



Strategidokument och verksamhetsplan 2014-2016

Strategidokument och verksamhetsplan 2014-2016 för Stockholms Fotbollförbund

Stockholms Fotbollförbund (StFF) är ett specialdistriktsförbund (SDF) inom Svenska Fotbollförbundet.

428 föreningar är medlemmar i StFF varav ca 320 är aktiva föreningar. Förbundets verksamhet är att handlägga seriespel för herrar div 4-7 där totalt 238 lag deltar samt damer div. 3-5 där 77 lag deltar. Förbundet arrangerar ungdomsturneringen S:t Erikscupen för flickor och pojkar i åldern 8-18 år. I S:t Erikscupen deltar ca 4 500 lag årligen.

Inom StFF finns idag ca 44 000 licensierade spelare (15 år och uppåt). 56 500 barn- och ungdomar (6-18 år) spelar fotboll i föreningarna inom förbundet. Inom tävlingsverksamheten är dessutom ca 2 000 domare och ca 15 000 ledare involverade. Förbundet arrangerar även seriespel och cuper inom futsal.

Förbundet ansvarar för utbildning av ledare, tränare och domare samt spelarutbildningsplaner för ungdomsspelare i föreningar med ungdomsverksamhet.

Strategidokumentet omfattar en treårsperiod och beslutas av StFF:s årsmöte. Strategidokumentets roll är att ange vision och policy för förbundets arbete samt att peka ut resultatmål för förbundets utvecklingsområden. Strategidokumentet skall styra förbundets arbete, resurser och prioriteringar. Styrelsen skall årligen redovisa för årsmötet vilka resultat som nås i förhållande till strategidokumentets mål.

Strategidokumentet omsätts sedan i mer detaljerade handlingsplaner inom respektive kommitté för att styra och leda prioriteringarna.

Strategidokumentet utgör även förbundets verksamhetsplan.

Värdegrund

Stockholms Fotbollförbunds värdegrund beskriver de värden som vi vill ska genomsyra distriktets verksamhet. Det visar sig framförallt i våra beteenden och förhållningssätt, i både ord och handling, tillsammans med utövare, ledare, domare, föräldrar, förtroendevalda, publik, partners och alla andra intressenter. Svenska Fotbollförbundets värdegrund utgör en naturlig del.

- Verksamheten ska utgå ifrån delaktighet, engagemang, trovärdighet, kreativitet och drivas enligt demokratiska principer
- Vi ska visa öppenhet och respekt för människors lika värde, vi ska motverka rasism och all annan diskriminering och alla våra medlemsföreningar ska behandlas lika
- Fotbollens företrädare ska föregå med gott exempel i etik- och moralfrågor
- Fotbollen bygger på det ideella ledarskapet och ska präglas av glädje, gemenskap och rent spel
- "Fotbollens spela, lek och lär" ska ligga till grund för förbundets arbete och vara ett riktmärke för fotbollsverksamheten i distriktets fotbollsföreningar
- Fotbollsverksamheten ska skapa en positiv och sund miljö där alla får lära sig fotboll och chans att utveckla ett livslångt intresse. Spelaren ska få känna sig sedd, värdefull och som en viktig del av en gemenskap. Både domare och spelare ska mötas med respekt och kunna känna trygghet
- Verksamheten ska ta hänsyn till individens behov och ge möjlighet till utveckling i den takt som passar var och ens fysiska, psykiska och sociala förutsättningar, samt att låta individen utvecklas i sin hemmiljö så länge som möjligt
- Inom barn- och ungdomsfotbollen ser vi matchen som ett utbildningstillfälle. Vi motverkar tidiga värvningar, toppning och utslagning. Spelarna ska erbjudas en allsidig fotbollsträning och uppmuntras att delta i andra idrotter
- Stockholmsfotbollen ska erbjuda alla som vill, oavsett nationalitet, ålder, kön eller sexuell läggning samt fysiska eller psykiska förutsättningar en positiv, hälsofrämjande och utvecklande fotbollsaktivitet.

Vision

Så många som möjligt så länge som möjligt

Fotbollen är en tillgänglig och attraktiv idrott för alla killar och tjejer i Stockholmsområdet. Alla får möjlighet att uppleva glädje och utveckling inom fotbollen utifrån sin ambitionsnivå. Fler kan och vill fortsätta med fotbollen länge som spelare eller domare. Fler kan och vill fortsätta sitt engagemang som ledare eller föreningsaktiv. När Stockholm växer, växer också fotbollen med fler väl fungerande föreningar. Det finns konstgräsplaner och fotbollsanläggningar av hög kvalitet som är tillgängliga så att både föreningsfotboll och spontanfotboll kan bedrivas året runt.

Stockholmsandan

Vi har skapat en stockholmsanda inom fotbollen som präglas av delaktighet och samarbete. Stockholmsfotbollen kännetecknas av prestigelöst samarbete mellan förbundet och föreningarna där vi vill varandras framgång i arbetet med att utveckla fotbollen. Samarbetet leder till bra spelarutbildning och resulterar i att fler barn och ungdomar kan utvecklas till elitspelare liksom att alla spelare finner bra former för sitt fotbollsutövande.

Utvecklingsmiljön präglas av lekens betydelse och S:t Erikscupens tävlingsformer präglas av att matchen är ett utbildningstillfälle där resultaten är underordnade spelarnas utveckling. Förbundet har ändamålsenliga tävlingsformer i de serier och cuper vi ansvarar för.

Förbundets hela arbete, i samtliga delar, präglas av ett demokratiskt förhållningssätt och dialog. Vi stimulerar mångfald och jämställdhet i vår egen organisation såväl som i fotbollsverksamheten i sin helhet.

Stockholmsandan inbegriper ett kunskapsbaserat förhållningssätt och vi samarbetar med aktivitetsnära forskning

Föreningarna är basen

Föreningarna inom stockholmsfotbollen är livskraftiga med långsiktighet och kontinuitet i verksamheten. Det ideella ledarskapet värderas högt och föreningarna förmår nyrekrytera fler ideella ledare med olika bakgrund. Det vardagliga arbetet i föreningarna har det stöd som gör att de ideella ledarna orkar och vill fortsätta. Förbundet ger föreningarna relevant stöd i deras utveckling och underlättar samarbete mellan föreningar. Föreningarna har en väl förankrad värdegrund som omsätts i praktiken i hela fotbollsverksamheten.

Stockholm vinner publik och titlar

Stockholmsfotbollen utbildar spelare, domare och tränare som når nationell elitnivå och får representera Sverige. Stockholmsfotbollen har många klubbar som spelar i de högsta serierna och klubbar som har möjlighet att vinna guld och spela i de europeiska cuperna. Vi har fler klubbar än idag som spelar i div 1-2. Stockholmslagen når en stor och bred publik som i en lugn och trygg miljö gör matchen till en fest.

Förbundet verkar för stockholmsfotbollens intressen

Vi anses vara landets ledande distriktsförbund och vi är distriktets största idrott. Förbundet är synligt i samhällsdebatten och är en viktig aktör i Stockholm och inom stockholmsidrotten. Förbundet har god balans mellan kontinuitet och förnyelse och våra beslut är väl förankrade. Vi samarbetar konstruktivt med andra distrikt liksom med Svensk Elitfotboll (SEF) och Elitfotboll Dam (EFD). Förbundet är en viktig och trovärdig aktör inom SvFF som har stort inflytande över utvecklingen. Förbundet arbetar proaktivt och tar därmed initiativ till vilka frågor som finns på dagordningen. Förbundet verkar för att Stockholm blir navet för att sammanföra resurser och verksamheter avseende forskning och utveckling kring fotbollen. Vi verkar för att Stockholms möjligheter att delta i nationella serier ökar. Vi tar stort ansvar för utvecklingen inom svensk fotboll och bidrar med våra insatser där det är lämpligt. Förbundet är väl representerat inom SvFF.

Resurser

Förbundet arbetar för att tillföra fotbollen större resurser, från det offentliga såväl som från andra finansieringskällor som kommersiella partners. Vi strävar efter en situation där det är attraktivt att bidra med finansiella medel till förbundet men också till föreningarna.

Våra prioriterade utvecklingsområden under perioden 2014-2016

Föreningarna

Det är i föreningarna fotbollen bedrivs, det är i föreningarna barn och unga utbildas och fostras till fotbollsspelare, det är där värderingar och grunden för ett livslångt fotbollsengagemang formas. Föreningarna utgör basen för all fotbollsverksamhet i distriktet.

Förutsättningarna för ideella verksamheter förändras ständigt i takt med att samhället och vår omvärld förändras. Vi märker det till exempel genom att omsättningen på ledare ökar, en förtroendevald sitter kortare antal perioder, kraven på kvalitet i fotbollsverksamheten blir högre från spelare och föräldrar och därmed också kraven på kunskapsnivåerna hos ledare. För att kunna möta dessa förändringar och bygga en stark stockholmsfotboll behövs välmående och välfungerande föreningar.

Forskning identifierar ett antal framgångsfaktorer hos välmående och välfungerande föreningar. De har en organisation som har kraft att jobba med för föreningen viktiga frågor, det finns ett stort ideellt engagemang, där skapas delaktighet hos många medlemmar, det finns tydliga gemensamma mål, värderingar och handlingsplaner, det sker en hög grad av utbildning av medlemmarna och föreningen har en stark förändringsbenägenhet.



Under 2013 har förbundet därför gjort en omfattande kartläggning och skattning för att ta reda på hur föreningarna som bedriver barn- och ungdomsfotboll i distriktet mår. Skattningen har gjorts av förbundet och har inte involverat föreningarna direkt. 147 av totalt 157 barn- och ungdomsföreningar har kartlagts. Under arbetets gång har vi identifierat fyra olika kategorier med tillstånd som är typiska för föreningarna och som ger en generell beskrivning av hur föreningen fungerar.

1. Föreningar som leder sin egen utveckling och har kraft och energi att hänga med i förändringarna och ständigt förbättrar sin verksamhet.
2. Föreningar som har insikt i och massor med idéer på vad som ska utvecklas men där man inte riktigt har drivkraften i organisationen att genomföra arbetet.
3. Föreningar som har fullt upp med att hålla näsan ovanför vattenytan och har fullt fokus att bara få verksamheten att hålla igång.
4. Föreningar som endast har några få personer som försöker hålla ihop föreningen. Som tappar verksamhet och sakta håller på att gå under.

Resultatet av skattningen visar att

53 % av stockholmsfotbollens barn- och ungdomsföreningar (78 föreningar) befinner sig i ett tillstånd där man "precis har näsan ovanför vattenytan" och där man kämpar varje dag för att få verksamheten att fungera. I dessa föreningar finns en enorm potential att utveckla stockholmsfotbollen.

Under de kommande tre åren kommer förbundet därför att arbeta strategiskt och långsiktigt för att möta dessa föreningar och ge dem ett anpassat stöd som just de behöver för att utveckla och stärka sin verksamhet.

Mål att uppnå under perioden

- Tio föreningar i kategori 3 ska utvecklas för att nå kategori 1 eller 2.

Fotbollen

Ungdomsfotbollen är vår stora verksamhet. Där läggs grunden för utbildning, upplevelse och värderingar. Insikten om vikten av sunda villkor för barn och ungdomsidrotten har ökat och debatteras allt mer. Mycket återstår dock att göra innan alla barn och unga kan erbjudas trygga och stimulerande villkor med sammanhållning och glädje.

Tävlingsformerna är viktiga och måste ständigt utvärderas och utvecklas i dialog med föreningarna. Vi vill att fler ska börja spela fotboll och att fler ska hålla på längre, vilket både ger bas för fler elitspelare men också fler som kan ha glädje av fotboll som en bra motionsform på sina villkor under lång tid.

Det är viktigt att lära av forskningen och använda den kunskap som finns om barn- och ungdomsidrott. Ledarskapet är helt centralt och stor vikt måste läggas vid att kunna erbjuda barn och unga väl utbildade tränare.

Stockholms Fotbollförbund har större ungdomsverksamhet än något annat distrikt men andelen flickor som spelar fotboll är lägre. Inom barn- och ungdomsfotbollen utgör flickorna endast 26 % i Stockholm jämfört med 30 % i hela landet.

Inom 7-mannafotbollen finns det 1 752 domare i vårt distrikt. Av dessa är 445 tjejer. Inom 11-mannafotbollen är det endast 16 kvinnliga domare medan det är 424 herrar som dömer i distriktet.

Idag finns det 8 elitdomare (dam och herr) i Stockholm. Genom att ha en bred bas med välutbildade och kompetenta domare kan vi, precis som på spelarsidan, göra vad vi kan för att på sikt utöka antalet elitdomare från vårt distrikt.



Mål att uppnå under perioden

- 2 300 personer som påbörjar sin tränarutbildning
- 800 personer som fortsätter sin utbildning
- 500 personer som avklarat den nationella utbildningsnivån som arrangeras av distriktet
- 200 personer som påbörjar sin målvaktstränarutbildning
- Antalet föreningar som är certifierade enligt SEF/StFF- modellen skall öka från 6 till 10 föreningar
- Antalet seniorspelare i distriktsserierna skall växa från 14 717 till 16 000
- Antalet kvinnor som spelar seniorfotboll inom distriktet skall öka från 2 593 till 3 200
- Antalet barn- och ungdomar som spelar fotboll skall öka från 56 505 till 62 100
- Antalet tjejer som spelar fotboll skall öka från 14 971 till 17 300
- Antalet kvinnliga 11-mannadomare skall öka från 16 till 25
- StFF ska till SvFF årligen föreslå minst 3 domare (dam och/eller herr) som kandidater till stegutbildningen som ger regionsdomarstatus
- Distriktslagen skall placera sig topp tre varje år för både pojkar och flickor



Anläggningar:

Den stora och akuta bristen på fotbollsplaner är vår största utmaning. I Stockholms stad finns det bara fotbollsplaner för att täcka ungefär hälften av behovet för befintliga lag, men bristen är stor i hela vårt distrikt. Stockholmsområdet växer med ca 30 000 personer per år och om det skall vara möjligt för barn och unga att ägna sig åt fotboll så måste det anläggas många fler konstgräsplaner och planer som kan nyttjas året runt. Stockholmsfotbollen är helt beroende av att kommunerna investerar i fler och bättre planer samt anläggningar för fotboll och futsal. Bra anläggningar, med omklädningsrum och duschar, behövs för att föreningarna ska kunna bedriva fotbollsutbildning och för att alla som vill skall kunna ägna sig åt att spela fotboll. Organiserad fotboll och spontanfotboll stimulerar varandra och det behövs planer för båda. StFF skall aktivt driva på kommunerna för att investera i fler planer och möjligheter att spela fotboll året runt.

För att täcka behovet av planer för befintliga lag inom vårt distrikt idag skulle det behövas konstgräsplaner motsvarande 230 st 11-mannaplaner men det finns bara planer motsvarande 160. Eftersom Stockholm dessutom växer kraftigt är det nödvändigt med ytterligare planer utöver 230 för att inte möjligheterna att spela fotboll skall begränsas i takt med stadens tillväxt. Det är helt nödvändigt med konkreta investeringsplaner för att bygga bort planbristen under en tioårsperiod för att motsvara det behov som finns.

Mål att uppnå under perioden

- 2015 ska 100 % av tävlingsmatcherna spelas på natur- eller konstgräs
- Nya konstgräsplaner ska öka med motsvarande 40 st 11-mannaplaner
- Nya planer för att bedriva fotboll året runt ska öka med 6 st nya hallar (en ökning med 100 %) och 6 st uppvärmda planer (motsvarar en ökning med 50%)
- Samtliga 11-mannamatcher ska spelas där det finns godtagbara omklädningsrum för spelare och domare. Antalet 5- och 7-mannamatcher som spelas på planer utan godtagbara omklädningsrum ska halveras



Förbundet:

Inom förbundet har ca 55 personer förtroendeuppdrag i styrelsen och kommittéerna. Könsfördelningen är 73 % män och 27 % kvinnor. Det motsvarar fördelningen mellan män/pojkar och kvinnor/flickor bland spelarna men utgör inte en jämn könsfördelning. Endast två förtroendevalda av totalt 55 personer har en utländsk bakgrund (utlandsfödd eller båda föräldrarna födda utomlands). StFF har under flera år arbetat för att fler unga ska få utrymme i förbundet och vilja ha förtroendeuppdrag. Arbetet har gett resultat och idag har förbundet en relativt bra åldersblandning i styrelsen och kommittéerna.

Förbundets beslutande organ är dels årsmötet då bl. a. styrelsen väljs och strategidokumentet beslutas och dels representantskapet då beslut tas i tävlingsfrågor. Många föreningar väljer att inte utnyttja sin rösträtt och uteblir från dessa beslutande organ. Endast ca 12 % av rösterna är närvarande och så har det sett ut under flera år även om det varit en liten uppgång de senaste åren. Legitimiteten i besluten skadas av den låga närvaron. Styrelsen bör vidta åtgärder för att öka närvaron i förbundets beslutande organ. Ett led i detta är att finna former för kontinuerlig dialog och delaktighet inom förbundet.

Förbundet strävar efter att kontinuerligt utvärdera sin verksamhet och ta tillvara kunskap från forskning för att stimulera en sund barn- och ungdomsfotboll i hela distriktet. StFF har infört ett Föreningscertifikat som anger viktiga förutsättningar för en sund barn- och ungdomsfotboll. För att få delta i S:t Erikscupen skall föreningen underteckna Föreningscertifikatet.

StFF har driver för närvarande två utvecklingsprojekt som leds av styrelseledamöter med som involverar många aktiva i inom distriktet:

- "En elva med nollåttor" om utveckling av pojkfotbollen inklusive elitförberedande verksamhet
- "Stockholmsdiamanter" om utveckling av flickfotbollen inklusive elitförberedande verksamhet.

Förbundet vill bedriva verksamhet som är till nytta för föreningarna och deras verksamhet. För att säkerställa att StFF satsar på rätt saker ska ett nöjdhetsindex utarbetas i samarbete med föreningarna för att kunna mäta hur väl förbundet lever upp till föreningarnas förväntningar.

Mål att uppnå under perioden

- Öka närvaron på årsmöten från 12 % av de totala antalet röster till 15 % (vilket motsvarar en ökning från 14 % till 18 % av de aktiva föreningarnas röster)
- Förbundet skall öka sina sponsorintäkter från 1 500 tkr till 1 800 tkr
- Uppnå jämn könsfördelning (40-60) i kommittéer och styrelse
- Öka antalet personer med annan etnisk bakgrund än svensk till minst tio personer i kommittéer och styrelse

