

***Analys av
Superettan klubbarnas
ekonomi 2014***

**Svenska Fotbollförbundet
Jessica Palm**

Innehåll

| | |
|--|-----------|
| Sammanfattning | 3 |
| Inledning | 5 |
| Superettanklubbarnas resultat | 5 |
| Superettanklubbarnas intäkter..... | 7 |
| Superettanklubbarnas kostnader | 10 |
| Spelartransfers | 15 |
| Eget kapital och soliditet för klubbarna i Superettan | 16 |
| Elitlicensens regler i korthet..... | 17 |
| Superettanklubbarnas konsolideringsgrad 2014 | 18 |
| Superettans kostnader för inspelad poäng under 2014 | 20 |

Analys av ekonomin i Superettanklubbarna 2014

Sammanfattning

- Totala intäkter samtliga klubbar 370 mkr (2013: 364 mkr)
- Resultat sammantaget superettanklubbarna +12,0 mkr (2013: -1,4 mkr)
- Varav spelaromsättningsnetto +16,3 mkr (2013: +1,0 mkr)
- Eget kapital + 4,2 mkr (2013: +1,2 mkr)
- Negativt eget kapital i sex av sexton klubbar. Övriga klubbar redovisade positivt eget kapital

Superettanklubbarna redovisade år 2014 sammantaget ett överskott från fotbollsverksamheten uppgående till +12,0 mkr, vilket var en klar förbättring av resultatet sedan fjolåret. I årets resultat ingår ett överskott från spelaromsättning (spelarförsäljningar minus såväl direkt kostnadsförda spelarförvärv som avskrivningar balanseerade spelarförvärv samt spelarin- och uthyrning) på + 16,3 mkr, som till viss del förklarar det fina resultatet.

Vid jämförelser mellan åren bör noteras att det skiljer mellan åren vilka klubbar som är representerade i Superettan, vilket också får betydelse för underlaget som den ekonomiska analysen bygger på.

Superettanklubbarna redovisade under 2014 totalt ett driftsöverskott på + 2,8 mkr (2013: - 16,9 mkr). Driftresultatet exkluderar spelaromsättningsnettot, finansnettot samt extraordinära poster, skatter och bokslutsdispositioner. Arbetet att öka intäkterna och minska kostnaderna är en ständig kamp för att få en ekonomi i balans och göra det möjligt att gå runt på sina egna intäkter, där utvecklingen nu ser ut att gå åt rätt håll de senaste åren.

Superettanklubbarnas intäkter (exklusive ränte- och andra finansiella intäkter samt extraordinära intäkter) uppgick år 2014 till 370 mkr (2013: 364 mkr). Intäkterna ökade med knappt 2 procent, jämfört med föregående år, där intäkterna från spelarförsäljningar ökade till stor del. Det är dock svårare att styra över denna typ av intäkt då många saker spelar in så som intresse från klubbar samt konjunkturen i omvärlden. Publikintäkterna och övriga matchintäkter under 2014 uppgick till 80,4 mkr (2013: 69,8 mkr) vilket var en ökning om ca 15 procent jämfört med föregående år. Publikintresset slog alla tidigare rekord i Superettan. Intäkter för reklam och sponsring uppgick 2014 till 123,8 mkr (2013: 161,7 mkr), även kostnaderna för reklam och sponsring minskade under året. En annan förklaring till skillnaden mellan åren kan delvis vara ett nytt sätt att rapportera som inte blir helt jämförbart med tidigare år.

Superettanklubbarnas kostnader inklusive räntekostnader och kostnadsförda spelarköp uppgick till ca 361 mkr år 2014 (2013: 384 mkr), vilket var en total kostnadsminskning om ca 6 procent. Totala personalkostnaderna har minskat mellan år 2013 och 2014, medan däremot spelarlönerna ökat. Den genomsnittliga kostnaden per klubb uppgick 2014 till 22,6 mkr (2013: 24,0 mkr).

Under år 2014 var den genomsnittliga beräknade spelarlönen per månad 23 300 kr/månad, exklusive sociala avgifter, vid 12 månaders anställning och antaget 24 man i spelartruppen, vilket innebar en ökning från förra årets siffror (2013: 20 550 kr/månad).

Klubbarna i Superettan redovisade ett samlat eget kapital uppgående till + 4,2 mkr för 2014, vilket var en förbättring sedan föregående år. Vilka klubbar som spelar i serien respektive år påverkar också det egna kapitalet.

Sex av de sexton klubbarna i Superettan redovisade negativt eget kapital, att jämföra med fem klubbar med negativt eget kapital år 2013. Av de klubbar som redovisar kapitalunderskott under år 2014 redovisade Assyrisk FF och IK Värnamo ett negativt eget kapital och arbetade efter en handlingsplan 2014 då man hade haft negativt eget kapital redan i bokslutet 2013. Klubbarna lyckades inte infria sina handlingsplaner utan hade fortfarande negativt eget kapital per 31 december 2014. Assyrisk FF och IK Värnamo ska därför lämna in periodiserat bokslut per 31 augusti 2015 som måste visa ett eget kapital som minst är noll kronor, för att kunna få elitlicens säsongen 2016. IK Sirius FK och GIF Sundsvall redovisade också negativt eget kapital den 31 december och lämnade därför in handlingsplan hur de ska återhämta det negativa egna kapitalet under år 2015, vilka godkändes av Licensnämnden. Landskrona BoIS och Östers IF redovisade även de negativt eget kapital i bokslutet, men då de spelar i division 1 säsongen 2015 ansöker de heller inte om elitlicens och har därmed inget krav på positivt eget kapital.

Vid en jämförelse av hur mycket kostnader klubbarna har i förhållande till inspelade poäng i Superettan 2014, kan man notera att det skiljer stort mellan hur dyrköpta poängen är för klubbarna. Östers IF fick betala högst för varje intjänad poäng och Hammarby Fotboll AB, som vann serien, kom därefter. Ljungskiles behövde betala minst för sina ihoptjänade poäng i Superettan och hamnade på en tredjeplats i serietabellen.

Svenska Fotbollförbundet
Jessica Palm

Inledning

Svenska Fotbollförbundet har kartlagt det ekonomiska utfallet för klubbarna i Superettan år 2014. Kartläggningen bygger på uppgifter inrapporterade av klubbarna samt deras årsredovisningar, vilka är reviderade av auktoriserade eller godkända revisorer.

För enkelhetens skull benämns alla aktuella föreningar och bolag för klubbar. I ett av fallen avser de ekonomiska uppgifterna aktiebolag, nämligen för Hammarby Fotboll AB, som är ett så kallat IdrottsAB.

Superettan, som etablerades år 2000, består av 16 klubbar.

Obs! Samtliga belopp i tabeller nedan är redovisade i mkr om ej annat anges.

Superettanklubbarnas resultat

De 16 klubbarna i Superettan redovisade år 2014 sammantaget ett överskott för fotbollsverksamheten på 12,0 mkr (2013: - 1,4 mkr), vilket är mycket positivt i jämförelse med föregående år. I årets resultat ingår ett överskott från spelaromsättning (spelarförsäljningar minus såväl direkt kostnadsförda spelarförvärv som avskrivningar balanserade spelarförvärv samt netto av spelarinhyrning och uthyrning) på + 16,3 mkr (2013: + 1,0 mkr). Vilka klubbar som spelar i serien respektive år påverkar förändringen av resultaten mellan åren.

Resultatets beståndsdelar 2005-2014, mkr

| | <u>2014</u> | <u>2013</u> | <u>2012</u> | <u>2011</u> | <u>2010</u> | <u>2009</u> | <u>2008</u> | <u>2007</u> | <u>2006</u> | <u>2005</u> |
|------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Driftresultat | 2,8 | -16,9 | -27,3 | -22,8 | -40,0 | -11,0 | -34,5 | -16,6 | -7,0 | -8,4 |
| Spelaromsättning | 16,3 | 1,0 | 8,8 | 7,2 | 11,2 | 2,3 | 34,5 | 2,2 | 3,3 | -3,8 |
| Rtenetto mm fin | -7,0 | 13,6 | -5,6 | -2,3 | 5,7 | -1,4 | 1,0 | 7,2 | -0,2 | -2,1 |
| Extraordinära poster/skatter | -0,1 | 0,9 | 8,8 | 0,2 | 3,7 | -0,8 | 3,0 | -1,0 | 0,8 | -0,1 |
| Redovisat resultat | 12,0 | -1,4 | -15,3 | -17,7 | -19,4 | -10,9 | 4,0 | -8,2 | -3,1 | -14,4 |

Tabell 1

Sju klubbar redovisade år 2014 överskott, fyra klubbar redovisade avrundat nollresultat samt fem klubbar redovisade underskott. Föregående år redovisade endast tre klubbar ett överskott, varför det skett en klar förbättring.

Superettanklubbarna redovisade under 2014 sammantaget ett driftsöverskott på + 2,8 mkr (2013: - 16,9 mkr), vilket är en klar förbättring med tidigare år. Under den senaste tioårsperioden har det sammantagna driftresultatet årligen varit negativt, men år 2014 visas en tydlig förbättring. Driftresultatet exkluderar spelaromsättningsnettot (spelarköp/försäljning samt in- och uthyrning av spelare), finansnettot samt extraordinära poster, skatter och bokslutsdispositioner. Det pågår ständigt ett arbete i klubbarna för att öka intäkterna och minska kostnaderna, då man strävar efter en ekonomi i balans. Verksamheten är dock av sådan art att målsättningar och visioner är andra än i organisationer vars primära målsättning är att tjäna pengar på

sista raden, vilket gör det till en större utmaning. Allmänt sett är dock de flesta klubbarna i dag underkapitaliserade, se vidare sidan 16.

Såväl redovisat resultat som driftsresultat varierar betydligt mellan klubbarna. Av tabell 2 framgår resultatet för respektive klubb. I redovisat resultat ingår spelarnetto medan detta exkluderats i driftsresultatet, där även finansiella och extraordinära poster och skatter exkluderats.

Resultat per klubb 2014, mkr

| | <u>Redovisat</u> <u>resultat</u> | <u>Drift-</u> <u>resultat</u> | <u>Spelarom-</u> <u>sättning</u> | <u>Finansiellt</u> | <u>EO, skatt,</u> <u>bokslutsdisp</u> |
|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------|--|
| Östersunds FK | 11,4 | -1,3 | 13,2 | 0,5 | -1,0 |
| Hammarby Fotboll AB | 3,2 | 4,8 | -1,1 | -0,4 | -0,1 |
| IFK Värnamo | 1,1 | -0,8 | 2,0 | -0,1 | 0,0 |
| GIF Sundsvall | 0,9 | -0,3 | -0,3 | 1,5 | 0,0 |
| Syrianska FC | 0,3 | 0,1 | 0,4 | -0,2 | 0,0 |
| Ljungskile SK | 0,2 | 0,7 | 0,0 | -0,5 | 0,0 |
| Assyriska FF | 0,2 | -0,4 | 0,0 | -0,1 | 0,7 |
| Husqvarna FF | 0,0 | 0,3 | -0,2 | -0,1 | 0,0 |
| Jönköpings Södra IF | 0,0 | 0,8 | -0,7 | -0,1 | 0,0 |
| Varberg BoIS FC | 0,0 | -0,3 | 0,0 | 0,0 | 0,3 |
| IK Sirius FK | 0,0 | 0,2 | -0,2 | 0,0 | 0,0 |
| Ängelholms FF | -0,3 | -0,3 | 0,1 | -0,1 | 0,0 |
| Degerfors IF | -0,4 | 0,0 | -0,4 | 0,0 | 0,0 |
| GAIS | -1,0 | -2,4 | 1,6 | -0,2 | 0,0 |
| Landskrona BoIS | -1,3 | -2,8 | 1,7 | -0,2 | 0,0 |
| Östers IF | -2,3 | 4,5 | 0,2 | -7,0 | 0,0 |
| * Superettan totalt | 12,0 | 2,8 | 16,3 | -7,0 | -0,1 |

Tabell 2

Totalt redovisade Superettan klubbarna ett redovisat resultat på 12,0 mkr, vilket var första gången sedan 2008 som man sammantaget redovisade positiva siffror för fotbollsverksamheten. Östersunds FK redovisade i särklass det största överskottet 2014, vilket till största del beror på spelarförsäljning. År 2013 påverkade försäljning av anläggningstillgångar det sammantagna resultatet positivt i Superettan.

Gällande driftresultatet (redovisat resultat exklusive spelaromsättning finansiellt netto och extra ordinära intäkter/kostnader, skatt samt bokslutsdispositioner), så har Hammarby Fotboll AB störst driftsresultat. Landskrona BoIS redovisat störst underskott, tätt följt av GAIS.

Antalet klubbar som redovisade negativa driftsresultat var under år 2014 åtta stycken där några av dessa finansierade verksamheten med försäljning av spelare eller försäljning av andra tillgångar. Det positiva spelaromsättningsnettot är främst hänförbart till Östersunds FK.

Superettanklubbarnas intäkter

Superettanklubbarnas intäkter (exklusive ränte- och andra finansiella intäkter samt extraordinära intäkter) uppgick år 2014 till 370 mkr (2013: 364 mkr), vilket är en ökning med intäkterna med knappt 2 procent jämfört med föregående år. Vilka klubbar som spelar i serien respektive år påverkar också förändringen mellan åren av intäkterna.

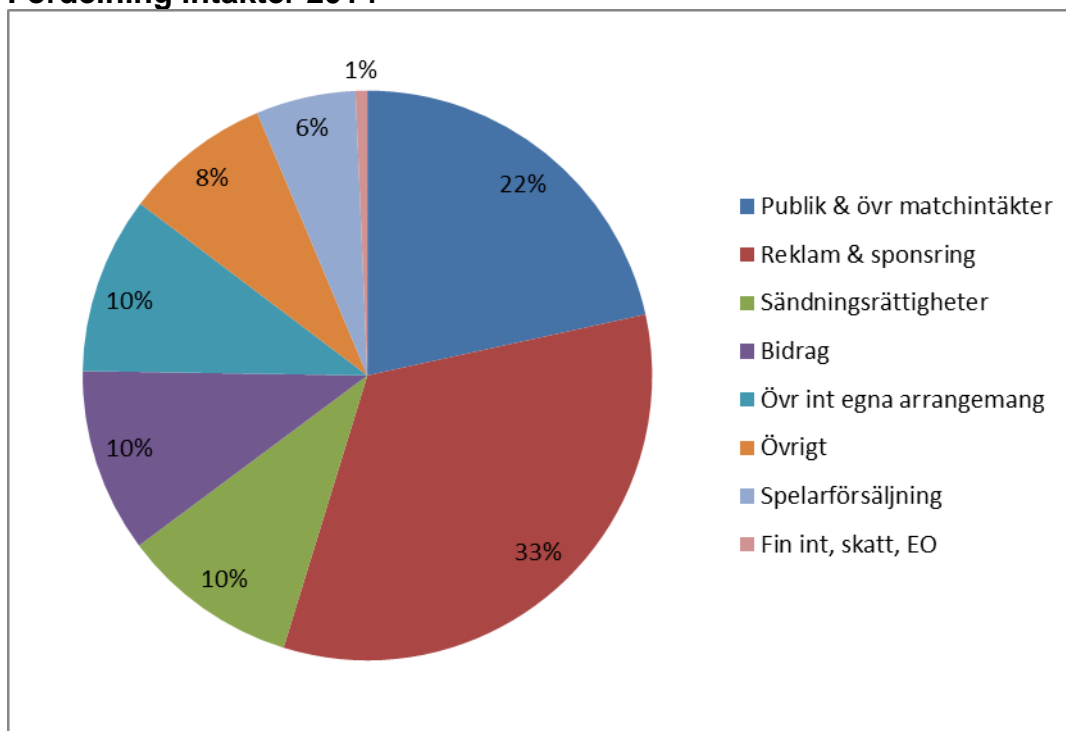
Totala intäkter Superettan 2005-2014, mkr

| | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ordinarie drift | 349 | 351 | 360 | 326 | 302 | 249 | 289 | 315 | 234 | 231 |
| Spelarförsäljning | 21 | 13 | 21 | 17 | 27 | 15 | 46 | 21 | 18 | 11 |
| * Totalt | 370 | 364 | 381 | 343 | 330 | 264 | 335 | 336 | 252 | 242 |
| * Genomsnitt/fören. | 23,1 | 22,8 | 23,8 | 21,4 | 20,6 | 16,5 | 20,9 | 21 | 15,8 | 16,1 |
| * Ordin. Drift % tot | 94% | 96% | 94% | 95% | 92% | 94% | 86% | 94% | 93% | 95% |

Tabell 3

Noteras bör att BK Häcken, med höga intäkter från Gothia Cup, år 2007 och 2008 spelade i Superettan. Från 2009 spelar BK Häcken åter i Allsvenskan. Noteras bör även att AIK Fotboll AB spelade i Superettan år 2005, samt att Hammarby Fotboll AB spelat i Superettan sedan år 2010 fram till år 2014.

Fördelning intäkter 2014



Tabell 4 (a)

Hur intäkterna är fördelade i de olika klubbarna skiljer sig något åt.

Intäktsjämförelse mellan åren 2014 och 2013, mkr

I denna jämförelse ingår även ränte- och andra finansiella intäkter samt extraordinära intäkter.

| | <u>2014</u> | <u>Andel</u> | <u>2013</u> | <u>Andel</u> | <u>Förändr</u> <u>mkr</u> |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------|
| Publik & övr matchintäkter | 80,4 | 22% | 69,8 | 18% | 10,6 |
| Reklam & sponsring | 123,8 | 33% | 161,7 | 42% | -37,9 |
| Sändningsrättigheter | 37,5 | 10% | 29,8 | 8% | 7,7 |
| Bidrag | 38,9 | 10% | 31,0 | 8% | 7,9 |
| Övr int egna arrangemang | 37,5 | 10% | 21,3 | 6% | 16,2 |
| Övrigt | 31,2 | 8% | 38,0 | 10% | -6,8 |
| * Summa drift | 349,3 | | 351,6 | | |
| Spelarfors inkl uthyrn | 21,1 | 6% | 12,6 | 3% | 8,5 |
| Finansiellt intäkter | 2,5 | 1% | 15,8 | 4% | -13,3 |
| Extraord int bokslutsdisp o skatt | 0,0 | 0% | 2,8 | 1% | -2,8 |
| * Totalt | 372,9 | 100% | 382,8 | 100% | -9,9 |

Tabell 4 (b)

Notera att det finns en ändring i intäktsuppdelning i rapporten från tidigare analyser, vilket har korrigerats i 2013 års siffror ovan.

De totala intäkterna, inklusive finansiella- och extra ordinära intäkter, minskade drygt 2 procent mellan åren. Detta bör även ställas i relation till den totala kostnadsminskningen om ca 6 procent mellan åren, vilket ledde till en förbättring av resultatet. Totalt sett finns smärre variationer mellan hur intäkterna är fördelade, vilka till viss del kan förklaras av justeringen i rapporteringen. Skillnader mellan åren kan dels också bero på naturliga förändringar, men även på hur klubbarna har redovisat in sina siffror. Den genomsnittliga totala intäkten per klubb uppgick 2014 till 23,3 mkr (2013: 23,9 mkr).

Publik- och övriga matchintäkter år 2014 uppgick till 80,4 mkr och hamnade därmed på en högre nivå än förra året (2013: 69,8 mkr). Hammarby bidrog ordentligt med att höja publiksnittet i Superettan 2014, vilket flytten till nya arenan bidrog till. Klubben hade ett svårslaget publikrekord i Superettan 2014 med totalt 20 541 i snitt per hemmamatch, vilket är 8 350 bättre jämfört med 2013. Hammarby har haft ett fantastiskt stöd hos sin publik och deras hemmasnitt är konkurrenskraftigt gentemot andra förstaligor i Europa.

Glappet i publikligan är gigantiskt till övriga klubbar i Superettan. Det är nästan så att övriga klubbar sammantaget knappt kommer förbi Hammarbys genomsnittliga publiksiffror. Tvåa i publikligan 2014 kom GIF Sundsvall med ett snitt om 3 586 åskådare per match. De totala publikintäkterna påverkas av mixen av klubbar som är representerade i Superettan, vilka kan ha olika prissättningsstrategier, olika arenaförutsättningar samt dra olika mycket publik.

Bland intäkterna ingick spelarförsäljningar inklusive uthyrningar brutto år 2014 med 21,1 mkr (2013: 12,6 mkr), vilket var en ökning jämfört med året innan. Östersunds FK stod för den allra största delen av spelarförsäljningen 2014. När man tittar på intäkter från spelarförsäljningar bör man också beakta de kostnader som klubbarna

haft för ersättningsspelare i form av spelarförvärvskostnader. Se vidare "Kostnadsjämförelse mellan 2014 och 2013" samt "Spelartransfers".

Intäkterna från Reklam & sponsring har minskat, vilket en förklaring kan vara ändringen av rapportering. Anledningen till minskningen kan vara flera, dels beror minskningen på att år 2013 fanns ÖSK med i underlaget och de redovisade en hög andel av Superettans reklamintäkter och år 2014 spelade ÖSK i Allsvenskan. Dels kan det finnas viss osäkerhet i inrapporterade siffror gällande intäktsfördelningen, bland annat mellan sponsorintäkter och publikintäkter i de fall biljetter ingår sponsorpaket.

Intäkterna har minskat mellan åren, vilket delvis beror på att bland annat lag som ÖSK, med relativt höga intäkter, spelade i Allsvenskan 2014 och därmed inte ingick i underlaget.

Intäkter per klubb 2014 och 2013, mkr

I dessa intäkter exkluderas ränte- och andra finansiella intäkter samt extraordinära intäkter

| | År 2014 | År 2014 | År 2013 | År 2013 |
|----------------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | Intäkter inkl | Intäkter | Intäkter inkl | Intäkter |
| | <u>spelarfors.</u> | <u>spelar-</u> | <u>spelarfors.</u> | <u>spelar-</u> |
| | | <u>fors</u> | | <u>fors</u> |
| Hammarby Fotboll AB | 64,5 | 64,3 | 56,0 | 55,9 |
| Östers IF | 42,0 | 41,7 | Allsvenskan | Allsvenskan |
| GIF Sundsvall | 34,5 | 34,5 | 32,5 | 31,8 |
| Östersunds FK | 31,8 | 18,0 | 18,0 | 17,6 |
| GAIS | 23,1 | 21,3 | 26,6 | 26,4 |
| Landskrona BoIS | 21,3 | 19,5 | 23,6 | 23,0 |
| Jönköpings Södra IF | 20,5 | 20,5 | 20,5 | 19,9 |
| IFK Värnamo | 17,2 | 15,1 | 15,6 | 14,4 |
| Varberg BoIS FC | 16,2 | 16,1 | 18,6 | 18,5 |
| Assyriska FF | 15,4 | 15,2 | 14,5 | 13,1 |
| Degerfors IF | 14,9 | 14,9 | 14,0 | 14,0 |
| IK Sirius FK | 14,6 | 14,6 | Division 1 | Division 1 |
| Ljungskile SK | 14,5 | 14,4 | 13,1 | 13,1 |
| Ängelholms FF | 14,4 | 14,2 | 14,4 | 12,8 |
| Husqvarna FF | 13,3 | 13,2 | Division 1 | Division 1 |
| Syrianska FC | 12,2 | 11,8 | Allsvenskan | Allsvenskan |
| IK Brage | Division 1 | Division 1 | 21,4 | 20,5 |
| Örgryte IS | Division 1 | Division 1 | 19,7 | 19,2 |
| Örebro Elitfotboll AB | Allsvenskan | Allsvenskan | 38,4 | 35,3 |
| Falkenbergs FF | Allsvenskan | Allsvenskan | 17,3 | 16,1 |
| * Superettan totalt | 370,4 | 349,3 | 364,2 | 351,6 |

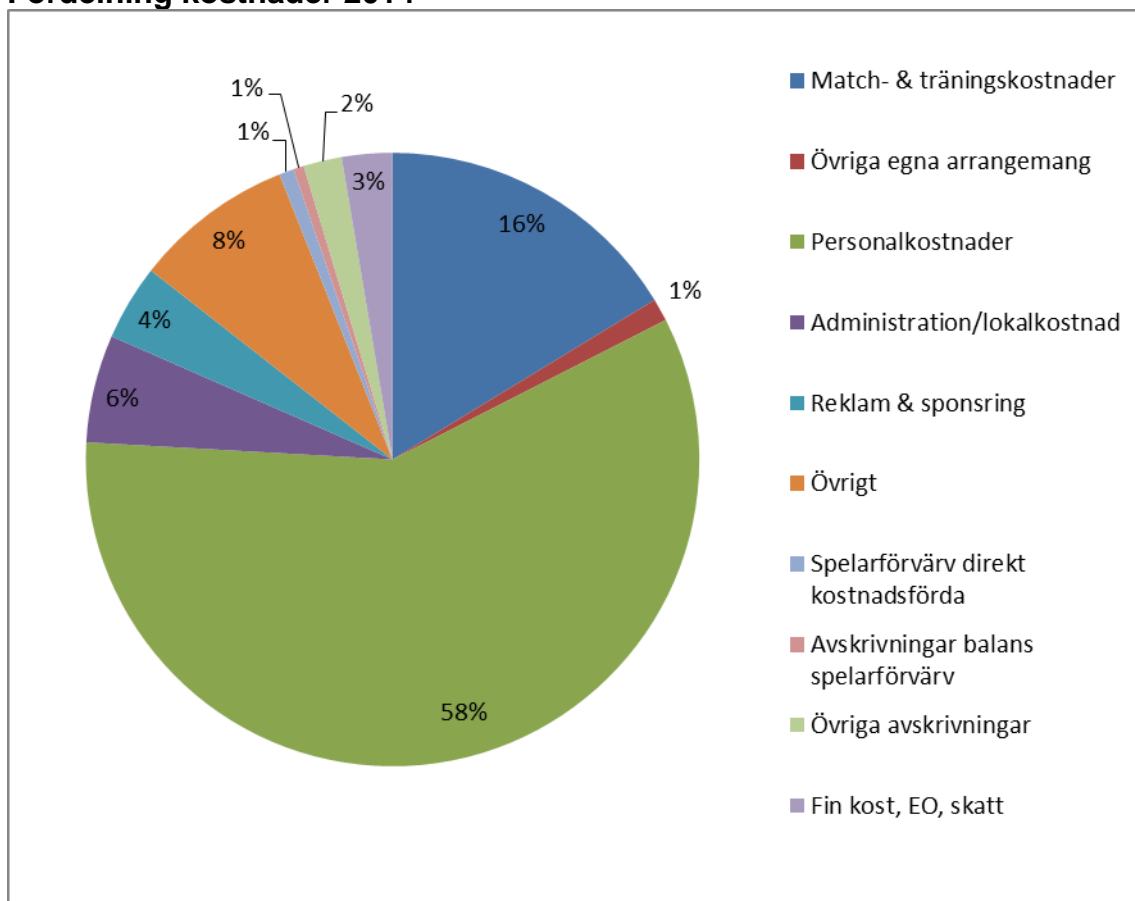
Tabell 5

Klubbarnas intäkter skiljer sig väsentligt åt mellan varandra och spridningen är stor mellan klubben med högst intäkter, Hammarby Fotboll AB, jämfört med klubben med lägst intäkter under året, Syrianska FC. Östers IF intog en andra plats i intäktsligan följt av GIF Sundsvall och Östersunds FK. Man kan anta att högre intäktsnivåer ger klubbarna större möjligheter att ha en bra spelartrupp och därmed även att kunna hävda sig lättare i konkurrensen. Ljungskile SK med sin tredje placering i Superettan visar dock att det inte finns någon regel utan undantag.

Superettanklubbarnas kostnader

Superettanklubbarnas kostnader inklusive finansiella- och extraordinära kostnader och kostnadsförda spelarköp/inhyrning uppgick till 361 mkr år 2014 (2013: 384 mkr), vilket var en minskning med ca 23 mkr eller ca 6 procent jämfört med föregående år. Vilka klubbar som spelar i serien respektive år kan påverka förändringen av kostnaderna mellan åren.

Fördelning kostnader 2014



Tabell 6 (a)

Den genomsnittliga kostnaden per klubb uppgick 2014 till 22,6 mkr (2013: 24,0 mkr).

Kostnadsjämförelse mellan 2014 och 2013, mkr

| | <u>2014</u> | <u>Andel</u> | <u>2013</u> | <u>Andel</u> | <u>Förändring</u> <u>kkkr</u> | <u>Förändring</u> <u>%</u> |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------------|-------------------------------|
| Match- & träningskostnader | 58,8 | 16% | 70,7 | 18% | -11,9 | -17% |
| Övriga egna arrangemang | 4,3 | 1% | 5,6 | 1% | -1,3 | -23% |
| Personalkostnader | 210,8 | 58% | 227,6 | 59% | -16,8 | -7% |
| Administration/lokalkostnad | 20,5 | 6% | 27,5 | 7% | -7,0 | -25% |
| Reklam & sponsring | 14,4 | 4% | 20,9 | 6% | -6,5 | -31% |
| Övrigt | 30,4 | 8% | 12,6 | 3% | 17,8 | 141% |
| * Summa driftkostnader | 339,2 | | 364,9 | | | |
| Spelarförvärv direkt kostnadsförda | 2,8 | 1% | 7,9 | 2% | -5,1 | -65% |
| Avskrivningar balans spelarförvärv | 2,0 | 1% | 3,6 | 1% | -1,6 | -44% |
| * S:a spelarförvärv & -avskr | 4,8 | | 11,5 | | | |
| Övriga avskrivningar | 7,3 | 2% | 3,2 | 1% | 4,1 | 128% |
| Finansiella kostnader | 9,5 | 3% | 2,3 | 1% | 7,2 | 313% |
| Extraordinära poster o skatt | 0,1 | 0% | 2,3 | 1% | -2,2 | 0% |
| ** Totalt | 360,9 | 100% | 384,2 | 100% | -23,3 | -6% |

Tabell 6 (b)

Kostnaderna har minskat mellan åren, vilket till viss del beror på vilka lag som representerade Superettan under respektive säsong. ÖSK, med relativt höga kostnader, spelade i Allsvenskan 2014, men i Superettan 2013.

Bland kostnaderna 2014 ingick utgifter för spelarförvärv som kostnadsfördes direkt med 2,8 mkr (2013: 7,9 mkr) och avskrivningar avseende utgifter för balanserade spelarförvärv med 2,0 mkr (2013: 3,6 mkr).

Av kostnaderna svarade klubbarnas personalkostnader för 58 procent, eller 211 mkr år 2014 och har i absoluta tal minskat med 16,8 mkr. Spelarlönerna har däremot ökat sedan föregående år, så det är snarare övriga personalkostnader som minskat.

Resurser som lades på reklam och sponsring minskade, vilket även intäkterna för densamma gjorde. Det finns dock en viss osäkerhet i hur klubbarna redovisat, så därför ska man vara försiktig vid slutsatser.

Jämför även avsnittet ovan angående intäktjämförelse mellan åren 2014 och 2013.

Spelarlönernas utveckling, 2005-2014, mkr

| | <u>2014</u> | <u>2013</u> | <u>2012</u> | <u>2011</u> | <u>2010</u> | <u>2009</u> | <u>2008</u> | <u>2007</u> | <u>2006</u> | <u>2005</u> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Spelarlöner | 107,8 | 94,7 | 101,8 | 91,5 | 92,5 | 77,3 | 78,2 | 76,9 | 68,8 | 60,8 |
| Driftkostnader | 339,2 | 364,9 | 385,7 | 345,3 | 339,4 | 259,8 | 320,5 | 327,8 | 239,2 | 236,3 |
| Driftkostnader exkl Gothia Cup | 339,2 | 364,9 | 385,7 | 345,3 | 339,4 | 259,8 | 279,5 | 291,8 | 239,2 | 236,3 |
| Förändring spelarlöner | 14% | -7% | 11% | -1% | 20% | -1% | 2% | 12% | 13% | 34% |
| Spel.lönens andel av driftskostn | 32% | 26% | 26% | 26% | 27% | 30% | 24% | 23% | 29% | 26% |
| Spel.lön. and. av driftk ex Got Cup | 32% | 26% | 26% | 26% | 27% | 30% | 28% | 26% | 29% | 26% |

Tabell 7

Spelarlöner är exklusive sociala avgifter.

Notera att det i spelarlönerna kan ingå s.k. sign-on fees till spelare, vilka ibland utbetalas i samband med att spelare tecknar kontrakt.

Under år 2014 ökade spelarlönerna i Superettan, exklusive sociala avgifter, med knappt 14 procent, att jämföra med spelarlönernas ökning i Allsvenskan samma period om 12 procent. Spelarlönernas andel av driftskostnaden ökade jämfört med tidigare år.

Observera ovan att, för att få jämförbara siffror mellan åren, har särredovisning gjorts med hänsyn till om BK Häcken (och därmed Gothia Cup) ingår i Superettans ekonomi eller inte, vilket BK Häcken inte gjort sedan år 2008.

Den genomsnittliga lönekostnaden, exklusive sociala avgifter, för spelarna per klubb uppgick 2014 till 6,7 mkr (2013: 5,9 mkr). För en allsvensk klubb låg den genomsnittliga lönekostnaden för spelarna per klubb runt ca 20,0 mkr/år, exklusive sociala avgifter.

Den genomsnittligt beräknade spelarlönen

Under år 2014 var den genomsnittliga beräknade spelarlönen ca 23 300 kr/månad vid 12 månaders anställning och antaget 24 man i spelartruppen (2013: 20 550 kr/månad). Observera att eventuella s.k. sign-on fees till spelare ingår i denna beräkning. Spannet mellan olika spelare i Superettan kan givetvis variera mycket. Denna grovt beräknade snittlön för en spelare i Superettan utgör ca 33 procent av en likartat beräknad snittlön i Allsvenskan. Man ska dock hålla i minnet att intäktsmöjligheterna är mycket i högre i Allsvenskan än i Superettan, vilket också är en förutsättning för att kunna ha högre personalkostnader.

Personalkostnadernas andel av intäkterna i Superettan-klubbarna

Inom fotbollen i Europa har man länge talat om ett lönetak. På UEFA-nivå har man en riktlinje att de totala personalkostnaderna inte bör överstiga 70 % av klubbens intäkter. UEFA anser att detta nyckeltal är en indikator på ekonomisk sårbarhet i en klubb. De klubbar och som ansöker om UEFA-licens, med högre personalkostnader, kan komma att granskas mer noggrant av UEFA.

Detta kan komma att bli intressant för de svenska Superettan-klubbar som kan komma att kvala in till UEFA:s tävlingar via Svenska Cupen. En analys av klubbarna i Superettan visar att de allra flesta har en lägre personalkostnad än 70 % av intäkterna, med ett par undantag. Landskrona BoIS och GAIS finansierar sina personalkostnader med mer än 70 % av intäkterna. Ingen av klubbarna har dock anmärkningsvärda höga personalkostnader, utan i stället relativt låga intäkter. Klubben är ofta bunden av lönekostnader i avtal, vilka inte går att påverka även om intäkterna sviker. Båda klubbarna redovisade ett underskott i resultatet under 2014, varför detta nyckeltal förefaller ha en god träffsäkerhet angående klubbar som befinner sig i ett ekonomiskt utsatt läge.

Sammantaget utgjorde personalkostnaderna inklusive sociala avgifter mm ca 57 procent av de totala intäkterna för klubbarna i Superettan.

Personalkostnader i förhållande till intäkter

| | <u>Personalkostnader/Intäkter</u> |
|---------------------|-----------------------------------|
| Landskrona BoIS | 74% |
| GAIS | 73% |
| Ängelholms FF | 69% |
| Degerfors IF | 68% |
| Assyriska FF | 68% |
| Varberg BoIS FC | 66% |
| IFK Värnamo | 63% |
| IK Sirius FK | 62% |
| Syrianska FC | 57% |
| Hammarby Fotboll AB | 56% |
| Ljungskile SK | 56% |
| Husqvarna FF | 56% |
| Jönköpings Södra IF | 54% |
| GIF Sundsvall | 53% |
| Östersunds FK | 42% |
| Östers IF | 37% |

Tabell 8

Kostnaderna per klubb 2014 och 2013, mkr

| | År 2014 | År 2014 | År 2013 | År 2013 |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | Kostn. inkl spelarförv. | Kostn. exkl spelarförv. | Kostn. inkl spelarförv. | Kostn. exkl spelarförv. |
| Hammarby Fotboll AB | 59,8 | 58,5 | 57,2 | 56,0 |
| GIF Sundsvall | 35,0 | 34,7 | 35,8 | 34,4 |
| Östers IF | 33,0 | 33,0 | Allsvenskan | Allsvenskan |
| GAIS | 23,5 | 23,3 | 29,3 | 27,7 |
| Landskrona BoIS | 22,3 | 22,3 | 23,9 | 23,6 |
| Östersunds FK | 19,8 | 19,2 | 22,0 | 21,9 |
| Jönköpings Södra IF | 19,4 | 18,7 | 20,3 | 20,3 |
| Varbergs BoIS FC | 16,1 | 16,0 | 18,2 | 18,2 |
| IFK Värnamo | 15,8 | 15,7 | 17,9 | 17,5 |
| Assyriska FF | 15,7 | 15,6 | 15,8 | 15,2 |
| Degerfors IF | 15,2 | 14,8 | 14,3 | 14,3 |
| IK Sirius FK | 14,5 | 14,2 | Division 1 | Division 1 |
| Ängelholms FF | 14,2 | 14,0 | 14,3 | 14,1 |
| Husqvarna FF | 13,1 | 12,8 | Division 1 | Division 1 |
| Ljungskile SK | 13,0 | 13,0 | 12,0 | 12,0 |
| Syrianska FC | 11,5 | 11,5 | Allsvenskan | Allsvenskan |
| IK Brage | Division 1 | Division 1 | 22,3 | 22,2 |
| Örgryte IS | Division 1 | Division 1 | 19,6 | 19,2 |
| Falkenbergs FF | Allsvenskan | Allsvenskan | 17,2 | 16,6 |
| Örebro Elitfotboll AB | Allsvenskan | Allsvenskan | 39,5 | 38,5 |
| * Superettan totalt | 341,9 | 337,3 | 379,6 | 371,7 |

Tabell 9

I första respektive tredje kolumnen ingår respektive klubbs samtliga kostnader exklusive extraordinära poster, finansiella kostnader och skatter.

I kolumn två respektive fyra har från dessa kostnader dragits av kostnader för spelarförvärv såväl direkt i sin helhet kostnadsförda vid förvärvsåret, som kostnader från årliga avskrivningar avseende balanserade spelare.

Jämför även avsnitten dels ovan angående intäkterna per klubb samt nedan samband mellan klubbarnas kostnader och tabellposition.

Spelartransfers

Intäkterna från spelarförsäljningar i Superettan har fluktuerat mellan åren med en spelarförsäljning under 2014 uppgående till ett bruttoförsäljningsvärde om 20,5 mkr.

Spelarförsäljningar och spelarförvärv Superettan år 2005-2014, mkr

| | <u>2014</u> | <u>2013</u> | <u>2012</u> | <u>2011</u> | <u>2010</u> | <u>2009</u> | <u>2008</u> | <u>2007</u> | <u>2006</u> | <u>2005</u> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Spelarförsäljningar | 20,5 | 11,9 | 21,5 | 17,2 | 27,4 | 15,2 | 46 | 21,5 | 17,5 | 19,9 |
| Spelarförvärv, dir kostn.förda | 1,3 | 4,6 | 2,6 | 4,3 | 5,7 | 5,8 | 4,5 | 6,5 | 7,8 | 3,3 |
| Spelarförvärv, balanse- rade | 0,0 | 4,4 | 2,0 | 1,2 | 3,5 | 0,3 | 4,7 | 10,6 | 6,5 | 5,4 |

Tabell 10

Balanserat värde externa spelarförvärv Superettan år 2005-2014, mkr

| | <u>2014</u> | <u>2013</u> | <u>2012</u> | <u>2011</u> | <u>2010</u> | <u>2009</u> | <u>2008</u> | <u>2007</u> | <u>2006</u> | <u>2005</u> |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Bokfört spelarkapital | 1,3 | 4,8 | 3,6 | 6,8 | 11,4 | 1,2 | 6,4 | 6,4 | 8,2 | 7,8 |
| Antal fören. som bal. utgift. | 6 | 6 | 7 | 7 | 7 | 5 | 9 | 9 | 7 | 10 |

Tabell 11

Det totala balanserade värdet av spelarförvärv i superettanklubbarna uppgick sista december 2014 till 1,3 mkr (2013: 4,8 mkr). Klubbarna som balanserar spelarförvärven är GAIS, Hammarby Fotboll AB, IK Sirius FK, Landskrona BoIS, Varberg BoIS FC och Östers IF.

Genomgående, i de fall spelarna är upptagna till ett värde i balansräkningen, värderas de till anskaffningsvärde och skrivs av över spelarnas ursprungliga kontraktstid med den nya klubben, allt enligt den svenska elitlicensens redovisningsregler. De spelarvärden som aktiveras är genomgående externa spelarförvärv där den förvärvade spelarrättigheten bokförs som immateriell anläggningstillgång. Det är alltså inte fråga om att balansera kostnader för egna produkter. Observera för övrigt Årsredovisningslagens 4 Kapitel 6 §, som innebär att ideella föreningar ej kan skriva upp anläggningstillgångars värde.

Såväl värderings- som avskrivningsprinciper följer för övrigt internationell praxis.

Eget kapital och soliditet för klubbarna i Superettan

Klubbarna i Superettan redovisade ett samlat eget kapital uppgående till + 4,2 mkr den sista december 2014 (2013: + 1,2 mkr). Beroende på att de i Superettan ingående klubbarna ändras mellan åren leder det redovisade resultatet + 12,0 mkr inte till att det egna kapitalet förändrats med samma belopp.

Sex av de sexton klubbarna i Superettan redovisade negativt eget kapital år 2014. Assyriska FF och IK Värnamo, som redovisade båda ett negativt eget kapital, arbetade efter handlingsplan 2014 då man hade haft negativt eget kapital även i bokslutet 2013. Klubbarna lyckades inte infria sina handlingsplaner utan hade fortfarande negativt eget kapital per 31 december 2014. Assyriska FF och IK Värnamo ska därför lämna in ett periodiserat bokslut per 31 augusti 2015 som måste visa ett eget kapital som minst är noll kronor, för att kunna få elitlicens säsongen 2016. IK Sirius FK och GIF Sundsvall redovisade också negativt eget kapital den 31 december och lämnade därför in handlingsplan hur de ska återhämta det negativa egna kapitalet under år 2014, vilka godkändes av Licensnämnden. Landskrona BoIS och Östers IF redovisade även de negativt eget kapital i bokslutet, men då de spelar i division 1 säsongen 2015 ansöker de heller inte om elitlicens och har därmed inget krav på positivt eget kapital.

Övriga klubbar redovisade positivt eller noll i eget kapital. Det totala egna kapitalet i Superettan har ökat sedan föregående år, vilket dels har sin förklaring i vilka klubbar som spelar i serien aktuellt år och dels har sin förklaring i att redovisat resultat påverkat det egna kapitalet positivt.

| | <u>Eget kapital,</u> <u>mkr</u> | <u>Soliditet</u> | <u>Elitlicenskonskvens säsongen 2016</u> |
|---------------------|------------------------------------|------------------|--|
| Hammarby Fotboll AB | 6,9 | 22% | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| GAIS | 2,8 | 26% | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Östersunds FK | 1,4 | 11% | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Ljungskile SK | 1,3 | 7% | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Degerfors IF | 0,3 | 10% | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Ängelholms FF | 0,2 | 5% | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Jönköpings Södra IF | 0,1 | 2% | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Syrianska FC | 0,1 | 2% | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Husqvarna FF | 0,0 | 2% | Spelar i division 1 säsongen 2015 |
| Varberg BoIS FC | 0,0 | 0% | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| IFK Värnamo | -0,9 | Neg | Periodiserat bokslut hösten 2015 |
| Landskrona BoIS | -0,9 | Neg | Spelar i division 1 säsongen 2015 |
| IK Sirius FK | -1,0 | Neg | Handlingsplan godkänd av Licensnämnden |
| Assyriska FF | -1,3 | Neg | Periodiserat bokslut hösten 2015 |
| Östers IF | -1,8 | Neg | Spelar i division 1 säsongen 2015 |
| GIF Sundsvall | -3,0 | Neg | Handlingsplan godkänd av Licensnämnden |
| * Totalt | 4,2 | | |

Tabell 12

Elitlicensens regler i korthet

På Förbundsmötet i mars 1999 beslutades att införa en svensk elitlicens för spel i Allsvenskan och Superettan. Denna licens trädde i kraft från och med år 2002, och baserades första gången på boksluten år 2001, varvid licenser för säsongen 2003 behandlades, och beviljades.

Från och med år 2005, vid första tillfället med utgångspunkt från 2004 års bokslut, omfattar elitlicens även klubbar i Damallsvenskan. Detta innebär att dessa klubbar ska redovisa noll eller positivt eget kapital i föregående års bokslut för att inte riskera sin licens inför säsongen efter innevarande säsong. Boksluten 2014 ligger således till grund för licensbehandlingen under år 2015 inför säsongen 2016.

För att få elitlicens får man inte ha negativt eget kapital. Om en klubb inte uppnår att ha noll eller positivt eget kapital ska i första hand en handlingsplan upprättas angående hur man under året skall uppnå minst noll i eget kapital. Första gången detta skedde var således avseende 2001 års bokslut hur man under år 2002 skulle uppnå minst noll i eget kapital.

Om handlingsplanen är uppenbart orealistisk avkrävs klubben att senast den 1/10 inlämna ett periodiserat bokslut per den 31/8. Om även detta visar negativt eget kapital sker degradering nästföljande år. Formellt beslut angående detta fattas av Representantskapsmötet i november. Jämför ovan sammanställningen över föreningarnas egna kapital per den 31 december 2014.

Följer klubben en godkänd handlingsplan så att man uppnår minst noll i eget kapital vid närmast efterföljande årsbokslut så har klubben uppfyllt kriteriet för det egna kapitalets storlek vid licensprövningen inför nästkommande säsong. Vid första tillfället avseende årsbokslutet år 2002, då positivt eller noll i eget kapital gav licens för säsongen 2004. Om klubben inte klarar att följa handlingsplanen och vid nästkommande årsbokslut fortfarande har negativt eget kapital åläggs föreningen att upprätta ett periodiserat bokslut per den 31 augusti och inlämna denna senast den 1 oktober. Om detta periodiserade bokslut visar negativt eget kapital och särskilda skäl inte finns för undantag så sker degradering en division inför nästkommande säsong. Beslut om detta fattas av vid Representantskapsmötet i november. Jämför ovan sammanställningen över föreningarnas egna kapital per den 31 december 2014.

De två ytterligare ekonomiska krav för elitlicens som finns är att det dels per den 31 augusti inte får finnas några förfallna skulder avseende skatter och allmänna avgifter, skulder till SvFF, SDF eller annan medlemsklubb som inte kan kvittas mot fordringar, dels att styrelsen skall intyga att klubben har ekonomiska förutsättningar att driva verksamheten nästkommande år. Om skulder av angivet slag är förfallna detta datum och/eller styrelsen inte kan intyga att klubben har förutsättningar för fortsatt drift nästkommande år ska elitlicens för nästkommande år inte beviljas.

Licenssökande kan få negativt beslut i Licensnämnden prövat i Appellationsnämnden. Elitlicens erhålles för ett år i taget.

Se vidare Reglemente för Elitlicensen med Anvisningar till Elitlicensens ekonomikriterier på Svenska Fotbollförbundets hemsida www.svenskfotboll.se/ekonomi .

Superettanklubbarnas egna kapital och redovisade resultat 2014, tkr

| | <u>Eget kapital</u> | <u>Redovisat resultat</u> | <u>Elitlicenskonsekvens säsongen 2016</u> |
|---------------------|---------------------|---------------------------|--|
| Hammarby Fotboll AB | 6 950,0 | 3 234,4 | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| GAIS | 2 823,4 | -973,5 | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Östersunds FK | 1 391,4 | 11 350,8 | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Ljungskile SK | 1 289,2 | 277,2 | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Degerfors IF | 302,4 | -407,9 | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Ängelholms FF | 228,0 | -304,0 | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Jönköpings Södra IF | 105,0 | 13,0 | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Syrianska FC | 56,7 | 280,5 | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| Husqvarna FF | 42,4 | 38,8 | Spelar i division 1 säsongen 2015 |
| Varberg BoIS FC | 11,4 | 6,9 | Klarar eget kapitalkriteriet för licens 2016 |
| IFK Värnamo | -941,0 | 1 096,0 | Periodiserat bokslut hösten 2015 |
| Landskrona BoIS | -947,6 | -1 324,2 | Spelar i division 1 säsongen 2015 |
| IK Sirius FK | -991,0 | -16,3 | Handlingsplan godkänd av Licensnämnden |
| Assyriska FF | -1 285,0 | 161,3 | Periodiserat bokslut hösten 2015 |
| Östers IF | -1 763,5 | -2 258,0 | Spelar i division 1 säsongen 2015 |
| GIF Sundsvall | -3 022,0 | 867,4 | Handlingsplan godkänd av Licensnämnden |
| * Totalt | 4 249,8 | 12 042,4 | |

Tabell 13

För de klubbarna som deltar i Superettan säsongen 2015 finns två klubbar, IK Sirius och GIF Sundsvall som fått sina handlingsplaner godkända av Licensnämnden under våren 2015 och därmed också klarar eget kapitalkriteriet för licens för säsongen 2016. Assyriska FF och IFK Värnamo hade negativt eget kapital både 2013 och 2014. Klubbarna upprättade handlingsplaner som skulle visa att man skulle hämta hem det negativa kapitalet innan 2014 års slut. Handlingsplanerna godkändes av Licensnämnden, men klubbarna lyckades inte leva upp till dem. Det innebär att Assyriska FF och IFK Värnamo måste lämna in periodiserat bokslut per den 31 augusti 2015, som ska visa att de återhämtat det negativa egna kapitalet per det datumet. Landskrona BoIS och Östers IF spelar i division 1 säsongen 2015.

Superettanklubbarnas konsolideringsgrad 2014

Genom att ställa klubbarnas eget kapital i förhållande till de totala personalkostnaderna kan klubbarnas konsolideringsgrad beräknas. Denna visar hur sårbar en klubb är om intäkterna minskar och kostnaderna för den viktigaste tillgången, personalen, tvingas finansieras av det egna kapitalet. En hög konsolideringsgrad innebär en låg sårbarhet vid intäktsbortfall och omvänt, en låg konsolideringsgrad innebär en hög sårbarhet vid intäktsbortfall.

En tumregel, som t ex Riksidrottsförbundets specialförbund verkar efter, är att det egna kapitalet bör kunna täcka minst ett halvårs personalkostnader. Detta innebär i så fall att konsolideringsgraden bör vara runt 50 %.

Samtliga klubbar i Superettan har svårt att leva upp till det kravet, vilket visar på stor sårbarhet vid intäktsbortfall.

Samband mellan klubbarnas kostnader, tabellposition och intäkter 2014

| | <u>Rangordning efter kostnader</u> | <u>Tabellposition</u> | <u>Rangordning efter intäkter</u> |
|---------------------|--|-----------------------|---------------------------------------|
| Hammarby Fotboll AB | 1 | 1 | 1 |
| GIF Sundsvall | 2 | 2 | 3 |
| Östers IF | 3 | 13 | 2 |
| GAIS | 4 | 11 | 5 |
| Landskrona BoIS | 5 | 15 | 6 |
| Östersunds FK | 6 | 5 | 4 |
| Jönköpings Södra IF | 7 | 4 | 7 |
| Varberg BoIS FC | 8 | 8 | 9 |
| IFK Värnamo | 9 | 9 | 8 |
| Assyriska FF | 10 | 14 | 10 |
| Degerfors IF | 11 | 7 | 11 |
| IK Sirius FK | 12 | 6 | 12 |
| Ängelholms FF | 13 | 12 | 14 |
| Husqvarna FF | 14 | 16 | 15 |
| Ljungskile SK | 15 | 3 | 13 |
| Syrianska FC | 16 | 10 | 16 |

Tabell 14

Slutsatsen av ovanstående är att det under 2014 råder klart samband mellan klubbarnas kostnader, tabellposition och intäkter endast för Hammarby Fotboll AB. I övrigt ligger GIF Sundsvall, Varberg BoIS FC och IFK Värnamo nära ett direkt samband.

Man kan notera att rangordningen mellan klubbarnas kostnader och dess intäkter ofta hänger ihop. Förmodligen krävs högre kostnader för att generera en större intäkt, eller omvänt ger högre intäkt möjlighet att ha högre kostnader.

Klubbar som överpresterade år 2014, med högre placering i tabellen än i kostnadsrankningen, är Jönköpings Södra IF, Degerfors IF, IK Sirius FK, Ljungskile SK och Syrianska FC. Klubbar som kanske inte är så nöjda med årets säsong, med lägre placering i tabellen än i kostnadsrankningen, är bland annat Östers IF, Landskrona BoIS och GAIS.

Klubbar med tabellposition som är högre än kostnadsranking kan ha hittat metoder att arbeta efter som är bättre än de övriga klubbarna, i alla fall om det upprepas under flera år. Det kan också ha sin förklaring bland annat i att klubbar med förhållandevis låga kostnader i förhållande till tabellposition kan ha större inslag av ideellt arbetande personal i klubben. En annan förklaring kan givetvis vara att vissa klubbar varit mer skickliga och lyckosamma i sin sportsliga satsning, till en lägre kostnad, än andra klubbar.

Superettans kostnader för inspelad poäng under 2014

Det går aldrig att säga hur mycket pengar en klubb bör satsa för att vara lyckosam i Superettan. Det är alltid en kombination av olika aspekter som spelar in i fotboll. Däremot kan det vara intressant att se hur mycket respektive poäng, som lagen tjänat ihop under säsongen, har kostat. I beräkningen nedan ingår respektive klubbs samtliga kostnader exklusive avskrivningar, extraordinära poster, finansiella kostnader och skatter i förhållande till hur många poäng de tog under säsongen.

Kostnad per inspelad poäng säsongen 2014

| | Kostn tkr/poäng |
|---------------------|-----------------|
| Östers IF | 1 031 |
| Hammarby Fotboll AB | 980 |
| Landskrona BoIS | 858 |
| GAIS | 671 |
| Husqvarna FF | 595 |
| Assyriska FF | 581 |
| GIF Sundsvall | 574 |
| Östersunds FK | 440 |
| Varbergs BoIS FC | 413 |
| Ängelholms FF | 406 |
| IFK Värnamo | 405 |
| Degerfors IF | 380 |
| Jönköpings Södra IF | 373 |
| IK Sirius FK | 337 |
| Syrianska FC | 311 |
| Ljungskile SK | 217 |

Tabell 15

Av tabellen framgår att de mest dyrköpta poängen hade Östers IF då de endast tog 32 poäng i serien. Hammarby Fotboll AB, med sina 61 poäng i Superettan, kom på andra plats vilket måste ändå anses vara väl investerade pengar ur ett sportsligt perspektiv, då man vann serien. Ljungskile SK som slutade på en tredjeplats i serietabellen behövde bara betala 217 tkr/poäng för sina 60 intjänade poäng i tabellen.