

*Analys av*  
*Damallsvenska klubbarnas*  
*ekonomi 2014*

**Svenska Fotbollförbundet**  
**Jessica Palm**

## **Innehåll**

<b>Sammanfattning .....</b>	<b>3</b>
<b>Inledning .....</b>	<b>4</b>
<b>Damallsvenska klubbarnas resultat .....</b>	<b>5</b>
<b>Damallsvenska klubbarnas intäkter .....</b>	<b>7</b>
<b>Damallsvenska klubbarnas kostnader .....</b>	<b>10</b>
<b>Samband mellan klubbarnas kostnader, tabellposition och intäkter .....</b>	<b>15</b>
<b>Damallsvenska klubbarnas egna kapital och soliditet .....</b>	<b>17</b>
<b>Elitlicensens regler i korthet.....</b>	<b>19</b>

# Analys av Damallsvenska klubbarnas ekonomi 2014

## Sammanfattning

Sammanställningen av bygger på inrapporterade siffror av de Damallsvenska klubbarna samt deras årsredovisningar och omfattar de klubbar som spelade i Damallsvenskan år 2014. Då Tyresö Fotboll AB utgått ur serien innehåller analysen endast data från elva klubbar jämfört med tolv klubbar ett normalår. Det innebär att det är svårt med direkta jämförelser mellan åren.

En sammanställning av de inskickade ekonomihandlingar som klubbarna, vilka deltog i Damallsvenskan under 2014, visar att klubbarna redovisade ett sammantaget underskott avseende fotbollsverksamheten uppgående till – 1 258 tkr. Det ekonomiska resultatet var 2014 klart bättre än 2013 för de klubbar som fullföljde serien. Det samlade underskottet minskade från – 13 986 tkr år 2013 till – 1 258 tkr år 2014, varav Tyresö Fotboll AB år 2013 stod för -5 088 tkr och LdB FC Malmö (nuvarande FC Rosengård) stod för - 6 mkr i engångskostnader år 2013. Sex av klubbarna redovisade ett ekonomiskt överskott 2014, medan övriga drogs med ett underskott. Fördelningen av antal klubbar som redovisar ett överskott eller ett underskott är relativt snarlik mellan åren.

Det samlade egna kapitalet var positivt, + 5 706 tkr från att ha varit negativt 2013 med – 2 618 tkr, samt endast 2 klubbar hade negativt eget kapital 2014 att jämföra med 6 klubbar föregående år. Av de klubbar med negativt eget kapital så ska KIF Örebro DFF lämna ett periodiserat bokslut per den 31 augusti 2015 som ska visa ett positivt eget kapital, då man inte lyckades leva upp till den handlingsplan för att återställa det egna kapitalet till minst noll per den 31 december 2014, som man arbetade efter under 2014. Kristianstads DFF hade negativt eget kapital i bokslutet 2014, lämnade in en handlingsplan som inte godkändes av Licensnämnden och ska därför även de lämna in ett periodiserat bokslut per 31 augusti 2015 som ska visa ett positivt (eller noll) eget kapital. Det är viss spridning på storleken på klubbarnas egna kapital. Flersektionsföreningar har generellt oftare ett större eget kapital. Allmänt sett är dock fortfarande de flesta klubbarna underkapitaliserade, då de allra flesta har ett relativt litet eget kapital eller negativt.

Under året 2014 har de Damallsvenska klubbarnas genomsnittliga intäkter ökat med ca 3 procent jämfört med tidigare år. Denna intäktsökning bör även ställas i relation till den genomsnittliga kostnadsminskningen på ca 8 procent, vilket visar på en ekonomisk positiv utveckling. FC Rosengård (fd LdB FC Malmö) och Kopparbergs Göteborg FC har ökat sina intäkter mest, både i faktiska tal och procentuellt. De 3 klubbarna med omsättning över 10 miljoner lade också beslag på de 3 översta placeringarna i Damallsvenskan.

Den genomsnittliga spelarsättningen uppgick år 2014 till 10 411 kr/månad per spelare vid 12 månaders anställning och antaget 22 spelare i en spelartrupp, vilket är en nedgång sedan föregående år då Tyresö Fotboll AB, deltog i serien och drog upp snittet.

Slutligen kan konstateras att resultatet i Damallsvenskan för 2014 var klart bättre än för föregående år, men att fotbollsklubbar sällan redovisar några ekonomiska över-

skott från sin verksamhet, vilket heller inte ska vara det primära målet. Målet ska vara att medlen istället återinvesteras i verksamheten för att skapa en så bra verksamhet som möjligt.

*Svenska Fotbollförbundet  
Jessica Palm*

## **Inledning**

Svenska Fotbollförbundet (SvFF) har kartlagt det ekonomiska utfallet i de Damallsvenska klubbarna för år 2014. Kartläggningen bygger på uppgifter inrapporterade av de Damallsvenska klubbarna samt deras årsredovisningar och omfattar de klubbar som spelade i Damallsvenskan år 2014. Då Tyresö Fotboll AB utgått ur serien innehåller analysen endast data från elva klubbar mot tolv klubbar ett normalår. Detta innebär att det är svårt att jämföra siffrorna mellan åren och att man måste ha det i åtanke när man läser rapporten.

I avsnittet om eget kapital ges som tilläggsinformation uppgifter om de till säsongen 2015 nyuppflyttade klubbarnas egna kapital, så att arbetsläget beträffande uppfyllandet av elitlicenskrav bättre beskrivs för aktuella klubbar.

Från och med år 2005, då med utgångspunkt från 2004 års bokslut, omfattar elitlicens även klubbarna i Damallsvenskan. Detta innebär bl. a. att de Damallsvenska klubbarna ska redovisa noll eller positivt eget kapital i årsredovisningen 2014 för att inte riskera sin licens inför säsongen 2016. Se vidare Anvisningar till elitlicensens ekonomikriterier, vilken finns på en av Svenska Fotbollförbundets hemsidor [www.svenskfotboll.se/ekonomi](http://www.svenskfotboll.se/ekonomi).

***Obs! Samtliga belopp i tabeller nedan i tkr om ej annat anges.***

## Damallsvenska klubbarnas resultat

Klubbarna i Damallsvenskan redovisade år 2014 sammantaget ett underskott exklusive extraordinära poster och bokslutsdispositioner av fotbollsverksamheten, exklusive andra sektioner, uppgående till – 1 258 tkr (2013: - 13 986 tkr), vilket är en väsentlig förbättring jämfört med föregående år. Resultaten som framgår av denna analys avser endast fotbollsverksamheten i klubben, oavsett om andra sektioner finns med i föreningen.

Från år 2003 har svenska klubbtag alla år deltagit i UEFA Women´s Champions League (UWCL), vilken arrangerades för första gången säsongen 2001-2002.

Driftresultatet inklusive UWCL, vilket exkluderar spelaromsättningsnettot (spelarköp/försäljning samt in- och uthyrning av spelare), finansnettot samt extraordinära poster och bokslutsdispositioner uppgick år 2014 till – 1 130 tkr (2013: -13 715 tkr).

Det redovisade resultatet från spel i UWCL uppgick år 2014 till + 294 tkr (2013: +786 tkr). Resultatskillnaden mellan åren kan till viss del bero på en inte helt enhetlig redovisning samt att kostnader för resor kan påverka resultaten mellan åren.

Klubbarna i Damallsvenskan redovisade ett underskott på sista raden av verksamheten, exklusive UWCL, på – 1 552 tkr för år 2014 (2013: - 14 772 tkr).

### Resultatets beståndsdelar och utveckling åren 2010-2014

(tkr)

	2014	2013	2012	2011	2010
Driftresultat exklusive UWCL	-1 424	-14 501	-5 596	-2 649	-10
Driftresultat inklusive UWCL	-1 130	-13 715	-6 343	-2 489	-547
Spelaromsättningsnetto	-546	33	35	10	259
Finansnetto	418	-304	-68	-50	-2 083
Res före extraord & bokslutsdisp	-1 258	-13 986	-6 377	-2 529	-2 370
Extrord poster & bokslutsdisp	0	0	390	0	-301
Redovisat resultat exkl UWCL	-1 552	-14 772	-5 239	-2 689	-2 135
Redovisat resultat inkl UWCL	-1 258	-13 986	-5 986	-2 529	-2 672

Tabell 1

Av de 11 klubbarna som spelade i Damallsvenskan år 2014 redovisade 6 klubbar ett resultatöverskott. Föregående år redovisade 5 klubbar ett resultatöverskott. Trenden att ungefär hälften av klubbarna haft ett resultatöverskott, om än litet, medan den återstående hälften har gått med underskott, av varierande grad, håller i sig.

Såväl resultat som driftsresultat varierar kraftigt mellan klubbarna. Av tabell 2 (nedan) framgår respektive resultat per klubb. I driftresultatet är räntenetto och extraordinära poster, UCWL samt spelaromsättningens netto exkluderade. I spelaromsättningsnetto ingår i resultaträkningen redovisade spelarförsäljningar och spelarköp samt spelaruthyrning och spelarinhyrning. Ingen av klubbarna balanserar utgifter för spelarförvärv, utan alla spelarköp har gått direkt mot resultatet. Det innebär att klubben tar kostnaden för spelarinvesteringen samma säsong som spelaren ansluter till klubben, trots att spelarkontraktet kan avse fler säsonger.

## Resultat per damallsvensk klubb 2014, tkr

	<u>Redovisat resultat</u>	<u>Drift- resultat</u> <u>ex</u> <u>UWCL</u>	<u>UWCL</u>	<u>Spelar- omsättn</u>	<u>Finans- netto</u>
FC Rosengård	1 325	961	392	0	-28
Jitex BK	669	709	0	-28	-12
Umeå IK FF	255	313	0	-48	-10
Kopparbergs/Göteborg FC	206	496	0	-286	-4
Eskilstuna United DFF	114	157	0	-38	-5
Vittsjö GIK	7	-434	0	-104	545
Linköpings FC	-80	26	-98	1	-9
Piteå IF	-158	-155	0	-3	0
KIF Örebro DFF	-315	-268	0	-26	-21
Kristianstads DFF	-600	-565	0	3	-38
AIK FF	-2 681	-2 664	0	-17	0
<b>* Damallsvenskan totalt</b>	<b>-1 258</b>	<b>-1 424</b>	<b>294</b>	<b>-546</b>	<b>418</b>

Tabell 2

De redovisade resultaten avser för flersektionsklubbar endast damfotbollsverksamheten, vilket innebär att övriga sektioners resultat inte ingår i underlaget. I eventuella koncerner ingår de delar av koncernen som avser själva fotbollsverksamheten. Eventuella dotterbolag som ej bedriver fotbollsverksamhet ingår därför inte heller i underlaget. De flesta klubbar som ingick i Damallsvenskan 2014 ägde inga dotter- eller intressebolag, med några undantag. Linköping FC ägde intresseföretag, Umeå IK FF samägde arenabolag samt Vittsjö GIK ägde arenabolag.

FC Rosengård redovisade störst resultat med + 1 325 tkr, vilket var nästan dubbelt så mycket som Jitex BK som intog en andra plats med + 669 tkr. FC Rosengård deltagande i UWCL-spel bidrog delvis till resultatet. Jämfört med föregående år har FC Rosengårds resultat lyfts rejält, då man under 2013 påfördes moms och inkomstskatt av Skatteverket. Efter Jitex BK följde två klubbar med liknande resultat; Umeå IK FF och Kopparbergs/Göteborg F med ett överskott på respektive + 255 tkr respektive + 206 tkr. Fem klubbar redovisar ett underskott avseende fotbollsverksamheten. Eskilstuna United DFF redovisade ett stort underskott avseende sin fotbollsverksamhet, men för föreningen som helhet redovisades dock ett positivt resultat. Även damfotbollsverksamheten i AIK FF redovisade ett underskott med ett par miljoner, men föreningen som helhet redovisade ett överskott.

Se vidare nedan avsnitt om Eget kapital och soliditet i klubbarna.

## Damallsvenska klubbarnas intäkter

De Damallsvenska klubbarnas intäkter uppgick 2014 till 94 009 tkr (2013: 99 351 tkr). En jämförelse mellan de faktiska siffrorna visar på en nedgång mellan åren, vilken förklaras av att endast 11 klubbar ingår i underlaget för 2014 jämfört med 12 klubbar avseende år 2013. Trots detta kan man ändå se en ökning av intäkterna när man jämför de genomsnittliga intäkterna per klubb. FC Rosengård har ökat sina intäkter rejält under året. Hur stora intäkter som finns i Damallsvenskan beror till viss del även på vilka klubbar som finns representerade under året.

### Damallsvenska klubbarnas totala intäkter åren 2005 – 2014, tkr

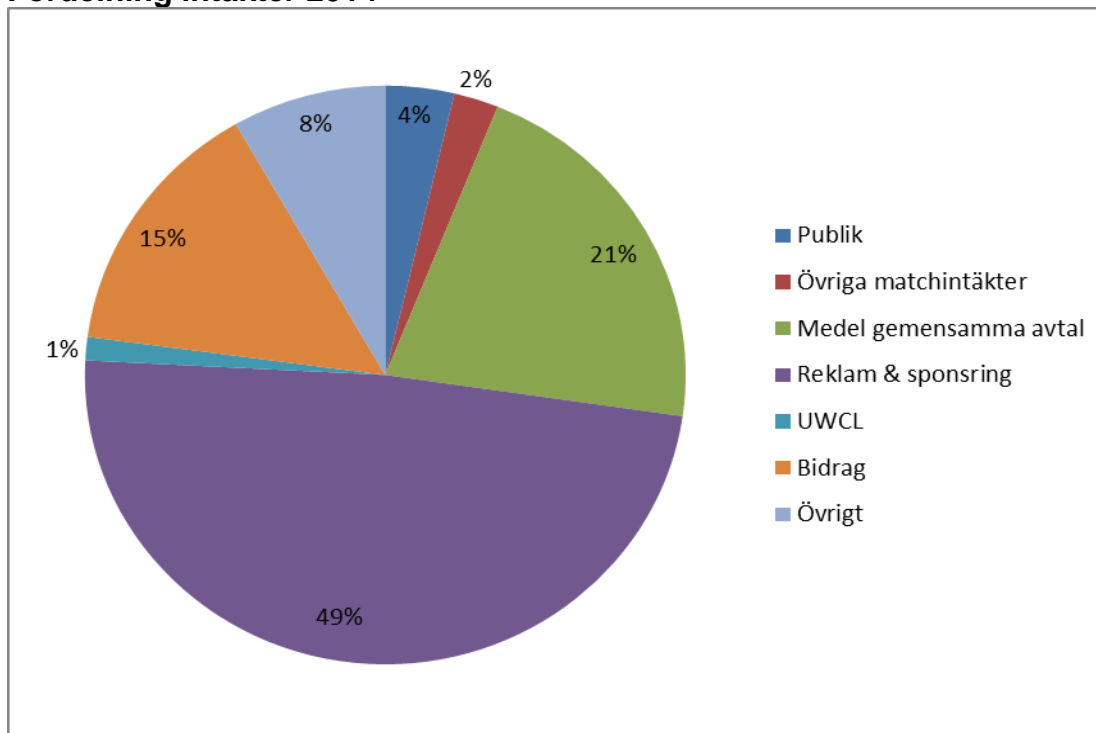
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2005</u>
Drift exkl spelarförsäljning	92 099	96 949	90 911	81 350	67 690	69 884	60 578	52 811	48 386	41 857
UWCL	1 227	2 083	265	160	380	447	586	493	92	410
Spelarförsäljning	136	316	237	429	370	400	1 031	112	21	77
Finansiella intäkter	547	3	12	28	1	7	27	363	228	11
Extraord o boksl.disp	0	0	390	0	301	0	0	0	0	103
<b>* Totalt</b>	<b>94 009</b>	<b>99 351</b>	<b>91 815</b>	<b>81 967</b>	<b>68 742</b>	<b>70 738</b>	<b>62 222</b>	<b>53 779</b>	<b>48 727</b>	<b>42 458</b>
* Genomsnitt/klubb	8 546	8 279	7 651	6 831	5 729	5 895	5 185	4 482	4 061	3 538
* Drift i % av totalt	98%	98%	99%	99%	98%	99%	97%	98%	99%	99%

Tabell 3

Generellt förefaller damfotbollen lyckats etablera en stabil intäktsnivå, vilken till viss del kan variera beroende på vilka klubbar som finns representerade i serien. Damallsvenskans 11 lag omsatte drygt 94 msek under 2014. Detta ska dock inte misstolkas vid jämförelse med tidigare år, eftersom endast 11 lag finns med i analysen för 2014. De senaste åren har intäkterna från spelarförsäljningar legat på en relativt jämn nivå, men under 2014 sjunkit något. Det är enstaka klubbar enskilda år som står för merparten av intäkterna från spelarförsäljning, vilket år 2014 domineras av Linköpings FC.

Intäkterna från UCWL beror på om några klubbar deltar i UEFA-spel under aktuellt år. Under säsongen 2013/2014 och 2014/2015, vars resultat delvis ingår i 2014 års resultat, deltog tre klubbar i UEFA-spel, men endast intäkterna från två av klubbarna finns med i denna sammanställning, då den tredje klubben Tyresö Fotboll AB gick i konkurs under 2014, vilket gör att sammanställningen är något missvisande.

## Fördelning intäkter 2014



Tabell 4 (a)

I tabellen 4 (a) ingår lotterier, medlemsintäkter i övrigt.

Hur intäkterna är fördelade i de olika klubbarna skiljer sig något åt något beroende på hur klubbarna redovisat. Totala intäkter i genomsnitt per klubb har ökat med 3 procent till 8 546 tkr (2013: 8 279 tkr), vilket bör ställas i relation till kostnadsminskningen under året, som varit totalt ca 8 procent (se vidare Damallsvenska klubbars kostnader). Det vilket innebär att intäkterna ökat och kostnaderna minskat, vilket är en positiv utveckling. Intäkter per klubb varierar givetvis också med hänsyn till vilka klubbar som spelar i Damallsvenskan under året.

## Intäktsjämförelse mellan åren 2014 och 2013, tkr

	2014 (11 klubbar)	Andel	2013 (12 klubbar)	Andel	Förändring	Förändr tkr
Publik	3 478	4%	3 212	3%	8%	266
Övriga matchintäkter	2 264	2%	3 114	3%	-27%	-850
Medel gemensamma avtal	19 904	21%	16 427	17%	21%	3 477
Reklam & sponsring	45 618	49%	53 205	54%	-14%	-7 587
Lotterier	425	0%	853	1%	-50%	-428
UWCL	1 227	1%	2 083	2%	-41%	-856
Medlemsintäkter	1 147	1%	1 104	1%	4%	43
Bidrag	13 725	15%	11 127	11%	23%	2 598
Övrigt	5 538	9%	7 907	7%	-30%	-2 369
<b>* Summa drift exkl spelarförs</b>	<b>93 326</b>	<b>99%</b>	<b>99 032</b>	<b>100%</b>	<b>-6%</b>	<b>-5 706</b>
Spelarförsäljning	136	0%	316	0%	-57%	-180
Finansiella intäkter	547	1%	3	0%	18133%	544
Extraordinärt & bokslutsdisp	0	1%	0	0%	0%	0
<b>** Totala intäkter</b>	<b>94 009</b>	<b>100%</b>	<b>99 351</b>	<b>100%</b>	<b>-5%</b>	<b>-5 342</b>

Tabell 4 (b)



Trots att endast 11 klubbar fanns med i sammanställningen för 2014, jämfört med 12 klubbar året innan, ökade de totala publikintäkterna under 2014. Den genomsnittliga ökningen på klubbnivå ökade med 18 procent jämfört med år 2013. Nykomlingen Eskilstuna United blev snabbt publikfavoriter i hemstaden och därmed i Damallsvenskan. 1 940 åskådare blev det i snitt över året, vilket är imponerande och 3 av 5 hemmamatcher drog mest publik i Damallsvenskan. Det är förvisso i en del fall en utmaning för klubbarna att få stor publik på sina matcher, med många olika konkurrerande idrotter på orten, såväl exempelvis handboll som herrfotboll. Variationen av de genomsnittliga publikintäkterna mellan olika år kan också bero på olika prissättningsstrategier. Viss osäkerhet råder också om alla klubbar redovisat ekonomin enligt samma principer under alla år, varför försiktighet måste råda angående slutsatser.

Intäkter för Reklam & sponsring står för över hälften av totala intäkter, där andelen ligger på ungefär samma nivå som tidigare år. FC Rosengård har i särklass högst nivå gällande reklamintäkter bland klubbarna i Damallsvenskan och står för nästan 32 % av dessa intäkter. De olika klubbarna har olika förutsättningar för att skapa höga sponsorintäkter, mycket beroende på i vilken ort de verkar och de konkurrenter och förutsättningar som gäller just där. Det kan också vara så att det finns utvecklingspotential beträffande försäljningsorganisationen i en del klubbar.

Medel gemensamma avtal är tänkt att inkludera alla de ersättningar som klubbarna får via EFD från Svenska Spel, TV-rättigheter, gemensamma marknadsprojekt och diverse bonusar.

Året 2014 deltog tre klubbar i UWCL-tävlingar, men endast intäkterna från två av klubbarna redovisas här, då Tyresö Fotboll AB utgått ur serien.

#### Intäkter per klubb 2014 och 2013, tkr

	År 2014	År 2013		
	<u>Intäkter</u>	<u>Intäkter</u>	<u>Förändring</u>	<u>Förändring</u>
				<u>%</u>
FC Rosengård	22 753	17 324	5 429	31%
Kopparb/Göteborg FC	12 104	9 953	2 151	22%
Linköpings FC	10 735	9 395	1 340	14%
Eskilstuna United DFF	9 162	Elitettan		
Umeå IK FF	8 864	9 207	-343	-4%
Piteå IF	7 258	6 534	724	11%
KIF Örebro DFF	5 871	5 258	613	12%
Kristianstads DFF	5 129	5 648	-519	-9%
Jitex BK	4 951	4 403	548	12%
Vittsjö GIK	4 481	4 282	199	5%
AIK	2 154	Elitettan		
Tyresö Fotboll AB	Utgått	15 584		
Mallbackens IF	Elitettan	4 202		
Sunnanå SK	Elitettan	7 558		
<b>* Damallsvenskan totalt</b>	<b>93 462</b>	<b>99 348</b>		

Tabell 5

I tabellen ovan redovisas klubbarnas intäkter inklusive både spelarförsäljning och

UWCL, men exklusive finansiella och extraordinära intäkter.

FC Rosengård redovisade år 2014 de högsta intäkter i Damallsvenskan med nästan 23 mkr, där gapet till närmaste konkurrent, Kopparbergs Göteborg FC, var 10 msek, trots att Kopparbergs Göteborg FC ökat sina intäkter med 22 procent. FC Rosengård har funnit metoder för att öka sina intäkter, som ingen annan av de övriga klubbar i Damallsvenskan. Tre av klubbarna, FC Rosengård, Kopparbergs Göteborg FC och Linköpings FC, redovisade intäkter alla över 10 msek.

Spridningen av intäkterna är mycket stor mellan klubbarna. Detta kan dels bero på hur aktivt man arbetar i klubbarna med denna typ av frågor, framför allt kring reklamintäkter, samt dels intresset på orten kring fotboll i allmänhet och den aktuella klubben i synnerhet, framför allt beroende på om konkurrens finns från andra idrotter eller liknande. Olika klubbar har olika förutsättningar att utvecklas genom att bygga sitt lokala varumärke och på så sätt öka intäkterna, samt hitta former för samverkan med samarbetspartners.

## Damallsvenska klubbarnas kostnader

De Damallsvenska klubbarnas totala kostnader uppgick år 2014 till 95 267 tkr (2013: 113 337 tkr), vilket dock inte är jämförbart eftersom olika antal klubbar ingår i underlaget de olika åren. Om man dock tar hänsyn till detta faktum och istället jämför en genomsnittlig kostnad per klubb, ser man att kostnaderna har sjunkit med ca 8 procent. Det beror till viss del på att Tyresö Fotboll AB, med höga kostnader som drog upp genomsnittssiffrorna för 2013, inte ingår i analysen 2014.

### Damallsvenska klubbarnas totala kostnader åren 2005 – 2014, tkr

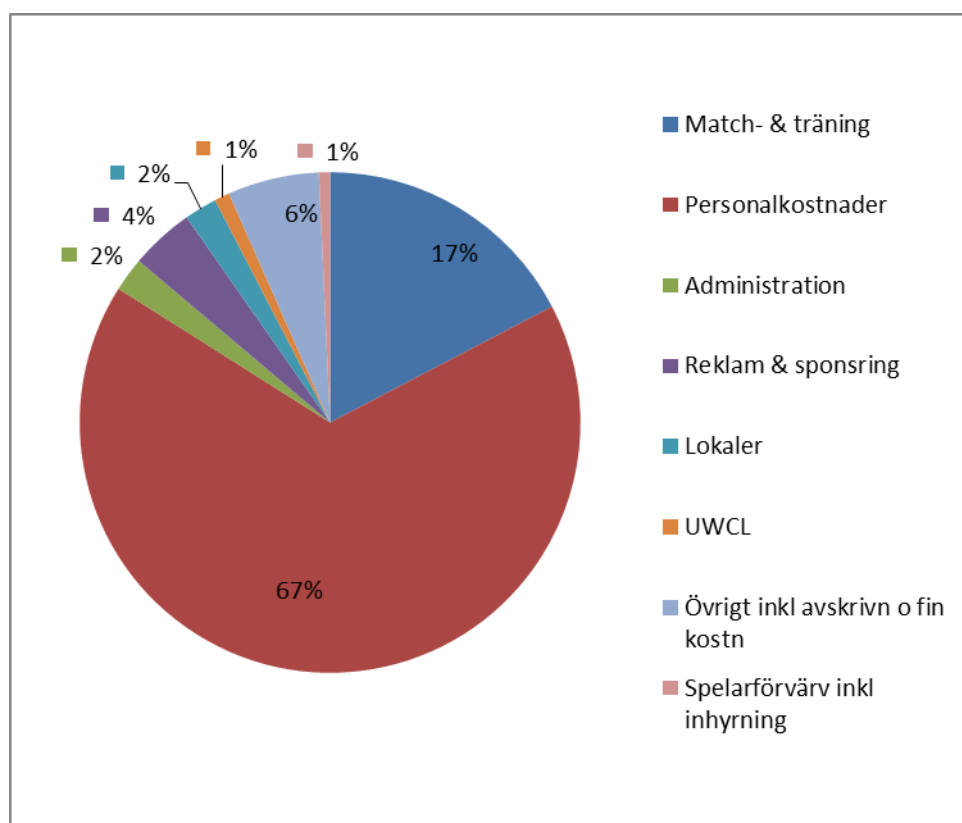
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2005</u>
Drift ex spelarkostn	93 309	104 568	96 338	83 830	67 539	74 645	68 078	53 771	50 369	41 700
UWCL	933	1 297	988	0	917	1 246	1 410	519	299	857
Spelarförvärv	682	282	244	419	110	323	221	271	250	335
Avskrivningar	214	519	151	168	158	106	132	120	152	179
Jfrstör post	0	6 364	0	0	0	0	0	0	0	0
Fin kostnader	129	307	80	79	2 083	716	73	67	82	109
<b>* Totalt</b>	<b>95 267</b>	<b>113 337</b>	<b>97 801</b>	<b>84 496</b>	<b>70 807</b>	<b>77 036</b>	<b>69 914</b>	<b>54 748</b>	<b>51 152</b>	<b>43 180</b>
* Snitt/klubb	8 661	9 445	8 150	7 041	5 901	6 420	5 826	4 562	4 263	3 598
* Drift i % av tot	98%	92%	99%	99%	95%	97%	97%	98%	98%	97%

Tabell 6

Klubbarnas kostnadsminskning om 8 procent bör ställas i relation till intäktsökningen om 3 procent, där hänsyn också måste tas till att Tyresö Fotboll AB utgått ur serien, vilka påverkade både siffrorna gällande intäkterna och kostnaderna i hög grad.

Klubbarna har alltså lyckats öka sina intäkter och minskat sina kostnader, vilket är positivt.

## Fördelning kostnader 2014



Tabell 7 (a)

Fördelningen av driftskostnaderna år 2014 ser i stort ut på samma sätt som föregående år, där personalkostnader är dominerande, vilket har sin förklaring i att en fotbollsklubb är beroende av sitt kunskapskapital i spelare, ledare och kanslipersonal. Därefter står kostnader för match- och träning för nästan en femtedel av de totala driftskostnaderna.

## Kostnadsjämförelse mellan 2014 och 2013, tkr

	<u>2014</u>	<u>Andel</u>	<u>2013</u>	<u>Andel</u>	<u>Förändr</u> <u>%</u>	<u>Förändr</u> <u>tkr</u>
Match- & träning	16 518	17%	20 005	18%	-17%	-3 487
Personalkostnader	63 482	67%	69 776	62%	-9%	-6 294
Administration	2 085	2%	4 084	4%	-49%	-1 999
Reklam & sponsring	3 924	4%	2 905	3%	35%	1 019
Lokaler	2 018	2%	1 920	2%	5%	98
UWCL	933	1%	1 297	1%		-364
Övrigt	5 282	6%	5 878	5%	-10%	-596
<b>* Summa drift kostnader</b>	<b>94 242</b>		<b>105 865</b>			
Spelarförvärv inkl inhyrning	682	1%	282	0%	142%	400
Avskrivningar m/i & byggnader	214	0%	519	0%	-59%	-305
Jämförelsestörande poster	0	0%	6 364	6%		-6 364
Finansiella kostnader m m	129	0%	307	0%	-58%	-178
<b>* Totalt</b>	<b>95 267</b>	<b>100%</b>	<b>113 337</b>	<b>100%</b>	<b>-16%</b>	<b>-18 070</b>

Tabell 7 (b)

Notera att det inte är jämförbart att rakt av mäta förändringen mellan åren, då olika antal lag ingick i serien de olika åren. Förändringen mellan åren av match- och träningskostnaderna beror till stor del på att Tyresö Fotboll AB utgått och med dem även stora kostnader. Förändringen kan också till viss del bero på bland annat förändrade resekostnader beroende på sammansättningen av lagen i serien samt en förändrad ambitionsnivå.

Klubbarnas kostnader för totala Personalkostnader under 2014 stod för 67 procent (2013: 62 procent) av de totala kostnaderna. Löneökningar har inte bara kanaliserats till spelarna, utan även till övrig personal, vilket kan vara en effekt av Klubblicensen för Damer som ställer högre krav på bland annat tränare, bemanning på kansli mm. och därmed bör leda till bättre organiserade klubbar med bättre förutsättningar att bedriva en professionell verksamhet. Personalkostnaderna ligger dock på en förhållandevis låg kostnadsnivå i förhållande till nedlagt arbetet och motsvarar inte alls de ersättningar som kan betalas ut på den kommersiellt mycket starkare herrsidan.

Fördelningen mellan de olika kostnadsslagen ligger relativt orörd mellan åren, där endast personalkostnaderna tagit en större del.

## Spelarersättningen

Spelarersättningarnas utveckling (exkl sociala avgifter) över en tioårsperiod framgår av uppställningen nedan. Noterbart är att i underlaget för 2014 ingår endast 11 klubbar, jämfört med 12 övriga år. Vid analys av snittlönen bör alltså hänsyn för 2014 tas, då Tyresö Fotboll AB, med en lönekostnad som stack ut under 2013, inte finns med i underlaget för 2014 och därmed drar ned snittlönen. Viss osäkerhet råder dock kring om klubbarna alla år rapporterat enligt samma principer, varför försiktighet måste råda angående slutsatser rörande storleken av spelarersättningarna.

### Spelarersättningarnas utveckling, 2005 - 2014

*Exklusive sociala avgifter*

(tkr)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2005</u>
Spelarers	30 233	35 506	34 872	23 988	22 723	22 828	21 421	14 470	12 813	7 767
Driftkostn exkl rtor, spel.förvärv	94 242	105 866	97 326	83 830	68 456	75 891	69 546	54 561	50 918	42 892
Förändr spelarers		2%	45%	6%	0%	7%	48%	13%	65%	24%
Spelarers/driftkostn	32%	34%	36%	29%	33%	30%	31%	27%	25%	18%
Spelarers genom- snitt/klubb	2 748	2 959	2 906	1 999	1 894	1 902	1 785	1 206	1 068	647

Tabell 8

Spelarlönerna är redovisade exklusive sociala avgifter.

## **Den genomsnittligt beräknade spelarsättningen**

Den genomsnittliga spelarsättningen uppgick år 2014 till 10 411 kr/månad per spelare vid 12 månaders anställning och antaget 22 spelare i spelartruppen, antaget 11 lag i Damallsvenskan (2013: 11 208 kr/månad). Det är dock inte helt rättvisande, då Tyresö Fotboll AB stod för en stor del av lönekostnaderna i jämförelsetalet för 2013. Om man räknar bort Tyresö Fotboll AB från 2013 års siffror, räknar fram en genomsnittlig månadslön för resterande klubbar och jämför med utfallet 2014, så innebär det snarare en löneökning för lagen i Damallsvenskan om drygt 1 200 kr/månad. Uträkningen av genomsnittliga spelarsättningen påverkas alltså av vilka klubbar som är representerade i Damallsvenskan under aktuellt år. Observera dock att detta bara är ett beräknat genomsnitt, spannet mellan ersättningarna till olika spelare är stort. För ett antal spelare i en spelartrupp är det idag möjligt att försörja sig på att spela fotboll, men långt ifrån hela spelartruppen har den möjligheten. En del spelare har också individuella sponsorkontrakt, som möjliggör att de lättare kan leva på sin fotboll, vilket inte syns i klubbens siffror.

## **Spelarsättningarnas andel av driftskostnaderna**

Spelarsättningarnas andel av driftskostnaderna har minskat marginellt under 2014 och ligger på runt 32 procent (2013: 34 procent). Denna siffra påverkas också av vilka klubbar som finns med i de aktuella jämförelserna.

## **Personalkostnadernas andel av intäkterna i Damallsvenskan**

De genomsnittliga personalkostnaderna minskade mellan åren 2013 och 2014. Minskningen bestod till största del av att Tyresö Fotboll AB, med ett förhållandevis högt löneläge i Damallsvenskan, utgick ur serien och inte finns med i underlaget för år 2014. Detta drar därmed ned snittet.

Inom herrfotbollen i Europa talar man om personalkostnadernas andel av klubbens intäkter. På UEFA-nivå har man som riktlinje att de totala personalkostnaderna inte bör överstiga 70 procent av klubbens intäkter för att inte riskexponeringen ska bli för stor. För man över resonemanget på Damallsvenskan kan man notera att de sammanlagda totala personalkostnaderna utgör ca 68 procent av intäkterna, vilket innebär att genomsnittet i Damallsvenskan hamnar under den kritiska gränsen enligt UEFA:s riktlinjer. Det skiljer sig något från klubb till klubb dock, där några klubbar ligger över den rekommenderade gränsen.

Utifrån ett finansiellt riskperspektiv innebär en lägre procentuell andel också en lägre finansiell risk. Vid val av finansiell risknivå enskilda år mätt på detta sätt påverkas givetvis detta beslut också av hur stort det egna kapitalet är i den enskilda klubben samt vilken verksamhetsrisk i form av risk för sämre sportsliga resultat på sikt genererar lägre framtida intäkter man vill ta.

### **Totala personalkostnader i förhållande till intäkter**

	<b>Personalkostn/intäkter</b>
Jitex BK	44%
Linköpings FC	59%
Umeå IK FF	59%
Eskilstuna United DFF	64%
FC Rosengård	64%
KIF Örebro DFF	67%
Piteå IF	68%
Kopparb/Göteborg FC	73%
Vittsjö GIK	79%
Kristianstads DFF	88%
AIK FF	176%

Tabell 9

Siffran gällande AIK FF sticker ut då intäkterna rörande damverksamheten inte varit tillräckligt höga i förhållande till den lönenivå man ansett vara nödvändig för möjlighet till fortsatt spel i Damallsvenskan. Klubben har en ambitiös jämställdhets policy där man strävar efter att spela i högsta serien i damlagidrotterna (även ishockey och inbandy).

I och med införandet av Damklubblicensen ställs högre krav på klubbarna, vilka medför både ökade personalkostnader och administrativa kostnader. Dessa ökade personalkostnader innebär dock inte alltid ökade spelarlöner, utan istället används resurserna till att bygga upp en fungerande administration kring klubben. Det ger många positiva effekter, som klubbarna själva efterlyst och utarbetat regler kring, men ger också en effekt vilken innebär ett större risktagande gällande den totala lönekostnaden kontra intäkterna. Det ställs högre krav på klubbarna att höja intäktsnivåerna för att kunna hantera riskerna i de ökade personalkostnaderna.

Klubbar som arbetade under handlingsplan eller upprättade periodiserade bokslut under 2013 hade att skapa ett positivt resultat, vilket bland annat borde innebära lägre andel personalkostnader i förhållande till intäkter. De klubbar med negativt eget kapital 2013 var bland annat Jitex BK, KIF Örebro och Kristianstads DFF. Jitex BK har dragit i bromsen för att klara sitt periodiserade bokslut 2014 och minskat bland annat personalkostnaderna, vilket kan förklara ovanstående låga siffror.

## Kostnader per klubb 2014 och 2013, tkr.

Exklusive avskrivningar, extra ordinära kostnader och finansiella kostnader

	År 2014	År 2013		
	<u>Kostnader</u>	<u>Kostnader</u>	<u>Förändring</u>	<u>Förändring</u>
FC Rosengård	21 327	23 587	-2 260	-10%
Kopparb/Göteborgs FC	11 894	9 894	2 000	20%
Linköpings FC	10 799	9 321	1 478	16%
Umeå IK FF	8 529	8 676	-147	-2%
Piteå IF	7 416	7 326	90	1%
Eskilstuna United DFF	6 280	Elitettan		
KIF Örebro DFF	6 164	6 189	-25	0%
Kristianstads DFF	5 627	6 145	-518	-8%
Vittsjö GIK	5 019	4 685	334	7%
AIK FF	4 835	Elitettan		
Jitex BK	4 270	4 556	-286	-6%
Tyresö Fotboll AB	Utgått	20 202		
Mallbackens IF	Elitettan	4 083		
Sunnanå SK	Elitettan	7 848		
<b>* Damallsvenskan totalt</b>	<b>92 160</b>	<b>112 512</b>		

Tabell 10

Man kan notera en kostnadsminskning hos FC Rosengård, trots en stark intäktsökning under året (se Intäkter per klubb 2014 och 2013). Det har till stor del sin förklaring i en engångskostnad som klubben tog 2013 avseende skatter och avgifter på runt 6 msek. Efter justering av denna engångskostnad låg kostnadsökningen för FC Rosengård i samma nivå som för Kopparbergs Göteborg FC. Övriga klubbar hade en relativt stabil kostnads massa över åren. Linköpings FC som ökat sina kostnader med 1,4 msek, hade nästan motsvarande ökning på intäktssidan. Kostnaderna kan vara en förutsättning för de ökade intäkterna, då man haft en ökad ambitionsnivå.

## Samband mellan klubbarnas kostnader, tabellposition och intäkter

	<u>Rangordning efter kost-</u> <u>nader</u>	<u>Tabellposition</u>	<u>Rangordning</u> <u>efter intäkter</u>
FC Rosengård	1	1	1
Kopparb/Göteborgs FC	2	3	2
Linköpings FC	3	4	3
Eskilstuna United DFF	4	7	4
Umeå IK FF	5	6	5
Piteå IF	6	9	6
KIF Örebro DFF	7	2	7
Kristianstads DFF	8	5	8
Vittsjö GIK	9	8	10
AIK FF	10	10	11
Jitex BK	11	11	9

Tabell 11

För tabelletan FC Rosengård råder ett klart samband mellan rangordning både utifrån årets kostnader, årets intäkter och årets tabellposition. Utifrån detta går inte att dra några slutsatser, men man kan ana att det krävs höga intäkter, för att investera i spelare som möjliggör sportslig framgång, samt i övrigt krävs höga kostnader för att kunna klara logistiken kring klubben och behålla den höga nivån och det fokus som krävs, vilket man kan konstatera lyckades i FC Rosengård.

När det endast gäller sambandet mellan rangordningen utifrån årets kostnader och årets tabellposition råder alltså ett klart samband för FC Rosengård och AIK FF, men även för Jitex BK. Jitex BK har inte haft möjlighet att lägga ner kostnader i den mån det skulle behövts och ramlade därmed ur Damallsvenskan vid årets slut.

Analysen av detta kan vara att det tycks råda samband mellan storleken på en klubbs intäkter, dess kostnader och tabellposition. Undantaget är KIF Örebro där man lyckades med en andra plats i Damallsvenskan, vilka trots relativt låga intäkter och kostnader verkar ha lyckats sportsligt. Ett resultat av detta har däremot varit ett negativt eget kapital, som måste hanteras för att klubben ska kunna fortsätta spela på Damallsvensk nivå (se vidare Damallsvenska klubbarnas egna kapital längre ned). Dock ska man inte dra några förhastade slutsatser, men det ger ändå en anledning till att klubbarna måste se över sina intäktsstrategier framöver genom att stärka organisationerna runt den sportsliga delen, med bland annat väl fungerande kanslier, väl fungerande styrelser och en bra försäljningsorganisation, för att få stabila och långsiktiga föreningar i ligan och för att därmed kunna lyckas sportsligt.

Noterbart är dock att klubbar med höga intäkter även har höga kostnader, likaså som klubbar med låga intäkter har låga kostnader. Klubbar som har råd med högre kostnader och har lyckats skapa högre intäkter verkar alltså ha större chans att nå högre upp i tabellpositionen. En förklaring till att nedlagda kostnader inte alltid har ett samband med tabellpositionen kan vara att det ideella arbetet från såväl ledare som spelare är betydande inom damfotbollen. Kostnaderna för detta arbete syns inte i redovisningen.



## **Damallsvenska klubbarnas egna kapital och soliditet**

De Damallsvenska klubbarna redovisade den sista december 2014 ett samlat eget kapital uppgående till + 5 706 tkr (2013: - 2 618 tkr). Den stora skillnaden jämfört mellan åren, är att Tyresö Fotboll AB:s stora negativa kapital drog ned det totala egna kapitalet i Damallsvenskan till negativt för år 2013.

Vid vårens elitlicensprövning avseende ekonomikriterierna, tar Licensnämnden ställning till om klubben har ett positivt eget kapital eller ej. Om klubben har ett negativt eget kapital i bokslutet per den 31 december, måste den lämna in en handlingsplan som ska visa att det egna kapitalet kommer att återhämtas till positivt eller noll vid innevarande års utgång. Om Licensnämnden bedömer handlingsplanen som realistisk, har klubben prövat vårens prövning. Om däremot Licensnämnden bedömer att handlingsplanen inte är realistisk eller att klubben arbetade efter en handlingsplan föregående år som man inte lyckades infria (att man inte lyckades få positivt eller noll i eget kapital i senaste bokslutet), måste ett periodiserat bokslut upprättas. Detta periodiserade bokslutet ska upprättas per den 31 augusti och måste visa ett positivt eget kapital (eller noll) för att licens ska beviljas avseende det egna kapitalets storlek. Till hösten prövar Licensnämnden huruvida klubben har förfallna betalningar till Skatteverket, till Svenska Fotbollförbundet, till distriktsförbunden, till andra medlemsföreningar och till utländska klubbar för spelarövergångar. Utöver det ska styrelsen i respektive förening/IdrottsAB intyga att klubben inte saknar ekonomiska förutsättningar att driva verksamheten under hela nästkommande år.

När det gäller det egna kapitalet så mäter man alltid det egna kapitalet i balansräkningen för hela föreningen, till skillnad mot resultatet (intäkter och kostnader) som endast innehåller uppgifter om själva fotbollsverksamheten, oavsett om fler sektioner finns i föreningen.

Piteå IF och Vittsjö GIK har störst eget kapital även detta år. Dessa klubbar är flersektionsföreningar, vilket innebär att de oftast har en större ekonomi.

Endast två klubbar av elva uppvisade ett negativt eget kapital 2014. Året dessförinnan hade sex klubbar negativt eget kapital. Av de två klubbarna med negativt eget kapital så ska KIF Örebro till Licensnämnden upprätta ett periodiserat bokslut som ska visa att klubben har noll eller positivt eget kapital per den 31 augusti 2014, då man inte lyckades uppfylla den handlingsplan man arbetat efter under 2014 för att återställa det egna kapitalet till noll eller positivt. Då Kristianstads DFF visade ett negativt eget kapital i bokslutet 2014, lämnade de in en handlingsplan som inte godkändes av Licensnämnden, vilket fick till följd att även de ska upprätta ett periodiserat bokslut per 31 augusti 2014 till Licensnämnden. Det periodiserade bokslutet ska visa ett positivt (eller noll) eget kapital.

Förändringar av vilka klubbar som ingår i Damallsvenskan och att redovisning i enstaka fall kan förekomma direkt mot eget kapital och ej via resultaträkningen förklarar varför förändring av eget kapital ej är densamma som årets resultat i avsnittet ovan.

## Eget kapital och soliditet 2014 samt elitlicenskonselvens 2015

	Eget kapital, tkr	Totalt kapital, tkr	Soliditet	Elitlicenskonselvens inför år 2016
Piteå IF 1)	2 722	4 050	67%	Klarar EK kriteriet för licens 2016
Vittsjö GIK 1)	2 457	8 007	31%	Klarar EK kriteriet för licens 2016
Eskilstuna United DFF	641	1 216	53%	Klarar EK kriteriet för licens 2016
Kopparbergs/GbG FC	493	1 449	34%	Klarar EK kriteriet för licens 2016
AIK FF 1)	320	7 720	4%	Klarar EK kriteriet för licens 2016
Jitex BK	51	635	8%	Spelar i Elitettan 2015
Linköpings FC	26	1 502	2%	Klarar EK kriteriet för licens 2016
FC Rosengård	14	10 019	0%	Klarar EK kriteriet för licens 2016
Umeå IK FF	0	1 393	0%	Klarar EK kriteriet för licens 2016
KIF Örebro DFF 2)	-187	486	Negativ	Periodiserat bokslut hösten 2015
Kristianstads DFF	-831	515	Negativ	Periodiserat bokslut hösten 2015
<b>* Totalt</b>	<b>5 706</b>	<b>36 992</b>		

1) Flersektionsförening

2) Inklusiv villkorade kapitaltillskott

Tabell 12

Av de Damallsvenska klubbarna år 2014 redovisade därmed 9 klubbar av 11 ett positivt eget kapital (2013: 6 st av 12 st) och 2 klubbar ett kapitalunderskott (2013: 6 st).

För de till år 2015 års Damallsvenska nyuppflyttade klubbarna var det egna kapitalet och elitlicensförutsättningarna följande.

	Eget kapital, tkr	Elitlicenskonselvens inför år 2016
Hammarby IF DFF	- 203	Klarar EK kriteriet för licens 2016, efter inlämnandet av handlingsplan
Mallbackens IF	+ 797	Klarar EK kriteriet för licens 2016

Samtliga klubbar som spelar i Damallsvenskan 2015 har fått ett delbeslut angående elitlicens inför säsongen 2016. 10 klubbar klarar eget kapital kriteriet, där klubben måste ha ett positivt eget kapital (eller noll) eller fått sin handlingsplan för att återställa sitt negativa egna kapital godkänd (2013: 8 st). Två klubbar kommer lämna in ett periodiserat bokslut under hösten (2013: 3 st). På hösten går Licensnämnden genom de inlämnade periodiserade boksluten samt övriga kriterier, rörande samtliga klubbar, som ska uppfyllas för att slutlig licens ska kunna utfärdas för nästkommande säsong.

## Elitlicensens regler i korthet

På Förbundsmötet i mars 1999 beslutades att införa en svensk elitlicens för spel i Allsvenskan och Superettan. Denna licens trädde i kraft från och med år 2002, och baserades första gången på boksluten år 2001, varvid licenser för säsongen 2003 behandlades, och beviljades. Från och med år 2005, då med utgångspunkt från 2004 års bokslut, omfattar elitlicensen även klubbarna i Damallsvenskan. Årsredovisningarna för 2014 är således utgångspunkten vid Licensnämndens elitlicensbehandlingar inför säsongen 2016.

För att få elitlicens får man inte ha negativt eget kapital. Om en klubb inte uppnår att ha noll eller positivt eget kapital ska i första hand en handlingsplan upprättas angående hur man under året ska uppnå minst noll i eget kapital. Om handlingsplanen är uppenbart orealistisk avkrävs klubben att senast den 1/10 inlämna ett periodiserat bokslut per den 31/8. Om även detta visar negativt eget kapital sker degradering nästföljande år. Formellt beslut angående detta fattas av Representantskapsmötet i november. Jämför ovan sammanställningen över föreningarnas egna kapital per den 31 december 2014.

Följer klubben en godkänd handlingsplan så att man uppnår minst noll i eget kapital vid närmast efterföljande årsbokslut så har klubben uppfyllt kriteriet för det egna kapitalets storlek vid licensprövningen inför nästkommande säsong. Om klubben inte klarar att följa handlingsplanen och vid nästkommande årsbokslut fortfarande har negativt eget kapital åläggs föreningen att upprätta ett periodiserat bokslut per den 31 augusti och inlämna denna senast den 1 oktober. Om detta periodiserade bokslut visar negativt eget kapital och särskilda skäl inte finns för undantag så sker degradering en division inför nästkommande säsong. Beslut om detta fattas av vid Representantskapsmötet i november. Jämför ovan sammanställningen över föreningarnas egna kapital per den 31 december 2014.

De två ytterligare ekonomiska krav för elitlicens som finns är att det dels per den 31 augusti inte får finnas några förfallna skulder avseende skatter och allmänna avgifter, skulder till SvFF, SDF eller annan medlemsklubb som inte kan kvittas mot fordringar, dels att styrelsen skall intyga att klubben har ekonomiska förutsättningar att driva verksamheten nästkommande år. Om skulder av angivet slag är förfallna detta datum och/eller styrelsen inte kan intyga att klubben har förutsättningar för fortsatt drift nästkommande år ska elitlicens för nästkommande år inte beviljas.

Licenssökande kan få negativt beslut i Licensnämnden prövat i Appellationsnämnden. Elitlicens erhålles för ett år i taget.

Se vidare Reglemente för Elitlicensen med Anvisningar till Elitlicensens ekonomikriterier på Svenska Fotbollförbundets hemsida [www.svenskfotboll.se/ekonomi](http://www.svenskfotboll.se/ekonomi) .