

Bilaga till Stockholms Fotboll nr 1/2017 - Stockholms Fotbollförbund - Årgång 35

# **Ekonomisk redogörelse 2016**

**samt**

# **Budget 2017**

# Årsredovisning

Styrelsen och förbundschefen för Stockholms Fotbollförbund, 815200-1452, med säte i Solna får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2016.

## Verksamhetsberättelse

### INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Förbundets verksamhet har i huvudsak inneburit att administrera seriespelet för damer division 3-5 samt herrar division 4-7. Vidare att arrangera S: t Eriks-Cupen för flickor och pojkar 8-19 år. Därutöver att genomföra löpande utbildning av spelare, ledare, tränare och domare. Förbundet arrangerar årligen även ett antal fotbollscuper, bland dessa kan nämnas Victoria Cup och Stockholm Cup.

Tävlingsverksamheten omfattar ca 320 föreningar, ca 70 000 spelare, ca 3 000 domare och ca 15 000 ledare/tränare.

Under året startades även, i samverkan med Svenska Fotbollförbundet, ett 3-årsprojekt, Anläggningsoffensiven, där syftet är att arbeta för flera fotbollsplaner i Stockholm.

### EKONOMISK BROTTSLIGHET OCH ACKUMULERAD FÖRLUST

I samband med en årlig faktureringsrutin upptäcktes oegentligheter i förbundets ekonomihantering, vilket föranledde en polisanmälan av en f.d. anställd. Polisutredningen pågår.

Samtidigt tillsattes en intern och en oberoende utredning som leds av revisionsfirman KPMG. KPMG:s rapport kommer att läggas fram till styrelsen den 28 februari 2017. Den interna utredningen visar att förbundet inte periodiserat förutbetalda tävlingsavgifter på ett korrekt sätt under flera år. Utredningen visar även att utbetalningar från det factoringbolag som förbundet använder, sedan 2012 utbetalats till en f.d. anställds privata konto, för vidare överföring till förbundets konto. Det har vidare utställts falska fakturor som skickats till factoringbolaget utan att ha redovisats i förbundets redovisning. Därmed har det uppkommit en skuld till factoringbolaget som inte redovisats på ett korrekt sätt i förbundets redovisning.

### FLERÅRSÖVERSIKT

<i>belopp i kkr</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	28 770	24 499	26 036	25 338	24 404
Årets resultat	-13 488	-258	68	33	101
Balansomslutning	7 039	7 035	7 514	7 149	7 821
Eget kapital	-11 004	2 484	2 742	2 674	3
Antal anställda	23	22	23	22	22

De ovan beskrivna ekonomiska oegentligheterna har medfört en ackumulerad förlust i förbundet på 14,8 mkr, vilket i resultaträkningen är redovisade som övriga rörelsekostnader. Rensat för engångskostnaden för de ekonomiska oegentligheterna uppgår rörelseresultatet till +1 318 kkr.

Förbundets egna kapital är negativt men förbundet har, via avtal med finansbolag och Svenska Fotbollförbundet, säkerställt finansiering för att kunna driva verksamheten vidare.

Förbundets budget för 2017 visar ett tydligt överskott och styrelsen beräknar att kunna återställa det egna kapitalet inom en fyraårsperiod.

### ORGANISATION

Förbundets verksamhet som leds av styrelsen är organiserad i sju olika kommittéer med var sitt ansvarsområde samt fyra råd.

### FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV RESULTATET

	<i>Belopp i kkr</i>
Enligt Förbundets räkenskaper uppgår förlusten till:	
Från föregående år balanserade vinstmedel	2 484
Årets resultat	-13 488
Totalt	-11 004
Styrelsen föreslår att förlusten balanseras i ny räkning	-11 004
Summa	-11 004

Förbundets resultat och ställning för verksamhetsåret 2016, samt föregående år, framgår av följande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor och belopp inom parentes avser föregående år.

# Resultaträkning

<i>(belopp i kkr)</i>	<i>Not</i>	<i>2016-01-01-- 2016-12-31</i>	<i>2015-01-01-- 2015-12-31</i>
<b><i>Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</i></b>			
Nettoomsättning	2	28 770	24 499
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>		<u>28 770</u>	<u>24 499</u>
<b><i>Rörelsekostnader</i></b>			
Övriga externa kostnader		-10 729	-9 533
Personalkostnader	3	-16 336	-14 847
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-393	-369
Övriga rörelsekostnader	4	-14 806	-
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<u>-42 264</u>	<u>-24 749</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<u>-13 494</u>	<u>-250</u>
<b><i>Finansiella poster</i></b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		6	-8
<b>Summa finansiella poster</b>		<u>6</u>	<u>-8</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>-13 488</u>	<u>-258</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>-13 488</u>	<u>-258</u>

# Balansräkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Hemsida	5	157	313
Summa immateriella anläggningstillgångar		157	313
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	6	426	348
Summa materiella anläggningstillgångar		426	348
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>583</b>	<b>661</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		203	54
Summa varulager		203	54
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		627	363
Övriga fordringar		647	36
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	825	1 596
Summa kortfristiga fordringar		2 099	1 995
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		4 154	4 325
Summa kassa och bank		4 154	4 325
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 456</b>	<b>6 374</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>7 039</b>	<b>7 035</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	8	2 484	2 742
Årets resultat		-13 488	-258
Summa fritt eget kapital		-11 004	2 484
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-11 004</b>	<b>2 484</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	10	2 538	-
Övriga skulder		1 613	561
Summa långfristiga skulder		4 151	561
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		421	104
Övriga skulder	11	626	431
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	12 845	3 455
Summa kortfristiga skulder		13 892	3 990
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>7 039</b>	<b>7 035</b>

# Noter

Belopp i kkr om inget annat anges.

## Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras förbundet och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillgångar och skulder har i likhet med tidigare år värderats till anskaffningsvärden om ej annat anges i not.

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulagret är värderat till det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärde.

Anläggningstillgångarna redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas ekonomiska livslängd. Inventarier och datorer skrivs av planmässigt på 5 respektive 3 år. På konst görs inga planmässiga avskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av på 3 år.

## Noter till resultaträkning

### Not 2 Nettoomsättning per verksamhetsgren

#### Nettoomsättningens fördelning - verksamhetens intäkter

	2016-01-01-- 2016-12-31	2015-01-01-- 2015-12-31
Förenings- och deltagaravgifter	21 401	18 504
Anslag och bidrag	7 226	5 744
Övriga intäkter	143	251
<b>Summa</b>	<b>28 770</b>	<b>24 499</b>

### Not 3 Anställda och personalkostnader

#### Personal

	2016-01-01-- 2016-12-31	2015-01-01-- 2015-12-31
Antalet tillsvidare anställda	19	19
Antalet projektanställda	2	1
Anställda med lönebidrag	2	2
<b>Totalt</b>	<b>23</b>	<b>22</b>

Av totala antalet anställda är 16 (15) män.

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2016-01-01-- 2016-12-31	2015-01-01-- 2015-12-31
Löner och andra ersättningar	9 983	8 611
<b>Summa</b>	<b>9 983</b>	<b>8 611</b>
Sociala kostnader	3 935	3 595
(varav pensionskostnader)	569	681

För utbetalda löner och ersättningar har lönebidrag erhållits med 309 (360) och 35 (35) har vidarefakturerats. Erhållet lönebidrag har netto redovisats och reducerat personalkostnaderna i resultaträkningen, medan övriga lönerelaterade bidrag och vidarefakturerade löner bruttoredovisats som anslag och bidrag i resultaträkningens nettoomsättning.

**Not 4 Exceptionella kostnader**

	<i>2016-01-01-- 2016-12-31</i>	<i>2015-01-01-- 2015-12-31</i>
Kostnader till följd av oegentligheter i den ekonomiska hanteringen	-14 806	-
<b>Summa</b>	<b>-14 806</b>	<b>-</b>

I samband med en genomgång av en årlig faktureringsrutin upptäcktes oegentligheter i förbundets ekonomihantering. En intern utredning visar att förbundet inte periodiserat förutbetalda tävlingsavgifter på ett korrekt sätt under flera år. Utredningen visar även att utbetalningar från det factoringbolag förbundet använder sedan 2012 utbetalats till den f.d. anställdes privata konto för vidare överföring till förbundets konto. Det har vidare utställts falska fakturor som skickats till factoringbolaget utan att redovisas i förbundets redovisning. Genom dessa oegentliga transaktioner har det uppkommit en skuld till factoringbolaget som inte redovisats på ett korrekt sätt i förbundets redovisning.

Detta har medfört att i förbundets resultaträkning för 2016 ingår en exceptionell kostnad om 14,8 mkr.

**Noter till balansräkning**

**Not 5 Immateriella anläggningstillgångar**

	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	469	-
- Nyanskaffningar	-	469
	<u>469</u>	<u>469</u>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
- Vid årets början	-156	-
- Årets avskrivning enligt plan	-156	-156
	<u>-312</u>	<u>-156</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>157</b>	<b>313</b>

**Not 6 Inventarier, datorer och konst**

	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	4 632	4 450
- Nyanskaffningar	314	181
Vid årets slut	<u>4 946</u>	<u>4 631</u>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
- Vid årets början	-4 283	-4 070
- Årets avskrivning anskaffningsvärden	-237	-213
Vid årets slut	<u>-4 520</u>	<u>-4 283</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>426</b>	<b>348</b>

**Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
Upplupna intäkter	28	712
Förutbetalda kostnader	797	884
	<u>825</u>	<u>1 596</u>

**Not 8 Förändring av eget kapital**

	<i>Balanserat resultat</i>	<i>Årets resultat</i>	<i>Summa</i>
Belopp vid årets ingång	2 674	-258	2 484
Disposition enligt årsmöte		258	-
Årets resultat		-13 488	-13 488
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 674</b>	<b>-13 488</b>	<b>-11 004</b>

**Noter till balansräkning**

**Not 9 Checkräkningskredit**

	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
Beviljad kreditlimit	1 300	1 300
Outnyttjad del	<u>-1 300</u>	<u>-1 300</u>
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Not 10 Övriga skulder till kreditinstitut**

	<i>2016-12-31</i>
Skulden amorteras med 500 kkr per år fr.o.m. 2018-03-01	<u>2 538</u>
	<b>2 538</b>

Förbundets fakturering genom finansbolaget är ställd som säkerhet för lånet. Per 2015-12-31 fanns ett återköpsåtagande av de fakturor som sålts på 15,3 mkr. Per 2016-12-31 finns inga återköpsåtaganden gentemot Profina som inte är skuldförda.

**Not 11 Övriga skulder**

	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
Källskatt och sociala avgifter	<u>626</u>	<u>478</u>
	<b>626</b>	<b>478</b>

**Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
Semesterlöneskuld inkl sociala avgifter	1 754	1 108
Förutbetalda tävlingsavgifter	10 953	2 293
Övriga interimsskulder	<u>138</u>	<u>55</u>
	<b>12 845</b>	<b>3 456</b>

# Slutord

Med framläggande av denna årsredovisning framför styrelsen till; föreningar, ledare, aktiva, observatörer, domare samt till Svenska Fotbollförbundet, Stockholms Idrottsförbund och kommunerna inom distriktet, ett tack för förtroendefullt samarbete under det gångna verksamhetsåret.

Styrelsen tackar även våra samarbetspartner Länsförsäkringar Stockholm, Folksam, Stadium och övriga sponsorer samt våra dagstidningar för värdefulla bistånd och gott samarbete.

Solna den 22 februari 2017

Lars Ekholmer  
*Ordförande*

Krister Lindgren  
*Vice ordförande*

Henrik Berggren  
*Ledamot*

Thomas Björn  
*Ledamot*

Andreas Ohlsson  
*Ledamot*

Annika Vikander  
*Ledamot*

Milou Werth  
*Ledamot*

Björn Eriksson  
*Förbundschef*

## Revisionsberättelse

Till årsmötet i Stockholms Fotbollförbund, org nr 815200-1452

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stockholms Fotbollförbund för räkenskapsåret 2016.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den förtroendevalde revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt

årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsam-



mans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ◆ identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- ◆ skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- ◆ utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- ◆ drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- ◆ utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### **Den förtroendevalde revisorns ansvar**

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsred i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Stockholms Fotbollförbund för räkenskapsåret 2016.

Vi tillstyrker att årsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalande**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsred i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 23 februari 2017

Michael Forss  
Auktoriserad revisor

Hans Tapper  
Förtroendevald revisor

# Budget 2017

Siffrorna i budgeten redovisas i tusentals kronor (kk)

	Budget 2016	Utfall 2016	Budget 2017
Tävling/match/träning/arrangemang	1 525	1 001	1 260
Arrangemang/övr försäljningsintäkter	35	142	185
Förening/Deltagaravgifter	18 388	20 399	20 733
Sidointäkter	15	1	5
Anslag o Bidrag	6 977	7 226	8 735
<b>S:A RÖRELSEINTÄKTER</b>	<b>26 940</b>	<b>28 770</b>	<b>30 918</b>
Kostn för matrial o varor	-2 203	-2 269	-2 159
Arrangemangskostnad	-437	-553	-634
Kostn utvecklingsverksamhet	-1 787	-1 878	-2 464
Förändring lager och blanketter	0	-123	0
<b>S:A FÖRBUNDETS KOSTNADER</b>	<b>-4 427</b>	<b>-4 823</b>	<b>-5 257</b>
<b>BRUTTOVINST</b>	<b>22 513</b>	<b>23 947</b>	<b>25 661</b>
Lokalkostnader	-2 584	-2 360	-2 433
Förbrukningsinvent och mtrl	-160	-57	-75
Reparation och underhåll	-900	-1 266	-1 060
Resekostnader	-296	-291	-341
Övr kostn & marknadsföring	-45	-31	-33
Kontorsmaterial och trycksaker	-230	-227	-375
Tele och post	-400	-344	-410
Försäkringar övr riskkost	-185	-190	-115
Förvaltningskostnader	-90	-51	-85
Övriga externa tjänster	-523	-843	-528
Övriga externa kostnader	-401	-247	-212
<b>S:A RÖRELSEKOSTNADER</b>	<b>-5 814</b>	<b>-5 906</b>	<b>-5 667</b>
Löner tjänstemän	-9 250	-9 817	-10 160
Kostnadsers naturaför, arvode	-2 344	-2 406	-2 509
Pensionskostnader	-600	-569	-600
Sociala avgifter enl lag	-3 210	-3 367	-3 496
Övriga personalkostnader	-210	-178	-247
<b>S:A PERSONALKOSTNADER</b>	<b>-15 614</b>	<b>-16 336</b>	<b>-17 012</b>
Avskrivn.enligt plan	-335	-393	-460
<b>S:A AVSKRIVNINGAR</b>	<b>-335</b>	<b>-393</b>	<b>-460</b>
<b>RESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR</b>	<b>750</b>	<b>1 312</b>	<b>2 522</b>
Övr ränteint o.dyl.	0	6	-15
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>750</b>	<b>1 318</b>	<b>2 507</b>
Extraordinära kostnader	0	- 14 806	0
<b>BERÄKNAT RESULTAT</b>	<b>750</b>	<b>-13 488</b>	<b>2 507</b>