

# ÅRSREDOVISNING

2008-01-01 – 2008-12-31

för  
Svenska Fotbollförbundet  
Org. nr. 815200-1916

inklusive Svenska Fotbollförbundskoncernen

Styrelsen och Generalsekreteraren för Svenska Fotbollförbundet avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2008-01-01 – 2008-12-31, inklusive koncernredovisning.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Verksamhetens art och inriktning

Svenska Fotbollförbundet (SvFF), stiftat den 18 december 1904, har till uppgift att främja och administrera fotbolls- idrotten i Sverige samt att företräda den utomlands. Förbundet skall aktivt arbeta för en dopingfri fotbolls- idrott.

SvFF är Sveriges största idrottsförbund, med 3.375 anslutna föreningar där 270.896 licensierade spelare utövar fotboll och där över en miljon individer är medlemmar i klubbar. Var tredje idrottsaktivitet i Sverige är fotbolls- aktivitet.

De främsta intressenterna är de 24 distrikten, de all- svenska föreningarna, superettanföreningarna samt de damallsvenska föreningarna. Detta återspeglar sig bl. a. i röstlängden vid årsmötet.

SvFF ansvarar för tävlingsverksamhet för de högre serierna, landslagsverksamhet, utbildningsverksamhet, arrangemang och marknadsföring av svensk fotboll samt utveckling av svensk fotboll, främst i projektform. A-lands- laget herrar är mycket viktigt såväl för sportens popularitet som för att generera intäkter. Även Damlandslaget har under senare år starkt bidragit till sportens popularitet.

### Medlemmar

Svenska Fotbollförbundet hade vid årets utgång 3.375 medlemmar (3.378).

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

En av årets höjdpunkter var deltagandet i EM-slutspelet i Schweiz/Österrike. Detta var det femte raka slutspelet som ett svenskt herrlandslag deltar i, trots den allt hårdare internationella konkurrensen.

Under året deltog Damlandslaget i OS i Kina.

Det allmänna intresset för Fotbollssporten är fortsatt

stort, såväl i form av publiksiffror på matcher i Allsvenskan, Superettan och Damallsvenskan, som i matchsändningar och nyhetsbevakning i TV samt publicitet i tidningar.

Under året har samarbetet med Solna Stad, Fabege, Peab och Jernhusen i Swedbank Arena-projektet intensifierats. Beslut har tagits i olika avseenden som gör att byggnationsarbetet beräknas kunna starta under första halvåret 2009.

SvFF:s medverkan i projektet finansieras genom en försäljning av Råsunda fotbollsstadion med tillhörande fastigheter. Under året har avgörande framsteg gjorts som säkerställer försäljningen.

### Möjligheter och risker

SvFF:s finansiella strategi för hantering av finansiella risker är att ekonomiskt gå "runt" ett år utan VM- eller EM-slutspel, och att de överskott som skapas vid deltagande i dessa slutspel öronmärks för framtida projekt. Därigenom säkras först upp att det finns medel innan kostnader som avser nya projekt eller utökningar av befintliga projekt avtalas, vilket innebär att SvFF:s finansiella riskexponering minskar. Dessa medel redovisas som ändamålsbestämda medel under eget kapital. Detta innebär dels att SvFF i budget för 2008 har förfogat över medel från tidigare överskottsår, dels att SvFF i budget för 2009 avser att disponera från tidigare år skapade överskottsmedel.

Marknadsriskerna bedöms, trots den svaga konjunkturen, vara hanterliga då Fotbollsportens popularitet är fortsatt mycket stor.

### Framtida utveckling

Fotbollsintresset är mycket stort i Sverige, och SvFF kommer att göra maximalt för att tillvarata de möjligheter som detta innebär. Under 2009 kommer SvFF att bygga vidare utifrån vad som uppnåtts inom olika områden under 2008. Givetvis är ett lyckat VM-kvalspel för herrar, samt EM-deltagande för damer och U21-EM-deltagande för herrar, där även SvFF tillsammans med UEFA är arrangörer, under 2009 mycket viktigt för att vidmakthålla och ytterligare förstärka fotbollsintresset, så att nya resurser i förlängningen kan skapas att bygga vidare med.

## Resultat och finansiell ställning

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2008	2007	2006
Nettoomsättning	437.655	319.529	365.614
Totala intäkter	554.203	418.223	455.421
Verksamhetens resultat	52.227	-1.969	8.468
Balansomslutning	424.889	357.186	362.197
Räntebärande skulder	155.996	155.996	162.295
Totalt eget kapital	162.785	118.689	125.989
TV-fonders del av eget kapital	31.039	37.418	38.238
Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital	71.081	25.279	28.160
Antal anställda	147	145	143
Varav kanslianställda	107	105	104

Svenska Fotbollförbundets ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2008	2007	2006
Nettoomsättning	405.521	290.210	338.923
Totala intäkter	516.978	388.701	427.324
Verksamhetens resultat	41.371	-9.032	6.842
Balansomslutning	254.382	190.730	185.874
Totalt eget kapital	162.120	119.219	122.885
TV-fonders del av eget kapital	31.039	37.418	38.238
Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital	71.081	25.279	28.160
Antal anställda	141	139	136
Varav kanslianställda	101	99	97

## Svenska Fotbollförbundets resultat

Följande samband råder mellan årsredovisningens resultatbegrepp och begreppen i Förbundets ekonomistyrmodell, som budget upprättats utifrån.

	2008	2007
Årets resultat	42.901	-3.666
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget	6.863	13.381
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel, TV-fond	6.379	820
Resultat efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget	56.143	10.535
Reservering av ändamålsbestämda medel	-52.665	-10.500
Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel	3.478	35

Resultatet ovan efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget, och förändring av TV-fond, före reservering av ändamålsbestämda medel, 56.143 (10.535) kkr, är det resultat för 2008 som fastställd nollbudget skall jämföras med. Omnämns bör vid jämförelse med år 2007 att det i 2008 års resultat ingår ett överskott från EM-slutspelet 2008 uppgående till 38.177 kkr.

Se vidare not 27 angående förändring av ändamålsbestämda medel .

## Förslag till disposition av årets resultat

Styrelsen föreslår att i Svenska Fotbollförbundet till förfogande stående resultat:

Balanserat resultat	56.522 kkr
Årets resultat	3.478 kkr
Överföres i ny räkning	60.000 kkr

Svenska Fotbollförbundets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor (kkr) där annat ej anges.

KONCERNRESULTATRÄKNING	NOT	2008	2007
	1, 2		
<b>Intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	437.655	319.529
Medlemsavgifter		852	827
Bidrag	3	55.011	47.701
Övriga intäkter	3	60.685	50.166
<b>Kostnader</b>			
Förbundskostnader	4, 5	-197.048	-160.271
Övriga externa kostnader	6	-158.618	-142.031
Personalkostnader	7	-135.248	-112.022
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8, 9	-7.275	-7.492
Resultat från intresseföretag	10, 21	-3.787	1.624
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>52.227</b>	<b>-1.969</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från värdepapper		0	51
Ränteintäkter och liknande poster	19	3.793	3.724
Räntekostnader och liknande poster		-9.130	-8.174
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>46.890</b>	<b>-6.368</b>
<b>Årets resultat före skatt</b>		<b>46.890</b>	<b>-6.368</b>
Årets skattekostnader		-2.794	-931
<b>Årets resultat efter skatt</b>		<b>44.096</b>	<b>-7.299</b>
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	27	13.242	14.201
Reservering av ändamålsbestämda medel	27	-52.665	-10.500
Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel		4.673	-3.598

KONCERNBALANSRÄKNING	NOT	2008	2007
	1, 2		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	8	207.589	212.191
Inventarier	9	3.912	5.266
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>211.501</b>	<b>217.457</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i intresseföretag	10	43.459	7.506
Långfristiga fordringar i intresseföretag	23	200	0
Andra långfristiga värdepapper	24	127	178
Andra långfristiga fordringar	25	309	223
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>44.095</b>	<b>7.907</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>255.596</b>	<b>225.364</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Varulager	12	7.828	8.225
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		59.161	48.040
Fordringar intresseföretag	13	0	9.980
Övriga fordringar		4.736	6.304
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	7.680	6.064
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>71.577</b>	<b>70.388</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar	15	12.724	13.169
<b>Kassa och bank</b>		77.164	40.040
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>169.293</b>	<b>131.822</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>424.889</b>	<b>357.186</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	16		
Bundet eget kapital		40	40
Balanserat kapital		55.952	59.550
Ändamålsbestämda medel		102.120	62.697
Årets resultat		4.673	-3.598
<b>Summa eget kapital</b>		<b>162.785</b>	<b>118.689</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	155.996	149.697
Övriga skulder		1.000	1.000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>156.996</b>	<b>150.697</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	6.299
Leverantörsskulder		18.143	13.665
Skatteskuld		2.785	933
Övriga skulder		44.220	29.024
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	39.960	37.879
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>105.108</b>	<b>87.800</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>424.889</b>	<b>357.186</b>
<b>Poster inom linjen</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>	18	44.084	44.080
Varav gentemot Swedbank för KB Råsunda			
Fotbollstadions förpliktelse		44.084	44.080
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Generell borgen gentemot Swedbank för KB Råsunda Fotbollstadions förpliktelse.			

<b>KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Verksamhetsresultat	52.227	-1.969
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Årets avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	7.275	7.492
Resultatandel i intressebolag	3.787	-1.624
Återföring nedskrivning finansiell anläggningstillgång	0	51
<b>Kassaflöde före räntor</b>	<b>63.289</b>	<b>3.950</b>
Erhållen ränta och valutakursförändring	4.181	1.256
Betald ränta	-9.130	-8.174
Betald skatt	-2.794	-931
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>55.546</b>	<b>-3.899</b>
<b>Rörelsekapitalets förändring</b>		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	397	-2.712
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar	-1.189	-29.862
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder	17.307	8.644
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>16.515</b>	<b>-23.930</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>72.061</b>	<b>-27.829</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>		
Materiella anläggningstillgångar	-1.319	-1.841
Förvärv av aktier i intresseföretag	-39.740	0
Ökning (-)/Minskning (+) av långfr.fordr. intresseföretag	-200	0
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar	-35	111
Avyttringar (+)/Förvärv (-) av kortfristiga placeringar	-467	28.522
Erhållna räntor och utdelningar på kortfristiga placeringar	525	1.795
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-41.236</b>	<b>28.587</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>		
Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder	6.299	-6.355
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>6.299</b>	<b>-6.355</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>37.124</b>	<b>-5.597</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>40.040</b>	<b>45.637</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>77.164</b>	<b>40.040</b>

**RESULTATRÄKNING****SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

	<b>NOT</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	1		
<b>Intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	405.521	290.210
Medlemsavgifter		852	827
Bidrag	3	55.011	47.701
Övriga intäkter	3	55.594	49.963
<b>Kostnader</b>			
Förbunds-kostnader	4, 5	-211.563	-174.298
Övriga externa kostnader	6	-133.187	-116.570
Personalkostnader	7	-128.908	-104.988
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	9	-1.949	-1.877
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>41.371</b>	<b>-9.032</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Ränteintäkter och liknande poster	19	3.537	3.597
Räntekostnader och liknade poster		-133	-231
Resultat från dotterföretag	20	3.004	2.000
Resultat från intresseföretag	21	-4.878	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>42.901</b>	<b>-3.666</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>42.901</b>	<b>-3.666</b>
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	27	13.242	14.201
Reservering av ändamålsbestämda medel	27	-52.665	-10.500
<b>Föreslås att överföras i ny räkning</b>		<b>3.478</b>	<b>35</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>				
<b>SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET</b>		<b>NOT</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
		1		
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Inventarier	9		3.265	4.047
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Aktier och andelar i dotterföretag	11		49.996	49.992
Aktier och andelar i intresseföretag	10		34.882	20
Långfristiga fordringar dotterföretag	22		20.451	21.967
Långfristiga fordringar intresseföretag	23		200	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24		127	127
Andra långfristiga fordringar	25		204	223
<b>Summa anläggningstillgångar</b>			<b>109.125</b>	<b>76.376</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<b>Varulager m m</b>				
Varulager	12		1.711	1.459
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar			52.679	44.213
Fordringar hos dotterföretag			0	56
Fordringar hos intresseföretag	13		0	9.980
Övriga kortfristiga fordringar			3.154	4.693
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14		8.679	7.745
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>			<b>64.512</b>	<b>66.687</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>				
Övriga kortfristiga placeringar	15		12.724	13.169
<b>Kassa och bank</b>				
			66.310	33.039
<b>Summa omsättningstillgångar</b>			<b>145.257</b>	<b>114.354</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>			<b>254.382</b>	<b>190.730</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Balanserat kapital	16		56.522	56.487
Ändamålsbestämda medel	27		102.120	62.697
Årets resultat			3.478	35
<b>Summa eget kapital</b>			<b>162.120</b>	<b>119.219</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Övriga skulder			1.000	1.000
<b>Summa långfristiga skulder</b>			<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder			14.248	9.610
Övriga skulder			41.734	26.937
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17		35.280	33.964
<b>Summa kortfristiga skulder</b>			<b>91.262</b>	<b>70.511</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			<b>254.382</b>	<b>190.730</b>
<b>Poster inom linjen</b>				
<b>Ställda säkerheter</b>				
Varav gentemot Swedbank för KB Råsunda	18		2.584	2.580
Fotbollstadions förpliktelse			2.584	2.580
<b>Ansvarsförbindelser</b>				
Generell borgen gentemot Swedbank för KB Råsunda Fotbollstadions förpliktelse.				

**KASSAFLÖDESANALYS****SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Verksamhetsresultat	41.371	-9.032
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Årets avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	1.949	1.877
<b>Kassaflöde före räntor</b>	<b>43.320</b>	<b>-7.155</b>
Erhållen ränta och valutakursförändring	3.925	1.130
Erlagd ränta	-133	-231
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>47.112</b>	<b>-6.256</b>
<b>Rörelsekapitalets förändring</b>		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-252	-430
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar	2.175	-31.634
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder	20.751	8.578
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>22.674</b>	<b>-23.486</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>69.786</b>	<b>-29.742</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>		
Materiella anläggningstillgångar	-1.167	-1.623
Förvärv av aktier i intresseföretag	-39.940	0
Ökning (-)/Minskning (+) av långfr fordr dotterföretag	1.516	-6.107
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar	19	162
Avyttring (+)/Förvärv (-) av kortfristiga placeringar	-468	28.522
Erhållna räntor och utdelningar på kortfristiga placeringar	525	1.795
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-39.515</b>	<b>22.749</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Aktieägartillskott/återbetalning aktieägartillskott dotterbolag	3.000	2.000
Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder	0	-56
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>3.000</b>	<b>1.944</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>33.271</b>	<b>-5.049</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>33.039</b>	<b>38.088</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>66.310</b>	<b>33.039</b>



## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

I såväl moderföretaget Svenska Fotbollförbundet som koncernen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med god redovisningssed i Sverige. Svenska Fotbollförbundet och koncernen tillämpar Årsredovisningslagen, i enlighet med gällande regler för ideella föreningar, och Bokföringsnämndens allmänna råd och uttalanden.

Intäkter redovisas till det verkliga värdet och periodiseras till den tidpunkt intäkten avser. Intäkter i form av bidrag intäktsredovisas när bindande beslut finns från bidragsgivaren. Om ett bidrag avser bestämd tidsperiod periodiseras bidraget över denna period. Bidrag avseende Idrottslyftet år 2 har periodiseras så att matchning mellan kostnader och intäkter uppnås. Bidrag avseende Idrottslyftet år 1 har i sin helhet redovisats som intäkt, enligt samma princip som redovisning av Handslaget år 4 föregående år.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.

Anläggningstillgångar har skrivits av enligt plan över den beräknade livslängden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats för såväl Svenska Fotbollförbundet som koncernen, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar. Avskrivningarna har för materiella anläggningstillgångar gjorts enligt följande.

	2008	2007
Byggnader	2 %	2 %
Inventarier	20 %	20 %
Markanläggningar	5 %	5 %

I de fall där ändrade redovisningsprinciper skett i förhållande till föregående år redovisas detta i not.

### Not 2 Koncernredovisning och redovisning av intressebolag

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar Svenska Fotbollförbundets (moderbolagets) egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Något goodwillvärde har därvid ej uppstått. Aktieinnehav i intressebolag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att i koncernens balansräkning, under rubriken finansiella anläggningstillgångar, redovisas anskaffningskostnaden för aktierna ökad eller minskad med koncernens andel av intressebolagets resultat, med avdrag för eventuell utdelning. Se även not 10 och 11.

### Not 3 Nettoomsättning, bidrag och övriga intäkter

#### Nettoomsättning

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Sändningsrättigheter TV och radio	60.165	48.118	60.165	48.118
Svenska Spel (Inkl medel till SEF, EFD och Tipselit)	113.539	110.368	113.539	110.368
Övriga sponsorer och samarbetspartners	109.968	88.753	109.968	88.753
Evenemang och övrig försäljning	39.763	42.971	39.763	42.971
EM-slutspelsersättning herrar	82.086	0	82.086	0
Fastighetsverksamhet	21.780	19.103	0	0
Förlagsverksamhet	10.354	10.216	0	0
<b>Summa</b>	<b>437.655</b>	<b>319.529</b>	<b>405.521</b>	<b>290.210</b>

#### Bidrag

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Erhållna bidrag från RF	21.480	21.587	21.480	21.587
Erhållna bidrag från UEFA och FIFA	20.269	16.459	20.269	16.459
Övriga erhållna bidrag	13.262	9.655	13.262	9.655
<b>Summa</b>	<b>55.011</b>	<b>47.701</b>	<b>55.011</b>	<b>47.701</b>

#### Övriga intäkter

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Laglicensavgifter	26.919	27.423	26.919	27.423
Övergångsavgifter	7.934	7.231	7.934	7.231
Övriga avgifter	11.046	8.999	11.046	8.999
Andra övriga intäkter	14.786	6.513	9.695	6.310
<b>Summa</b>	<b>60.685</b>	<b>50.166</b>	<b>55.594</b>	<b>49.963</b>

**Not 4 Förbundskostnader**

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Evenemangskostnader	35.718	31.872	42.322	38.872
Främmande tjänster	26.597	20.888	26.597	20.888
Resekostnader och frakter	67.371	51.060	67.371	51.060
Laglicensförsäkringen exkl personal- & omkostnader	20.400	20.404	20.400	20.404
Diverse övrigt	46.962	36.047	54.873	43.074
<b>Summa</b>	<b>197.048</b>	<b>160.271</b>	<b>211.563</b>	<b>174.298</b>

**Not 5 Revisionsarvode****Koncernen:**

Arvode till revisionsföretag avseende revisionsarbete har belastat resultatet med 499 kkr (482).

Arvode till revisionsföretag avseende övrigt arbete har belastat resultatet med 142 kkr (45).

**Svenska Fotbollförbundet:**

Arvode till revisionsföretag avseende revisionsarbete har belastat resultatet med 411 kkr (409).

Arvode till revisionsföretag avseende övrigt arbete har belastat resultatet med 142 kkr (44).

**Not 6 Övriga externa kostnader**

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Distrikten	22.537	19.874	22.537	19.874
SEF (Ersättning Sveriges Radio, Svenska Spel m m)	83.353	75.432	83.353	75.432
EFD (Ersättning Svenska Spel m m)	6.650	3.790	6.650	3.790
Klubbersättningar (ej via SEF)	13.547	12.121	13.547	12.121
Bidrag ur anläggningsfonden	3.295	2.757	3.295	2.757
Övriga bidrag	3.805	2.596	3.805	2.596
Fastighetsverksamhet	20.310	20.505	0	0
Förlagsverksamhet	5.121	4.955	0	0
TV-produktionsverksamhet	0	1	0	0
<b>Summa</b>	<b>158.618</b>	<b>142.031</b>	<b>133.187</b>	<b>116.570</b>

**Not 7 Medeltalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader samt sjukfrånvaro**

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Medeltalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:				
Kvinnor	50	47	50	47
Män	97	98	91	92
<b>Totalt</b>	<b>147</b>	<b>145</b>	<b>141</b>	<b>139</b>
Varav kansliställda	107	105	101	99

Svenska Fotbollförbundets styrelse består av fem män och två kvinnor. Generalsekreteraren är man.

Löner och andra ersättningar:

Styrelse	774	776	774	776
Generalsekreterare och VD i dotterbolag	1.421	1.371	979	953
Övriga anställda inklusive arvoderade och spelare	90.926	70.270	89.123	68.330
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>93.121</b>	<b>72.417</b>	<b>90.876</b>	<b>70.059</b>

Sociala avgifter enligt lag och avtal	33.161	30.475	32.572	29.679
varav pensionskostnader	8.880	9.583	8.756	9.435

Av pensionskostnaderna i koncernen avser 0 kkr (0 kkr) styrelse och 615 kkr (676 kkr) Generalsekreterare och VD i dotterbolag.

Av pensionskostnaderna i Svenska Fotbollförbundet avser 0 kkr (0 kkr) styrelse och 615 kkr (608 kkr) Generalsekreterare.

Avtal om avgångsvederlag har träffats enligt följande. Vid uppsägning från förbundets sida har Generalsekreteraren rätt till ett års uppsägningstid samt avgångsvederlag motsvarande högst en årslön.

Sjukfrånvaron har varit enligt följande

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Total sjukfrånvaro	1,2 %	1,5 %	1,1 %	1,6 %
Varav				
Långtidssjukfrånvaro	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Sjukfrånvaro för män	0,4 %	0,9 %	0,4 %	1,0 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	2,0 %	2,5 %	2,1 %	2,5 %
Sjukfrånvaro för anställda - 29 år	0,7 %	1,3 %	0,7 %	1,3 %
Sjukfrånvaro för anställda 30 - 49 år	0,6 %	1,5 %	0,6 %	1,5 %
Sjukfrånvaro för anställda 50 år -	1,9 %	1,8 %	1,9 %	2,0 %

## Not 8 Byggnader och mark

Avser fastigheterna Lagern 1 och 2 i Solna Kommun.

	Koncernen	
	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	248.032	248.032
Årets investeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>248.032</b>	<b>248.032</b>
Ingående avskrivningar enl. plan	-35.841	-31.239
Årets avskrivning	-4.602	-4.602
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enl. plan</b>	<b>-40.443</b>	<b>-35.841</b>
<b>Bokfört värde Koncernen</b>	<b>207.589</b>	<b>212.191</b>
<b>Taxeringsvärden</b>		
Byggnader	71.000	71.000
Mark	28.000	28.000

## Not 9 Inventarier

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	52.268	50.930	39.551	38.430
Årets investeringar	1.319	1.841	1.167	1.624
Utrangering	-1.301	-503	-1.301	-503
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>52.286</b>	<b>52.268</b>	<b>39.417</b>	<b>39.551</b>
Ingående avskrivningar enl. plan	-47.002	-44.615	-35.504	-34.130
Årets avskrivning	-2.132	-2.781	-1.408	-1.768
Återföring avskrivning utrangering	760	394	760	394
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enl. plan</b>	<b>-48.374</b>	<b>-47.002</b>	<b>-36.152</b>	<b>-35.504</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>3.912</b>	<b>5.266</b>	<b>3.265</b>	<b>4.047</b>

**Not 10 Aktier och andelar i intresseföretag****Koncernen:**

<b>Företags namn</b>	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Onside TV-Production AB (Via Fotbolls TV i Solna AB)	556594-7966	Stockholms län, Stockholms kommun
Råsta Administration AB (F d Ny Nationalarena i Solna AB)	556702-8682	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna AB	556742-6811	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Managment AB	556742-6829	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna KB	969733-4580	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Management KB	969733-6312	Stockholms län, Solna kommun

**Innehavets omfattning**

<b>Företags namn</b>	<b>Antal Andelar</b>	<b>Kapital Andel</b>	<b>Bokfört värde 2008</b>	<b>Bokfört värde 2007</b>
Onside TV-Production AB	50 %	50 %	8.576 kkr	7.486 kkr
Råsta Administration AB	20 %	20 %	20 kkr	20 kkr
Arenabolaget i Solna AB	33 %	33 %	31 kkr	0 kkr
Swedish Arena Managment AB	33 %	33 %	31 kkr	0 kkr
Arenabolaget i Solna KB	33 %	33 %	34.642 kkr	0 kkr
Swedish Arena Management KB	33 %	33 %	159 kkr	0 kkr
<b>Summa koncernen</b>			<b>43.459 kkr</b>	<b>7.506 kkr</b>

<b>Företags namn</b>	<b>Eget kapital</b>		<b>Resultat</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Onside TV-Production AB	16.973 kkr	14.973 kkr	2.180 kkr	3.247 kkr
Råsta Administration AB	102 kkr	102 kkr	0 kkr	2 kkr
Arenabolaget i Solna AB	95 kkr	0 kkr	-5 kkr	0 kkr
Swedish Arena Managment AB	95 kkr	0 kkr	-5 kkr	0 kkr
Arenabolaget i Solna KB	81.905 kkr	0 kkr	14 kkr	0 kkr
Swedish Arena Management KB	478 kkr	0 kkr	-14.647 kkr	0 kkr

Det bokförda värdet av andelarna har förändrats med företagets resultat.

**Svenska Fotbollförbundet:**

<b>Företags namn</b>	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Råsta Administration AB (F d Ny Nationalarena i Solna AB)	556702-8682	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna AB	556742-6811	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Managment AB	556742-6829	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna KB	969733-4580	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Management KB	969733-6312	Stockholms län, Solna kommun

<b>Företags namn</b>	<b>Antal Andelar</b>	<b>Kapital Andel</b>	<b>Bokfört värde 2008</b>	<b>Bokfört värde 2007</b>
Råsta Administration AB	20 %	20 %	20 kkr	20 kkr
Arenabolaget i Solna AB	33 %	33 %	33 kkr	0 kkr
Swedish Arena Managment AB	33 %	33 %	33 kkr	0 kkr
Arenabolaget i Solna KB	33 %	33 %	34.637 kkr	0 kkr
Swedish Arena Management KB	33 %	33 %	159 kkr	0 kkr
<b>Summa Svenska Fotbollförbundet</b>			<b>34.882 kkr</b>	<b>20 kkr</b>

<b>Företags namn</b>	<b>Eget kapital</b>		<b>Resultat</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Råsta Administration AB	102 kkr	102 kkr	0 kkr	2 kkr
Arenabolaget i Solna AB	95 kkr	0 kkr	-5 kkr	0 kkr
Swedish Arena Managment AB	95 kkr	0 kkr	-5 kkr	0 kkr
Arenabolaget i Solna KB	81.905 kkr	0 kkr	14 kkr	0 kkr
Swedish Arena Management KB	478 kkr	0 kkr	-14.647 kkr	0 kkr

**Not 11 Aktier och andelar i dotterbolag**

Företagens namn	Org.nr	Säte
Svenska Fotbollförbundet AB	556035-2170	Stockholms län, Solna Kommun
KB Råsunda Fotbollstadion	916506-0006	Stockholms län, Solna Kommun
Fotbolls TV i Solna AB	556615-7433	Stockholms län, Solna Kommun
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	556655-1262	Stockholms län, Solna Kommun

**Innehavets omfattning**

Företagens namn	Röst- andel	Kapital- andel	Bokfört värde 2008	Bokfört värde 2007
Svenska Fotbollförbundet AB	100,0 %	100,0 %	200 kkr	200 kkr
KB Råsunda Fotbollstadion	100,0 %	100,0 %	49.612 kkr	49.612 kkr
Fotbolls TV i Solna AB	100,0 %	100,0 %	100 kkr	100 kkr
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	100,0 %	100,0 %	84 kkr	80 kkr
<b>Summa bokfört värde</b>			<b>49.996 kkr</b>	<b>49.992 kkr</b>

Företagens namn	Eget kapital		Resultat	
	2008	2007	2008	2007
Svenska Fotbollförbundet AB	13.112 kkr	8.927 kkr	7.185 kkr	4.020 kkr
KB Råsunda Fotbollstadion	-8.946 kkr	-4.837 kkr	-4.109 kkr	-7.302 kkr
Fotbolls TV i Solna AB	154 kkr	124 kkr	30 kkr	23 kkr
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	84 kkr	82 kkr	2 kkr	2 kkr

**Andelar i dotterbolag**

	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	126.665	128.665
Årets kapitaltillskott:		
Villkorat aktieägartillskott/återbetalning aktieägartillskott	-3.000	-2.000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>123.665</b>	<b>126.665</b>
Ingående nedskrivningar	-76.673	-78.673
Årets nedskrivningar/återföring nedskrivningar, se not 20	3.004	2.000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-73.669</b>	<b>-76.673</b>
<b>Bokfört värde Svenska Fotbollförbundet</b>	<b>49.996</b>	<b>49.992</b>

Marknadsvärdet av andelarna i KB Råsunda Fotbollstadion bedöms överstiga det bokförda värdet.

**Not 12 Varulager**

Varulagret har för såväl förbundet som koncernen värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt genomsnittsvärde, och det verkliga värdet. Varulagret fördelar sig på följande poster:

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Gåvolager	737	689	737	689
Souvenirlager	478	515	478	515
Lager medaljer och priser	496	255	496	255
Förlagsvaror	6.117	6.766	0	0
<b>Summa</b>	<b>7.828</b>	<b>8.225</b>	<b>1.711</b>	<b>1.459</b>

**Not 13 Kortfristiga fordringar hos intresseföretag**

De kortfristiga fordringarna hos intresseföretag avsåg 2007-12-31 i sin helhet fordringar på intresseföretaget Ny Nationalarena i Solna AB, namnändrat till Råsta Administration AB.

**Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Upplupna avtalsintäkter	700	942	700	942
Övriga upplupna intäkter	651	2.094	651	2.094
Avtalskostnader avseende kommande år	3.679	1.326	5 549	3.192
Förutbetalda försäkringskostnader	1.651	901	973	901
Övriga förutbetalda kostnader	999	801	806	616
<b>Summa</b>	<b>7.680</b>	<b>6.064</b>	<b>8.679</b>	<b>7.745</b>

**Not 15 Övriga kortfristiga placeringar**

Vid värderingen har det lägsta av anskaffningsvärde och dagskurs använts för aktier samt nominellt värde använts för certifikat. Svenska Fotbollförbundets placeringspolicy är att maximalt 25 % av värdepappersportföljen skall vara placerade i svenska aktier på OMX-listans stora och medelstora företag samt resten i svenska räntebärande instrument. De kortfristiga placeringarnas marknadsvärde har under året sjunkit med 4,22 % (ökning 1,62 %). Under året har inga kortfristiga placeringar överförts till likvida medel (föregående år 30.000 kkr).

**Not 16 Förändring av eget kapital****Koncernen**

	Bundet kapital	Balanserat kapital	Ändamålsbestämt	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	40	59.550	62.697	-3.598	118.689
Resultatdispositioner		-3.598		3.598	
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel			-13.242	13.242	
Reservering till ändamålsbestämda medel			52.665	-52.665	
Årets resultat efter skatt				44.096	44.096
<b>Utgående balans</b>	<b>40</b>	<b>55.952</b>	<b>102.120</b>	<b>4.673</b>	<b>162.785</b>

**Svenska Fotbollförbundet**

	Balanserat kapital	Ändamålsbestämt	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	56.487	62.697	35	119.219
Överföring enligt Förbundsmötesbeslut	35		-35	
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		-13.242	13.242	
Reservering till ändamålsbestämda medel		52.665	-52.665	
Årets resultat före förändring ändamålsbestämda medel			42.901	42.901
<b>Utgående balans</b>	<b>56.522</b>	<b>102.120</b>	<b>3.478</b>	<b>162.120</b>

**Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Semesterlöner	5.454	4.897	5.254	4.681
Förutbetalda avtalsintäkter	20.819	14.747	20.819	14.747
Aviserade hyror	3.584	3.095	0	0
Övriga poster	10.103	15.140	9.207	14.536
<b>Summa</b>	<b>39.960</b>	<b>37.879</b>	<b>35.280</b>	<b>33.964</b>

**Not 18 Ställda säkerheter**

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Fastighetsinteckningar	41.500	41.500	0	0
Spärrade bankräkningar	2.500	2.500	2.500	2.500
Aktier i Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion	84	80	84	80
<b>Summa</b>	<b>44.084</b>	<b>44.080</b>	<b>2.584</b>	<b>2.580</b>

**Not 19 Ränteintäkter och liknande poster**

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Ränteintäkter bank och pg	3.955	1.318	3.699	1.191
Ränteintäkter kortfristiga placeringar	397	1.467	397	1.467
Utdelningar	128	328	128	328
Resultat värdepapper	109	672	109	672
Valutakursförändringar	226	-62	226	-61
Nedskrivning kortfristiga placeringar	-1.022	0	-1.022	0
<b>Summa</b>	<b>3.793</b>	<b>3.724</b>	<b>3.537</b>	<b>3.597</b>

**Not 20 Resultat från dotterföretag**

	2008	2007
Återbetalning från Svenska Fotbollförbundet AB av tidigare lämnat aktieägartillskott	3.000	2.000
Återföring av tidigare år gjorda nedskrivna aktier Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion	4	0
<b>Summa resultat från dotterföretag</b>	<b>3.004</b>	<b>2.000</b>

**Not 21 Resultat från intresseföretag****Andelar i intresseföretag i koncernen**

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	7.506	5.882	20	0
Årets kapitaltillskott:				
Förvärv av aktier och andelar	39.740	0	39.740	20
Resultatandel	-3.787	1.624	-4.878	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	43.459	7.506	34.882	20
<b>Summa bokfört värde</b>	<b>43.459</b>	<b>7.506</b>	<b>34.882</b>	<b>20</b>

**Not 22 Långfristiga fordringar dotterföretag**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Svenska Fotbollförbundet:</b>		
Långfristig fordran KB Råsunda Fotbollstadion	14.750	16.266
Långfristig fordran Fotbolls TV i Solna AB	5.701	5.701
<b>Summa Svenska Fotbollförbundet</b>	<b>20.451</b>	<b>21.967</b>

**Not 23 Långfristiga fordringar intresseföretag**

	<b>Koncernen</b>		<b>Svenska Fotbollförbundet</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Långfristig fordran Råsta Administration AB	200	0	200	0
<b>Summa</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>0</b>

**Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	<b>Koncernen</b>		<b>Svenska Fotbollförbundet</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Aktieinnehav Royal League A/S (16,67%)	127	127	127	127
Övrigt	0	51	0	0
<b>Summa</b>	<b>127</b>	<b>178</b>	<b>127</b>	<b>127</b>

**Not 25 Andra långfristiga fordringar**

	<b>Koncernen</b>		<b>Svenska Fotbollförbundet</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Reversfordringar personal	204	223	204	223
Långfristig kundfordran KB Råsunda Fotbollstadion	105	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>309</b>	<b>223</b>	<b>204</b>	<b>223</b>

**Not 26 Långfristiga skulder**

Av skulderna i koncernen till kreditinstitut förfaller 155.996 kkr (145.270) bortom 5 år.



## Not 27 Ändamålsbestämda medel

2008

	Ändamålsbest medel 1/1-2008	Utnyttjade medel under 2008	Reservering av ändamålsbest medel	Ändamålsbest medel 31/12-2008
<b>Utvecklingsfonder</b>				
Anläggningsfond	243	0	9 000	9 243
Enhetsövergr utb & komp.förs	192	-192	0	0
RI-organisation inkl spelaruppf	5 064	-696	0	4 368
Spelarutbildarorg i distrikten	10 500	-3 500	0	7 000
Damelitprojekt	2 280	-990	1 000	2 290
Herrelitprojekt	2 000	-625	1 000	2 375
Knäskadeprojekt	1 000	-250	1 000	1 750
Skadefond	2 500	0	2 000	4 500
Ej utnyttjade medel Handslaget år 4	1 500	-610	0	890
Omställningsfond Svenska Spel	0	0	4 500	4 500
Proffsdomarprojekt	0	0	5 000	5 000
Dam EM 2009	0	0	3 475	3 475
U21 EM-slutspel; landslagskostnader	0	0	4 017	4 017
Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 1	0	0	1 759	1 759
EM-slutspelsfond 2008	0	0	19 914	19 914
<b>Delsumma</b>	<b>25 279</b>	<b>-6 863</b>	<b>52 665</b>	<b>71 081</b>
<b>TV-fonder</b>				
TV-fond 1	25 000	0	0	25 000
TV-fond 2	12 418	-6 379	0	6 039
<b>Delsumma</b>	<b>37 418</b>	<b>-6 379</b>	<b>0</b>	<b>31 039</b>
<b>Totalt</b>	<b>62 697</b>	<b>-13 242</b>	<b>52 665</b>	<b>102 120</b>

2007

	Ändamålsbest medel 1/1-2007	Utnyttjade medel under 2007	Reservering av ändamålsbest medel	Ändamålsbest medel 31/12-2007
<b>Utvecklingsfonder</b>				
Anläggningsfond	3 000	-2 757	0	243
Enhetsövergr utb & komp.förs	300	-108	0	192
Dam VM 2007	2 500	-2 500	0	0
Ordförandekonferens 2007	1 700	-1 700	0	0
RI-organisation inkl spelaruppf	6 160	-1 096	0	5 064
Spelarutbildarorg i distrikten	10 500	-3 500	3 500	10 500
Damelitprojekt	2 000	-720	1 000	2 280
Herrelitprojekt	2 000	-1 000	1 000	2 000
Knäskadeprojekt	0	0	1 000	1 000
Skadefond	0	0	2 500	2 500
Ej utnyttjade medel Handslaget år 4	0	0	1 500	1 500
<b>Delsumma</b>	<b>28 160</b>	<b>-13 381</b>	<b>10 500</b>	<b>25 279</b>
<b>TV-fonder</b>				
TV-fond 1	25 000	0	0	25 000
TV-fond 2	13 238	-820	0	12 418
<b>Delsumma</b>	<b>38 238</b>	<b>-820</b>	<b>0</b>	<b>37 418</b>
<b>Totalt</b>	<b>66 398</b>	<b>-14 201</b>	<b>10 500</b>	<b>62 697</b>

**Solna 2009-02-05**

Lars-Åke Lagrell, Ordförande

Bo Lundquist

Susanne Erlandsson

Kenneth Håkansson

Annelie Larsson

Gillis Persson

Börje Sandgren

Sune Hellströmer, GS

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 februari 2009.

Hans Bredberg, Auktoriserad revisor  
Finnhammars Revisionsbyrå AB

Torbjörn Backvall  
Fyra Revisorer AB

## REVISIONSBERÄTTELSE 2008

### Till förbundsmeetet i Svenska Fotbollförbundet Organisationsnummer 815200-1916

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och generalsekreterarens förvaltning i Svenska Fotbollförbundet för räkenskapsåret 2008-01-01 – 2008-12-31.

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revision för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlag för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och generalsekreterarens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och generalsekreteraren gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i förbundet för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren har handlat i strid med förbundets stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger rättvisande bild av förbundets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Styrelsens medlemmar och generalsekreteraren har enligt vår bedömning inte handlat i strid med förbundets stadgar.

Vi tillstyrker

- att* resultat- och balansräkning för förbundet och koncernen fastställs,
- att* resultatet för förbundet disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt
- att* styrelsens ledamöter och generalsekreteraren beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Solna den 12 februari 2009

Hans Bredberg  
Auktoriserad revisor  
Finnhammars Revisionsbyrå AB

Torbjörn Backvall  
Fyra Revisorer AB

## FÖRSLAG VERKSAMHETSPLAN SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2009

### Övergripande mål

- Nationalsporten fotboll ska förbli Sveriges största och ledande idrott.
- Vi skall hålla samman elit och bredd.
- Vi ska fortsatt ha en ekonomi i balans.
- Våra A-landslag ska kvalificera sig för de internationella mästerskapen. På damsidan är målet medalj.
- Våra klubbar ska varje år delta i gruppspelen i UEFA:s tävlingar. På damsidan ska deltagande förening nå final.
- Vi ska vara ett aktivt och pådrivande nationsförbund inom FIFA, UEFA och nationellt inom RF.
- Våra föreningar ska vara väl fungerande organisationer med fler och för tidens behov rätt utbildade ledare.
- Vår organisation ska spegla samhällets mångfald.
- Vi ska öka antalet utövare genom att skapa nya tävlingsformer och ta initiativ för att öka fotbollsintresset hos allmänheten.
- Breddfotbollen ska erbjuda alla som vill oavsett nationalitet, ålder, kön eller sexuell läggning samt fysiska eller psykiska förutsättningar en positiv, hälsofrämjande och utvecklande fritidsmiljö.
- Vi ska verka för att barn och ungdom i organiserade former ska kunna utöva fotboll inom ramen för den ordinarie skoldagen inom såväl grund- som gymnasieskolan.
- Vi ska vara den största publikporten och öka antalet åskådare och TV-tittare.

### Målen för år 2009

#### Verksamhetsmål

- Att A-landslaget kvalificerar sig till VM-slutspelet i Sydafrika år 2010.
- Att nå minst semifinal vid EM-slutspelet för damer i Finland 2009.
- Att gå vidare från gruppspelen vid EM-slutspelet för U21-landslag som genomförs i Sverige 2009.
- Att antalet föreningar vid årets slut skall uppgå till 3.400, att antalet licensierade spelare vid samma tidpunkt skall uppgå till 265.000, varav 65.000 ska vara kvinnliga spelare.
- Att publiksiffrorna för Allsvenskan och Superettan tillsammans ska öka till 2.720.000 åskådare samt för Damallsvenskan öka till 150.000 åskådare.
- Att 700 föreningar arrangerar Landslagets Fotbollsskola med 55.000 deltagare.
- Att intresset för fotboll skall öka bland den svenska befolkningen 15-74 år så att 50 % är intresserade av fotboll.
- Byggstart av den nya nationalarenan för fotboll Swedbank Arena.

#### Ekonomiska mål

Svenska Fotbollförbundets ekonomiska resultat skall för år 2009 minst vara ett nollresultat.

Svenska Fotbollförbundets egna kapital, exklusive ändamålsbestämda medel, ska uppgå till 60 mkr.

### Prioriterade aktiviteter 2009

- VM-kvalspelet för herrar inför VM år 2010 i Sydafrika.
- EM-slutspelet för damer i Finland 2009.
- Arrangerandet av, och deltagandet i, EM-slutspelet för U21-landslag i Sverige.
- Att satsa på ungdomslandslagen så att Sverige kvalificerar sig till EM-slutspelet 19 år på såväl pojk- som flicksidan.
- Att fortsätta utveckla och utvärdera arbetet i den nya riksinstruktörs- och spelarutbildarorganisationen.
- Att revidera och omsätta spelarutbildningsplanen.
- Att komplettera tränarutbildningen och starta utvärdering.
- Att tillsammans med SEF respektive EFD genomföra Elitprojekten för herrar respektive damer.
- Att ta fram nytt profilprogram och ny logotyp samt aktivitets- och marknadsplan för Svenska Cupen.
- Att maximalt ta tillvara U21-EM-slutspelets och Dam EM-slutspelets positiva effekter medialt och marknadsmässigt.
- Att ta fram aktivitets- och marknadsplan för att stärka och utveckla varumärkena Allsvenskan och Damallsvenskan.
- Att genomföra en central kampanj för svensk fotboll "Nationalsporten".
- Att erbjuda stöd i ansökningar inom landsbyggsprogrammet så att minst 15 SDF beviljas medel för utvecklingsinsatser under år 2009.
- Att utarbeta förslag till policydokument för svensk fotbolls agerande i konstgräsfrågan.
- Att genomföra en central kampanj med målsättningen att det ska finnas minst en fotbollshall och/eller konstgräsplan i varje kommun i Sverige.
- Att ersätta befintligt publiceringsverktyg för hemsidorna för såväl www.svenskfotboll.se som distriktens hemsidor.

**BUDGETFÖRSLAG SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2009**

KKr

	<b>Kostnader</b>	<b>Intäkter</b>	<b>Upplösning av reserv ändamålsbest medel</b>
Statsbidrag via RF		21 412	
Bidrag från UEFA och FIFA		13 858	
Årsavgifter fr. föreningar		835	
Styrelse, arbetsgrupper mm	7 848		
Distriktsanslag	13 500		
Finansiella intäkter& kostnader	250	1 000	
Återbet aktieägartillsk o utdeln Sv Fotbollsförbundet		6 100	
Avskrivningar inventarier	1 468		
Övrigt Förbundsgemensamt inkl netto U21 EM-arr.	7 329	3 503	
Personal; GS, ekonomi, information	10 878		
Personal; administrativ avdelning	8 887	101	
Personal; medlemsavdelning	1 764		
Personal; marknadsavdelning	10 550		
Personal; tävlingsavdelning	11 944	117	
Personal; fotbollsavdelning	9 866		
Personal; landslagssavdelning	20 253		
Allmänna personalkostnader	6 540	375	
Radio-avtal	2 800	3 294	
TV-avtal	5 700	62 960	2 000
Informationsverksamhet	5 289	25	
Magasinet Fotboll	1 700	60	
Ekonomiavdelning	930		
Administration- & servicefunktioner	5 265	120	
Lokaler	9 388		
IT-verksamhet inklusive telefonväxel	8 632		
Medlemsavdelning; idrottslyft och övr projektverks	13 335	12 635	700
Medlemsavdelning, övrigt	935		
Svenska Spel (Huvudsponsor)	4 659	34 477	2 500
Samarbetsavtal Nationella partners	14 557	44 541	
Officiella partners och leverantörer	16 550	49 130	
Övriga samarbetspartners	1 765	7 061	
Övrigt marknadsavdelning	10 197	6 475	
VM-kvalmatcher herr A	10 067	27 400	
Träningslandskamp herr A	3 933	5 000	
Övriga evenemang o arrangemang	25 842	14 685	
Laglicensförsäkring (exkl pers o övr omkostnader)	22 140	25 640	
Tävlingsverksamhet	12 492	13 566	
Domarverksamhet	15 216	5 192	1 667
Anläggningsverksamhet	5 170	300	3 000
Fotbollsavdelningen gemensamt	3 018	440	1 100
Elitprojektet dam och herr	2 291		2 291
Riksinstruktörsverksamhet	13 180		5 400
Tränarutbildning	5 122	3 056	
Projekt Tipselit	1 250	1 250	
Spelarutbildning	5 239	1 634	
Medicinsk verksamhet	1 210		
Landslagsledning och övrigt gem. Landslagsavd	1 454	130	
VM-kval herrar A	11 598		
Övrigt landslag herrar A	6 661	3 200	
Dam EM i Finland	3 475	3 475	
Övrigt Damlandslag A	4 212		
Ungdomslandslag	19 533		4 017
Landslagsmaterial	9 840		
<b>Summa</b>	<b>395 722</b>	<b>373 047</b>	<b>22 675</b>
<b>Summa intäkter inkl uppl ändamålsbest medel</b>		<b>395 722</b>	
<b>Summa kostnader</b>	<b>395 722</b>		

## RESULTATANALYS SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2008

Kkr

	2008 Bokslut Kostnader	2008 Budget Kostnader	2008 Bokslut Intäkter	2008 Budget Intäkter	2007 Bokslut Kostnader	2007 Bokslut Intäkter
<b>Central verksamhet</b>						
Statsbidrag via RF	0	0	21 412	21 412	0	21 487
Ordinarie bidrag från UEFA, FIFA	0	2	11 761	9 987	2	10 345
Årsavgifter från föreningar	0	0	853	837	0	827
Finansiella kostnader och intäkter	133	250	3 537	1 000	272	3 701
Återbet aktieäg.tillsk Sv Fotbollförl.	0	0	3 000	3 000	0	2 000
Centrala kostn. & intäkter	15 318	10 239	10 921	7 775	1 293	4 487
Avskrivningar inventarier	1 408	2 059	0	0	1 767	0
	<b>16 859</b>	<b>12 550</b>	<b>51 484</b>	<b>44 011</b>	<b>3 334</b>	<b>42 847</b>
<b>Styrelse, arbetsgrupper mm</b>						
Ordf. & GS arvoden, resor mm	1 765	1 560	55	0	1 425	0
Förbundsmöte, styrelse, arbetsgrupper mm	7 654	8 748	2 271	1 700	6 758	1 954
Stöd till intresseorganisationer	614	579	0	0	582	0
	<b>10 033</b>	<b>10 887</b>	<b>2 326</b>	<b>1 700</b>	<b>8 765</b>	<b>1 954</b>
<b>Anslag till Distrikten</b>	<b>13 286</b>	<b>13 880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 767</b>	<b>0</b>
<b>Personal</b>						
Stab	2 736	2 684	0	0	2 686	0
Informationsavdelning	3 447	3 378	0	0	2 928	0
Ekonomiavdelning	3 383	4 331	0	0	3 413	0
Medlemsavdelning	1 684	2 061	0	0	1 697	0
Administrativ avdelning	7 680	8 068	71	111	7 683	112
Marknadsavdelning	9 664	9 870	0	0	10 528	0
Tävlingsavdelning	11 016	11 186	153	0	9 632	0
Fotbollsavdelning	9 400	9 066	0	0	7 613	0
Landslagsavdelning	19 212	17 035	0	0	16 859	0
Övriga personalkostnader	4 463	2 562	271	329	4 302	408
	<b>72 685</b>	<b>70 241</b>	<b>495</b>	<b>440</b>	<b>67 341</b>	<b>520</b>
<b>TV- &amp; Radio</b>						
Radio-avtal	0	0	480	469	0	460
Radio-medel till SEF	2 719	2 658	2 719	2 658	2 606	2 606
Radorättigheter övrigt	0	0	0	0	0	10
TV-avtal	7 194	3 000	55 178	53 960	1 365	44 992
Medel ur TV-fond	6 379	0	6 379	0	820	820
Övrigt	0	0	75	0	0	50
	<b>16 292</b>	<b>5 658</b>	<b>64 831</b>	<b>57 087</b>	<b>4 791</b>	<b>48 938</b>
<b>Informationsverksamhet</b>						
Magasinet Fotboll	4 964	5 305	694	790	4 357	137
	1 856	1 850	63	50	1 583	52
	<b>6 820</b>	<b>7 155</b>	<b>757</b>	<b>840</b>	<b>5 940</b>	<b>189</b>
<b>Ekonomiavdelning</b>						
	<b>582</b>	<b>900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>360</b>	<b>0</b>
<b>EM-slutspel U21 2009</b>						
	<b>5 583</b>	<b>3 820</b>	<b>5 583</b>	<b>3 720</b>	<b>2 263</b>	<b>1 578</b>
<b>Medlemsavdelning/-kommitté</b>						
Medlemsavd/-kommitté verksamhet	753	670	100	100	558	64
Projektverksamhet	628	1 750	610	1 700	1 299	1 298
Idrottslyftet, använda medel	9 431	15 789	9 431	15 789	3 766	3 766
	<b>10 812</b>	<b>18 209</b>	<b>10 141</b>	<b>17 589</b>	<b>5 623</b>	<b>5 128</b>

	<b>2008</b>	<b>2008</b>	<b>2008</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2007</b>
	<b>Bokslut</b>	<b>Budget</b>	<b>Bokslut</b>	<b>Budget</b>	<b>Bokslut</b>	<b>Bokslut</b>
	<b>Kostnader</b>	<b>Kostnader</b>	<b>Intäkter</b>	<b>Intäkter</b>	<b>Kostnader</b>	<b>Intäkter</b>
<b>Marknadsavdelning/-kommitté</b>						
Svenska Spel	4 382	6 747	37 473	36 762	4 042	36 042
Svenska Spel , SEF & EFD	68 066	66 123	66 566	66 123	66 326	64 826
Övriga samarbetspartners och övrigt	69 770	70 059	133 615	129 158	57 744	104 202
VM-kvalmatcher herrar A	3 429	3 600	21 274	21 800	4 950	30 285
Övriga matcher herrar A	4 681	4 800	15 431	16 000	4 235	15 505
EM- kvalmatcher damer A	252	70	100	125	355	303
Övriga matcher & evenemang	19 411	19 695	4 728	2 905	16 512	3 167
Elitevenemang	282	235	0	35	793	753
	<b>170 273</b>	<b>171 329</b>	<b>279 187</b>	<b>272 908</b>	<b>154 957</b>	<b>255 083</b>
<b>Tävlingsavdelning/-kommitté</b>						
Tävlingsverks/komitté inkl juridik	9 756	10 106	14 865	12 748	7 525	13 755
Laglicensförsäkring (exkl pers.- o omkostn)	20 400	27 500	26 919	31 000	20 511	27 424
Matchdelegater	1 661	1 620	0	0	1 885	355
<b>Domarverksamhet/-kommitté</b>	10 945	9 651	2 666	1 961	9 722	2 488
<b>Anläggningsverksamhet/-kommitté</b>	5 590	5 000	4 901	3 320	5 807	4 835
	<b>48 352</b>	<b>53 877</b>	<b>49 351</b>	<b>49 029</b>	<b>45 450</b>	<b>48 857</b>
<b>Administrativ avdelning</b>						
Administration- & servicefunkt.	5 174	6 160	224	400	5 791	90
Lokaler	9 655	9 623	0	0	8 113	0
IT-verksamhet, telefoni	8 059	6 868	7	0	7 961	0
	<b>22 888</b>	<b>22 651</b>	<b>231</b>	<b>400</b>	<b>21 865</b>	<b>90</b>
<b>Fotbollsavdelning/-kommitté</b>						
Fotbollsavd centralt	762	888	0	0	1 583	166
Riksinstruktörsverksamhet	11 120	12 663	4 196	5 040	11 536	5 397
Tränarverksamhet	4 142	4 536	2 676	2 812	2 323	1 283
Projekt Fotbollsavdelning	2 514	3 587	2 005	3 000	2 653	1 720
Förbundskaptensbevakning (ungdomsvsh)	158	155	0	0	0	0
Spelarutbildning	3 320	3 683	1 592	1 490	3 238	1 621
Medicinsk verksamhet	239	580	0	0	186	0
Projekt Tipselit (Sv Spel)	9 500	9 357	9 500	9 357	9 500	9 500
	<b>31 755</b>	<b>35 449</b>	<b>19 969</b>	<b>21 699</b>	<b>31 019</b>	<b>19 687</b>
<b>Landslagsavdelning</b>						
Centralt Landslagsavdelning	1 547	985	689	0	370	0
Landslagsmaterial inkl försäkringar	10 375	9 037	132	0	5 596	0
Seniorlandslag	17 119	14 355	9 285	3 980	9 539	3 771
EM-slutspel Österrike/Schweiz herrar A	43 909	35 014	82 086	35 014	0	0
VM-kval herrar A	5 347	6 826	2	500	25 401	300
OS i Kina damer A	2 384	2 824	366	305	0	0
VM-slutspel Kina damer A	0	0	0	0	3 057	2 765
EM-kval damer A	1 098	1 392	0	0	1 818	0
Ungdomslandslag	12 049	11 298	39	0	10 234	0
Landslagsledning	763	885	0	0	688	6
	<b>94 591</b>	<b>82 616</b>	<b>92 599</b>	<b>39 799</b>	<b>56 703</b>	<b>6 842</b>
<b>Avgår internttransaktioner</b>	<b>-40 193</b>	<b>-39 500</b>	<b>-40 193</b>	<b>-39 500</b>	<b>-23 214</b>	<b>-23 214</b>
<b>Summa</b>	<b>480 618</b>	<b>469 722</b>	<b>536 761</b>	<b>469 722</b>	<b>397 964</b>	<b>408 499</b>
Resultat före reserveringar till ändamålsbestämda medel	56 143				10 535	
Reserveringar ändamålsbestämda medel	-52 665				-10 500	
<b>Årets resultat</b>	<b>3 478</b>				<b>35</b>	