan med 3 %. I sammanhanget bör nämnas att det för SvFF och SDF inte förekommer dolda spelarvärden i balansräkningarna, vilket kan förekomma i klubbarna och då i synnerhet i Allsvenskan före Brexit, vilket i vissa fall kan förbättra dessa klubbars möjliga justerade soliditet.
- Betalningsförmågan, mätt som balanslikviditet (se definition nedan), är 2018 särklassigt störst i distriktsförbunden som kollektiv med 2,7 och lägst i Superettan med 0,9.
- De totala personalkostnadernas andel av de externa intäkterna är 2018 lägst i SvFF med 30 %, vilket är naturligt då klubbarnas personalkostnader innehåller spelarsättningar som utgör en betydande del.

Det bör också noteras att spridningen beträffande nyckeltalen m.m. är stor mellan olika distrikt och klubbar inom respektive grupp av distrikt respektive och klubbar ovan.

Om man utgår från begreppen soliditet och balanslikviditet ser sammantaget det ekonomiska läget bäst ut för distriktsförbunden som kollektiv och besvärligast ut för Superettan som kollektiv. För Superettan kan detta möjligen förklaras av att dels klubbarna satsar ekonomiskt för att nå den ekonomiskt mer attraktiva Allsvenskan, dels att klubbar som lämnar Allsvenskan kan sitta med avtal avseende kostnader på Allsvensk nivå som löper första året i Superettan. För distriktsförbunden kan den som kollektiv starka ekonomin kanske förklaras av att varje enskilt distriktsförbund vill ha en viss säkerhetsmarginal som sammantaget innebär att den förefaller vara onödigt stor och innebär att det finns outnyttjade finansiella resurser. Det bör även noteras att Förbundsstyrelsen i december 2018 beslutade att kravet på ett distriktsförbunds ekonomi är minst noll i eget kapital och minst 1,0 i balanslikviditet om inte särskilda skäl finns för annat.

Vid en jämförelse över tiden från 2015 – 2018 är styrkeförhållandena mellan de olika grupperna ganska likartade. De skillnader mellan åren som finns beror mest på vilka klubbar som ingår i respektive serie och hur dessa klubbar mäts (främst för damserierna) samt händelser enstaka år såsom Champions Leaguespel och EM-/VM-slutspel för herrar. Distriktsförbunden har som kollektiv alla år visat den starkaste ekonomin, om man mäter styrkan som soliditet och balanslikviditet.

3. Kommentarer

Intäkter

Definieras som intäkter exklusive resultat från finansiella investeringar, upplösningar ändamålsbestämda medel, bokslutsdispositioner och interndebiteringar.

Resultat

Definieras som redovisat resultat efter disponering av ändamålsbestämda medel.

Resultat i % av externa intäkter

Avser resultat definierat enligt ovan, d v s inklusive disponering av ändamålsbestämda medel (i förekommande fall) dividerat med intäkter (definierat enligt ovan)

Eget kapital

Avser totalt eget kapital inklusive (i förekommande fall) ändamålsbestämda medel.

I Allsvenskans egna kapital ingår Malmö FF med 497 mkr.

Noteras kan att Karlslunds IF står för 36 mkr och Västerås SK står för 20 mkr av division-1 klubbarnas egna kapital, vilket innebär att det samlade egna kapitalet för de övriga klubbarna uppgår till – 8 mkr, där för övrigt 15 föreningar redovisade negativt eget kapital.

Elitlicensen kan allmänt sägas varit ett bra redskap för att få en bättre balans mellan verksamhetsmässiga och ekonomiska prioriteringar i klubbarna och därmed förbättrat klubbarnas ekonomier. En lättare version av Elitlicensen för föreningarna i division ett herrar kommer att införas år 2020, med fokus på betalningar till anställda, andra klubbar och avseende skatter och sociala avgifter, samt intyg angående förutsättningarna för fortsatt drift under kommande säsong.

Balansomslutning

Avser summa tillgångar, eller summan av skulder och eget kapital.

Allsvenskans balansomslutning 2 465 mkr är nästan dubbelt så stor som för de övriga här ingående delarna av svensk fotboll.

Soliditet

Avser totalt eget kapital dividerat med balansomslutningen. Ju högre soliditet desto starkare finansiell ställning. Den sammantagna soliditeten för distriktsförbunden uppgår till 56 %, varför den delen av svensk fotboll har den särklassigt starkaste ställningen. OBOS Damallsvenskans och Elitettans soliditet är nästan i samma storleksordning; 46 %, där dock ingår hela Djurgårdens IF FF och Hammarby IF FF respektive AIK Fotboll AB-koncernen.

Det bör noteras att soliditeten i Allsvenskan exklusive Malmö FF uppgår till 27 %, där det för all del för Allsvenskan kan finnas dolda övervärden i spelarrättighetsvärden som kan vara högre än de i balansräkningarna sammantaget inklusive Malmö FF bokförda 128 mkr, och 76 mkr exklusive Malmö FF.

I SvFF:s soliditet 42 % ingår ett eget kapital som till 99 mkr består av ändamålsbestämda medel, vilket innebär att soliditeten kommer att uppgå till 26 % om dessa i sin helhet kan förbrukas.

Balanslikviditet

Avser omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder. Normalt anses att balanslikviditeten inte bör understiga 1,0. Här har distriktsförbunden som grupp den starkaste ekonomin med en balanslikviditet uppgående till 2,7. Superettans balanslikviditet är lägst med 0,9.

Personalkostnaders andel av externa intäkter i %

Avser totala personalkostnader enligt årsredovisningar/årsbokslut dividerat med intäkterna (enligt ovan), d v s såväl kanslipersonal som spelare, tränare, ledare och övriga arvoderade.

Samtliga här beskrivna delarna av svensk fotboll får anses bedriva en form av tjänsteproducerande verksamhet. Det är därför naturligt att personalkostnaderna utgör en stor del av verksamhetens kostnader och andel av dess intäkter. I UEFA:s klubblicensiering och Financial Fair Play anges att om personalkostnaderna överskrider 70 % av intäkterna så är det en varningsindikator att en klubb tar en för stor ekonomisk risk. Den samlade andelen för Superettan uppgår till 69 %, varför risken utifrån detta synsätt får anses vara störst där.

Solna den 1 augusti 2019

Kjell Sahlström
CFO & Club Licensing Manager

Bilaga länkar:

- [Verksamhetsberättelse Svenska Fotbollförbundet 2018](#)
- Distriktsförbundens ekonomier 2018:
[rapport](#)
[sammanställning](#)
- [Analys av allsvenska klubbarnas ekonomier 2018](#)
- [Analys av Superettan klubbarnas ekonomier 2018](#)
- [Analys av OBOS Damallsvenska klubbarnas ekonomier 2018](#)
- [Analys av division ett-herrföreningarnas ekonomier 2018](#)
- [Analys av Elitettans ekonomi 2018](#)